

# Sommaire

## *Première partie*

### **Le contrôle de gestion aujourd'hui**

- |   |    |
|---|----|
| 1. Le contrôle de gestion et le contexte de gestion : apparition et évolution | 1  |
| 2. Le contrôle de gestion et les formalisations des organisations             | 3  |
| 3. Le contrôle de gestion et les domaines de la gestion                       | 7  |
| 4. Le contrôle de gestion, système d'information                              | 10 |

## *Deuxième partie*

### **Les outils du contrôle de gestion**

#### **Sous-partie 1 : Les outils du calcul de coûts**

- |   |    |
|---|----|
| 5. Les coûts et la comptabilité analytique                      | 18 |
| 6. Le seuil de rentabilité                                      | 39 |
| 7. Les coûts partiels : variables ou directs                    | 59 |
| 8. Le coût marginal   | 73 |
| 9. L'imputation rationnelle des charges fixes                   | 82 |
| 10. Le calcul des coûts par la comptabilité par activités (ABC) | 94 |

#### **Sous-partie 2 : Les outils de la gestion budgétaire**

- |  |     |
|--|-----|
| 11. Planification et gestion budgétaire                          | 111 |
| 12. Centres de responsabilité et cessions internes               | 113 |
| 13. Contrôle budgétaire du résultat et de l'activité commerciale | 131 |
| 14. Contrôle budgétaire de l'activité productive                 | 141 |
| 15. La gestion budgétaire des ventes                             | 156 |
| 16. La gestion budgétaire de la production                       | 163 |
| 17. La gestion budgétaire des approvisionnements                 | 182 |
| 18. La gestion budgétaire des investissements                    | 193 |
| 19. Le budget général et les états financiers prévisionnels      | 213 |
| 20. Prévisions et maîtrise de la masse salariale                 | 221 |

#### **Sous-partie 3 : De nouveaux indicateurs pour piloter la performance**

- |   |     |
|---|-----|
| 21. Le surplus de productivité globale  | 234 |
| 22. La gestion de la qualité totale   | 243 |
| 23. Les tableaux de bord  | 259 |
| 24. Le pilotage permanent de l'organisation : management par activités et méthodes des coûts cibles | 273 |

## *Troisième partie*

### **La mise en œuvre du contrôle de gestion**

- |   |     |
|---|-----|
| 25. L'organisation du contrôle de gestion | 287 |
|---|-----|