

M0076MBF05

**CENTRE D'ETUDES SUPERIEUR  
AFRICAIN EN GESTION (CESAG)**

**MASTER EN BANQUE & FINANCE/  
MBA IN BANKING & FINANCE**

**Option: finance d'entreprise & marché financier**

**MEMOIRE DE FIN D'ETUDE**

**THEME**



**Diagnostic financier de la société Burkina & Shell :  
analyse de l'équilibre financier, de la solvabilité, & de la  
rentabilité 2001-2003**

**Presenté & soutenu par  
Yameogo Abraham Auguste**

**Directrice de mémoire  
Mbika Kougnouga Sandra**

**M0076MBF05**

Année académique 2003-2004

**2**



Année académique 2003-2004

1

# **CENTRE D'ETUDES SUPERIEUR AFRICAIN EN GESTION (CESAG)**

## **Master Banque & Finance / MBA in Banking & Finance**

**Option** : finance d'entreprise &  
marché financier

## **Mémoire de fin d' etude**

*Pour l'obtention du MBA en Banque & Finance*

## **Thème**

***Diagnostic financier de la société Burkina & Shell : analyse de  
l'équilibre financier, de la solvabilité, et de la rentabilité : 2001-2003***

***Presenté & soutenu par***  
Yameogo Abraham Auguste

***Directrice de mémoire***  
Mbika Kouyounga Irène Sandra

Année academique 2003-2004 (3ème Promotion)

## Table des matières

Dédicace .....	6
Remerciements.....	7
Avant propos.....	8
Résumé & mots clefs.....	9
Summary & keys words.....	11
Liste des tableaux.....	14
Listes des figures.....	15
Abréviations.....	16
<b><u>Introduction</u></b> .....	17
Problématique.....	17
Objectif & hypothèse.....	18
Méthodologies & plan.....	19
<b><u>Première Partie : Burkina et Shell &amp; l'environnement du secteur</u></b> ...20	
<b><u>Chapitre 1 : Présentation de Burkina &amp; Shell</u></b> .....21	
<b>1 ) Historique de Shell Internationale</b> .....21	
A- L'histoire de Shell.....	21
B- Shell dans le monde.....	21
<b>2 ) Présentation de Burkina &amp; Shell</b> .....22	
A- La société Burkina & Shell.....	22
B- Son organisation.....	22
C- Son fonctionnement.....	24
<b>3 ) Aperçu sur le marché pétrolier au Burkina</b> .....25	
A- l'approvisionnement .....	25
B- la distribution.....	25
<b><u>Chapitre 2 : Analyse de l'activité de Burkina &amp; Shell</u></b> .....27	

<b>1 ) Analyse du Mix CA.....</b>	<b>27</b>
A) Analyse de l'activité .....	27
B) Analyse des parts de marché.....	27
C) Analyse des ventes de produits.....	29
D) Analyse de la clientèle.....	32
<b>2 ) Synthèse de l'analyse de l'environnement.....</b>	<b>35</b>
A ) synthèse de l' analyse de l,activité.....	35
B ) synthèse de l'analyse des parts de marché.....	35
C ) synthèse de l'analyse des ventes de produits.....	36
D ) synthèse de l'analyse de la clientèle.....	36
<b><u>Deuxième Partie : l'analyse financière de Burkina et Shell 2001 à 2003.....</u></b>	<b>37</b>
<b><u>Chapitre 1 : Analyse de l'équilibre financier de Shell.....</u></b>	<b>38</b>
<b>1 ) Présentation du bilan de Shell.....</b>	<b>38</b>
A) Le bilan comptable.....	38
B) Le bilan financier.....	39
C) Les fondements de l,analyse financière de Shell.....	39
<b>2 ) Le     fond de roulement.....</b>	<b>40</b>
A ) hypothèse de l'insuffisance de la CAF.....	42
B ) les causes internes d'exploitation.....	43
C ) la politique d'investissement & de financement.....	44
<b>3) Le     besoin en fond de roulement.....</b>	<b>46</b>
A ) le BFR & le crédit client .....	48
B ) le BFR Shell & le crédit fournisseur.....	49
C ) Le BFR & la rotation des stocks .....	49

