

Sommaire

PARTIE 1 CONTRÔLE DE GESTION ET ORGANISATION

AXE 1 : ORGANISATIONS ET STRUCTURES ORGANISATIONNELLES

Structures organisationnelles : enjeux et formes.....	3
À la recherche de la structure organisationnelle optimale.....	11
Structures organisationnelles : déterminants et évolution	19

AXE 2 : CONTRÔLE DE GESTION, MODE DE CONTRÔLE ORGANISATIONNEL

Contrôle organisationnel : enjeux et principaux mécanismes.....	27
Contrôle de gestion : origines, fondements, enjeux et limites.....	35
Fonction contrôle et contrôleur de gestion : rôle(s) et positionnement	45
Contrôle de gestion et pilotage par les processus.....	53

AXE 3 : CONTRÔLE DE GESTION ET MANAGEMENT DES HOMMES

Contrôle de gestion et gestion des ressources humaines au service de la performance globale	61
Contrôle de gestion et gestion des rémunérations.....	73
Contrôle de gestion et gestion des compétences	85
Contrôle de gestion, management des connaissances et apprentissage organisationnel.....	97
Contrôle de gestion et changement.....	109
► QCM: Contrôle de gestion et organisation.....	120
Conseils de préparation	122

PARTIE 2 CONTRÔLE DE GESTION ET STRATÉGIE

AXE 1 : CONTRÔLE DE GESTION ET ANALYSE STRATÉGIQUE

Les étapes de la démarche stratégique.....	125
Analyse et diagnostic stratégiques.....	133
Diagnostic des activités et des compétences.....	141
Diagnostic stratégique par le portefeuille d'activités.....	151
Synthèse du diagnostic par l'analyse SWOT.....	161

AXE 2 : CONTRÔLE DE GESTION ET MISE EN ŒUVRE DES STRATÉGIES

Les stratégies génériques.....	171
Les stratégies d'alliance et de coopération.....	177
Les stratégies de croissance.....	185
Les stratégies d'innovation.....	193
Mise en œuvre de la stratégie : impact sur le périmètre de l'organisation.....	201

AXE 3 : CONTRÔLE DE GESTION ET PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

Évaluation et pilotage de la performance.....	209
Suivi de la performance : les tableaux de bord stratégiques.....	219
Le contrôle de gestion comme aide à la création de valeur.....	227
Management par les processus : l' <i>Activity Based Management</i>	235
► QCM: Contrôle de gestion et stratégie.....	244
Conseils de préparation.....	246

PARTIE 3**CONTRÔLE DE GESTION ET GOUVERNANCE****AXE 1 : JEUX ET MÉCANISMES DE LA GOUVERNANCE**

Performance globale : définitions et approche.....	249
Gouvernance, définition et approches théoriques.....	257
Structures et mécanismes de la gouvernance.....	265
Parties prenantes : enjeux, objectifs contradictoires.....	273

AXE 2 : CONTRÔLE DE GESTION AU SERVICE DE LA GOUVERNANCE

Le contrôle de gestion face aux risques.....	281
Le contrôle de gestion face aux dysfonctionnements.....	289
Contrôle de gestion et certification : incidence sur la gouvernance.....	297
Contrôle de gestion et communication auprès des parties prenantes.....	305

AXE 3 : ÉVOLUTION DE LA GOUVERNANCE ET IMPACT SUR LE CONTRÔLE DE GESTION

Contrôle de gestion et gouvernance des organisations non marchandes.....	311
Contrôle de gestion et entreprises de services.....	319
Contrôle de gestion, RSE et éthique des affaires.....	327
► QCM: Contrôle de gestion et gouvernance.....	334
Conseils de préparation.....	336
Index.....	337