**Chapitre 2 : Analyse de la solvabilité de Shell.....** 51

**1 ) La trésorerie  $T=FR-BFR$ .....** 51

A) analyse du niveau de trésorerie nette de Shell.....	51
B) appréciation de l'évolution de la trésorerie.....	52
<b>2 ) Analyse des flux de trésorerie .....</b>	<b>53</b>
A) ETE .....	54
B) ETOG.....	54
C) Flux de trésorerie .....	55
<b><u>Chapitre 3 : Analyse de la rentabilité de Shell.....</u></b>	<b>55</b>
<b>1 ) Analyse de la rentabilité de l'activité de Shell.....</b>	<b>56</b>
A ) EBE/CA.....	56
B ) RE/CA.....	57
C ) CAF/CA.....	57
<b>2 ) Analyse de la rentabilité économique de Shell.....</b>	<b>58</b>
A ) RE/CAP ECO.....	58
<b>3 ) Analyse de la rentabilité financière de Shell.....</b>	<b>60</b>
A) RN/FPN.....	60
<b>4 ) Analyse des ratios d'endettement de Shell.....</b>	<b>62</b>
A ) ratio d'endettement DLMT/CAF.....	62
<b>5 ) Analyse des ratios de structure.....</b>	<b>63</b>
A ) ratio d'autonomie financière : actif net/passif.....	63
B ) ratio du coût de l'endettement : FF/RN.....	63
<b>6 ) Synthèse de l'analyse financière.....</b>	<b>64</b>
A ) synthèse & vérification de l'équilibre financier.....	64
B ) synthèse & vérification de la solvabilité.....	65
C ) synthèse & vérification de la rentabilité de l'activité.....	65
D ) synthèse & vérification de la rentabilité économique.....	66
E ) synthèse & vérification de la rentabilité financière.....	66
F ) synthèse & vérification du ratio d'endettement .....	66
<b><u>CONCLUSION :</u></b> .....	<b>67</b>
A) Recommandations.....	67
B) Perspectives.....	67
B) Solutions et mesures d'accompagnement.....	67
<b><u>BIBLIOGRAPHIE</u></b> .....	<b>69</b>
<b><u>ANNEXES</u></b> .....	<b>72</b>

## DEDICACE

*Dédié avec amour et reconnaissance à la pieuse mémoire de mon illustre père YAMEOGO Raogo Camille ;*

*A la mémoire de mes frères et sœurs bien aimés YAMEOGO Innocent, YAMEOGO Philippe, YAMEOGO Amédée, YAMEOGO Bernadette ;*

*A Mesdames YAMEOGO/OUEDRAOGO Zarata, YAMEOGO/SOMDA Laurentine, dont le souvenir perdure en nous,*

*Que le Seigneur vous accueille dans son repos !*

# REMERCIEMENTS

La réalisation de ce mémoire de troisième cycle résulte de la combinaison de plusieurs efforts d'ordre matériel financier et moral. Ce travail a été rendu possible grâce à l'aide de tiers.

Je tiens à remercier Madame YAMEOGO/MBIKA K. Irène Sandra économiste, analyste financier au Fonds d'Appui à la Promotion de l'Emploi (FAPE), mon directeur de mémoire pour le soutien constant.

Je dois une mention particulière à M. COULIBALY Yacouba Directeur Financier de Burkina et Shell qui fut toujours un conseiller disponible.

Ma reconnaissance va aussi à tous les enseignants du projet MBA en Banque et Finance basée au CESAG de Dakar, qui durant les 12 mois de scolarité n'ont cessé de me faire partager leur savoir et leur professionnalisme.

Je tiens à faire un remerciement particulier à M. Roger ATINDEHOU Ph D chef de projet et M. RICHARDSON Guy du CEFFB de Marseille.

Enfin ma profonde gratitude s'adresse à tous ceux qui d'une manière ou d'une autre ont contribué à la réalisation de ce travail.

# *AVANT PROPOS*

Ce mémoire de fin d'étude de troisième cycle est exigé par les autorités académiques du projet Master en Banque et Finance basées au CESAG pour l'obtention du diplôme bilingue de MBA en Banque et Finance /MBA in banking and Finance.

C'est un diplôme reconnu par le CAMES et organisé en collaboration avec la BCEAO, la BEAC la Banque de France, l'Agence Française de Développement (AFD), le CEFED de Marseille, l'Union Européenne, la Banque Mondiale, le Ministère français des affaires étrangères et la Fondation pour le Renforcement des Capacités en Afrique (ACBF).

Ce programme reçoit l'appui pédagogique d'intervenants et d'institutions de renom tels que la New York University, l'INSEAD, l'Université de Paris Dauphine, et la Banque des Règlements Internationaux (BRI).

C'est dans ce cadre que nous nous sommes intéressés à l'analyse financière de Burkina et Shell ; nous sommes loin d'avoir épuisé ce thème, aussi ce travail constitue un point de réflexion pour les dirigeants de la société en particulier et de manière générale à tous ceux qui s'intéressent à l'analyse financière.

Cet humble exposé permettra de vérifier l'assimilation et l'application des techniques dispensées à l'école à travers notre méthode de travail. Enfin, ceci constitue notre modeste contribution à la résolution des problèmes de la société.

## Résumé et Mots Clés

L'analyse du MIX CA de Shell révèle que l'activité générale du marché est en hausse d'année en année ( 2001 à 2003) ;

L'observation des parts de marchés sur la même période montre que de challenger (2001-2002), Shell passe à une position de leader du marché en 2003.

Au niveau des produits commercialisés Shell perd du terrain sur le marché des produits blancs au détriment de la concurrence ; mais Shell passe leader devant TFE sur le marché des produits noirs. Toutefois, sur le marché des produits lubrifiants à marge élevée, Shell accumule des contres performances.

Quand à l'analyse de la clientèle on remarque que Shell perd d'important PM sur le marché réseau lucratif et générateur de flux importants de trésorerie. Il consolide par contre ses positions sur le marché carburant source d'importants découverts mais où l'investissement est faible.

L'analyse de la structure financière permet de déterminer si cette activité commerciale est financièrement satisfaisante.

Ainsi L'équilibre financier de Shell a été vérifié à travers les trois principes de la théorie financière.

Le Principe de l'importance des ressources propres d'une entreprise qui doivent être assez important par rapport au total des ressources engagées est vérifiée puisqu'en moyenne les ressources propres représentent 45% des ressources engagées par Shell durant la période d'étude ;

Le Principe des ressources stables qui doivent être assez importantes pour financer l'actif stable & une partie des actifs circulants n'est pas respectée par Shell puisqu'on constate que les ressources stables ne financent pas entièrement l'actif stable.

Le Principe des ressources empruntées à court terme, qui doivent financer les actifs circulants, est respecté puis que le passif circulant est largement supérieur à l'actif circulant, Shell disposant d'une ressource en fond de roulement d'exploitation.

En fusionnant l'analyse de ces trois principes, on peut dire que Shell est globalement en équilibre structurel ;

L'analyse de la trésorerie (le solde entre FR & BFR) montre qu'elle est négative d'où un danger d'insolvabilité ; l'analyse plus fine de la trésorerie a montré que la solvabilité générale n'est pas en cause mais pose plutôt le problème en terme d'exposition et de dépendance à l'égard des partenaires ; l'analyse des flux montre une tendance à la baisse croissante ; Ce problème est appréhendé à travers le risque de non renouvellement des ressources d'exploitation à CT , le risque de non remboursement & le risque de taux d'intérêt & de frais financier ;

L'étude de la rentabilité de l'activité à travers les indicateurs clés fait observer une tendance haussière générale à l'amélioration de la productivité, une rentabilité croissante de l'activité & un maintien du potentiel de croissance.

La rentabilité économique révèle des gains croissants par rapport aux totaux des capitaux investis dans le business.

La rentabilité financière fait observer une tendance haussière à l'amélioration de la rentabilité financière supérieure aux taux des obligations d'état ;

L'analyse des ratios d'endettement indique une indépendance financière limitée, & une grande dépendance à l'égard des banques ;

En croisant, les exigences d'équilibre structurel, de solvabilité et de rentabilité nous pouvons affirmer que la situation financière globale de l'entreprise est satisfaisante tant au point de vue de l'activité, de la solvabilité et de la rentabilité. Toutefois, certaines insuffisances liées au niveau des fonds sont perceptibles et mériteraient des mesures adéquates.

## **Mots clés**

Diagnostic financier ; analyse financière ; Equilibre structurel ; Solvabilité ; Trésorerie ; Rentabilité de l'activité ; Rentabilité financière ; Rentabilité économique ; Rentabilité structure ; Fond de roulement ; Besoin en fond de roulement ; Mix ca ;

## **Summary & keys words**

### **Summary:**

The analysis of the MIX Turnover of Shell shows that the global activity of the market has increased over the years (2001-2003).

An analysis of the market shares reveals some remarkable commercial performances within the group (company).

After challenging TFE (2001-2002), Shell has moved to a position of market leader in 2003.

The analysis of the products shows that Shell is losing ground on the local market of the white products to the detriment of the competitors.

On the market of black products, Shell has become leader compared to TFE.

On the lubricant products to elevated margin, Shell accumulates counter performances.

About its customers, Shell is losing important market share on the retail market generating important cash flow.

On the other hand, Shell is strengthening its positions on the consumer market, which is a source of important overdue, but appears to be weak as regards the investment.

Shell defends itself well on a market undergoing massive changes. Yet it must think about mastering its risks, to limit its dependence or its commercial vulnerability in relation to the type of customer. Even though it loses market shares, it must endeavor to keep the profitable customers.

The analysis of the financial balance sheet shown that the Capital Employed doesn't finance the Fixed Assets entirely. This principle is not respected by Shell.

The Current Liabilities are extensively superior to the Current Assets; they are so better that there is excess even after coverage of the Current Assets. This allows Shell to reduce the perverse effects of the negativity of the Working Capital.

Shell is globally in structural balance, the only flat being the Working Capital insufficiency, which is a source of dependence & exposition with regard to the partners.

While analyzing the Funds Cash as being the balance between Working Capital and Working Capital Requirement, we have underlined that it was negative, that is to say a danger of insolvency (table N°17 picture); this must be relativized, because a deeper analysis of the Cash showed that the normal progress of the operating activity justify the renewal of the cash resources to the needs of Shell. This state doesn't question the faculty of Shell to assure the regulations, therefore its solvency, but puts the problem rather in terms of operating and dependence towards the partners.

This problem being feared through the risk of interests taxes and financial expenses.

### **1. Synthesis and verification of the profitability of the activity:**

From the indicators key analysis such as the EBIT/NET SALES (table N° 18) and the ADED VALUE /NET SALE (table N° 19) we noted a general improvement of the productivity.

The analysis of the essential indicator of the OPERATING RESULT /NET SALE (N°20) Shell shows a regular progression of the indicator showing the increasing profitability of the activity. The survey of the Capacity of self-financing shows a tendency to the rise (N°11 picture); the indicator OPERATING RESULT /NET SALE shows that the profitability of Shell enables it to maintain its potential of growth.

### **2. Synthesis and verification of the economic profitability:**

While analyzing the fundamental indicator that is the Operating Profit Economic Capital (N°22 picture) we noted increasing gains in relation to the total of the vested interests in the business. This growth is essentially the result of a simultaneous increase of the profitability of the activity as studied higher, and of the rotation of the capital; the tendency to the mastery of the Working Capital Requirement also contributes to this state.

### **3. Synthesis and verification of the financial profitability:**

This joins the cleared profit to the amount of the share capital. As a rule this profitability must be superior to the government rate bond that is

considered like a risk free rate. The analysis of the ratio Net Profit /Share Holder Equity (tableN°23) shows an improvement tendency of the financial profitability. Besides in 2001 and 2003, the rate of profitability was extensively superior to the rates of the government bond.

#### **4. Synthesis and verification of the indebtedness ratio:**

The ratio of indebtedness binds the profitable capacity to the indebtedness. The indebtedness, the analysis of the ratio debt in Long Term & Middle Term / Capacity of self-financing (N°24 picture) show that Shell is not absolutely indebted; however in the setting of these operating activities its financial independence is limited, and it is very dependent on the banks; so Shell pays a lot of financial expenses.

In enhancing, the requirements of structural balance of solvency and profitability, we can affirm that the global financial situation of the company is satisfactory both as regards the activity, the solvency and the profitability. However, some insufficiencies related to the level of Share Holder Equity are audible and would deserve adequate measures.

If the solvency of the company is not questioned, its vulnerability in relation to its partners is overt and adapted measures must be considered.

In short Shell creates the value for its shareholders since the rate of financial profitability is higher than the rate without any risk of the government bond.

#### **Keys words:**

Financial analysis; structural balance; solvency; cash; Rent ability of activity; financial Rent ability; economical Rent ability; structural Rent ability; working capital; working capital requirement.

## LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Organigramme du comité de direction de Shell.....	24
Tableau 2 : Volume du marché global 2001-2003.....	27
Tableau 3 : Part de marché.....	28
Tableau 4 : Volume des produits blancs.....	30
Tableau 5 : Volume des produits noirs.....	31
Tableau 6 : Volume des produits lubrifiants.....	32
Tableau 7 : Volume clientèle réseau.....	33
Tableau 8 : Volume client consommateur.....	34
Tableau 9 : Volume client consommateur sans SONABEL.....	35
Tableau 10 : FR Shell.....	41
Tableau 11 : CAF.....	43
Tableau 12 : Ratio ressources nettes/Investissement.....	44
Tableau 13: Ressources en FR d'exploitation.....	47
Tableau 14: Ratio rotation client.....	48
Tableau 15 : Ratio rotation fournisseur.....	49
Tableau 16: Ratio rotation stock.....	50
Tableau 17 : Trésorerie nette de Shell.....	52
Tableau 18 : ETE.....	55
Tableau 18 : Ratio d'activité EBE/CA .....	55
Tableau 19 : Ratio d'activité VA/CA: .....	56
Tableau 20 Ratio d'activité résultat d'exploitation/CA .....	57
Tableau 21 : Ratio d'activité CAF/CA .....	58
Tableau 22 : Ratio économique résultat d'exploitation/capital Économique: .....	59
Tableau 23 Ratio rotation du capital économique .....	59
Tableau 24 : Ratio de rentabilité financière résultat nette ;.....	61
Tableau 25 : Ratio de coefficient d'endettement .....	61
Tableau 26 : Ratio d'endettement .....	62
Tableau 27 : Ratio d'autonomie financière .....	63
Tableau 28 : Ratio du coût de l'endettement .....	63

## LISTE DES FIGURES

Figure 1 : Part de marché.....	28
Figure 2 : Volume des produits blancs.....	30
Figure 3 : Volume des produits noirs.....	31
Figure 4 : Volume des produits lubrifiants.....	32
Figure 5 : Volume clientèle réseau.....	33
Figure 8 : Volume client consommateur.....	34
Figure 9 : Volume client consommateur sans SONABEL.....	35
Figure 10: FR Shell.....	41
Figure 11: CAF de Shell.....	43
Figure 12 : Ratio ressources nettes /Investissement.....	45
Figure 13 : BFR Shell.....	47
Figure 14 : Ratio rotation client.....	48
Figure 15 : Ratio rotation fournisseur.....	49
Figure 16 : Ratio rotation stock.....	50
Figure 17 : Trésorerie nette de Shell.....	52
Figure 18 : Ratio d'activité EBE/CA.....	56
Figure 19 : Ratio d'activité VA/CA.....	56
Figure 20 : Ratio d'activité résultat d'exploitation/CA.....	57
Figure 21 : Ratio d'activité CAF/CA.....	58
Figure 22 : Ratio économique résultat d'exploitation/capital économique .....	59
Figure 23 : Ratio rotation du capital économique.....	60
Figure 24 : Ratio financier Résultat net /Fonds propres nets.....	61
Figure 25 : Ratio de coefficient d'endettement.....	61
Figure 26 : Ratio d'endettement.....	62
Figure 27 : Ratio d'autonomie financière.....	63
Figure 29 : Ratio du coût de l'endettement.....	64

## **ABREVIATIONS**

**CESAG** : centre d'étude supérieure africain en gestion-  
**MBA** : master en banque & finance  
**CAMES** : conseil africain & malgache pour enseignement supérieur  
**BCEAO** : banque centrale des états de l'Afrique de l'ouest  
**BEAC** : banque des états de l'Afrique centrale  
**AFD** : agence française de développement  
**CEFEB** : centre d'étude financière économique & bancaire  
**BRI** : banque des règlements internationaux  
**SONABEL** : société nationale burkinabé d'électricité  
**SONABHY** : société nationale burkinabé d'hydrocarbure  
**CA** : chiffre d'affaire  
**FR** : fond de roulement  
**BFR** : besoins en fond de roulement  
**T** : trésorerie  
**FRNG** : fond de roulement net global  
**RFRE** : ressources en fond de roulement d'exploitation  
**SYSCOA** : système comptable ouest africain  
**CFA** : communauté financière africaine  
**CR** : compte de résultat  
**EBE** : excédent brut d'exploitation  
**VA** : valeur ajoutée  
**CAF** : capacité d'autofinancement  
**TFE** : Total Fina Elf  
**PETROFA** : pétrolière du Faso  
**GPP** : groupement des producteurs  
**DDO** : diesel distillated oil  
**PM** : part de marché  
**FIG** : figure  
**LTMT** : long terme, moyen terme  
**FF** : frais financier

# Introduction

## Problématique

A l'origine l'analyse financière consistait en une analyse de ratios financiers menés dans le but de déterminer la solvabilité de l'entreprise à qui on prêtait de l'argent. De nos jours l'analyse financière a pour objet la recherche & l'interprétation d'éléments d'informations comptable & économique permettant l'appréciation de la situation financière d'une entreprise sous ses différents aspects. Elle intègre donc en plus des données comptables & économiques des données boursières et sert de base à des prévisions à court & moyen & long terme ; Cette évolution est imputable à plusieurs causes :

- L'impossibilité pour les banques de demander des garanties susceptible de couvrir les risques de non-paiement dès lors qu'il s'agit d'engagements à long terme les a incité à la mise au point des outils d'analyse de risques économiques & financiers plus élaborés,
- Le développement d'investissements importants dont le retour sur investissement s'étale sur plusieurs années ;
- La recherche de techniques adaptées pour la comparaison des états financiers des entreprises de différents pays ;

De ce fait l'évolution de l'analyse financière s'est poursuivie en essayant d'adapter ses objectifs aux besoins des différents utilisateurs ;

Rappelons à ce sujet que les utilisateurs de l'analyse financière sont essentiellement :

- Les gestionnaires : dans ce cas l'étude est appelée analyse financière interne par opposition à l'analyse financière externe effectuée par les analystes extérieurs ;
- Les actionnaires : pour eux, l'analyse financière mesure comment l'entreprise est capable de créer la valeur d'où une recommandation d'achat ou de vente de cette action ;
- Les prêteurs : l'analyse financière mesure la solvabilité et la liquidité de l'entreprise, donc son aptitude à faire face à ses engagements et à rembourser ses dettes à temps ;
- Les salariés : du fait qu'ils perçoivent des salaires de cette entreprise ou qu'ils participent à son extension ;
- L'administration peut recourir à l'analyse financière pour juger de l'opportunité d'accorder des subventions à l'entreprise, s'assurer des versements réguliers d'impôts ou de la conformité

légale de certaines opérations financières ou comptables (amortissements par exemple).

Ainsi, l'analyse financière apparaît comme « une approche rigoureuse des problèmes de l'entreprise permettant de rationaliser l'étude de données économiques et comptables »<sup>1</sup> p verniemen;

## **Objectifs**

Les objectifs de l'analyse financière de Burkina & Shell sont :

- De connaître la situation financière de l'entreprise de 2001-2003
- De prévoir l'évolution de la situation actuelle et future
- De formuler des recommandations et mesures par rapport à la situation financière de l'entreprise.

En partant de ces objectifs il nous revenait de vérifier les questions suivantes :

- La situation financière de Shell 2001-2003 est-elle à la hauteur de ses performances commerciales ?
- La situation financière a-t-elle permis aux actionnaires une rentabilité optimale de leurs actions ?

Toutes ces questions ont eu une importance capitale dans la conduite de l'étude.

## **Méthodologie & plan de réalisation :**

Pour effectuer l'analyse financière nous nous sommes situés dans la position d'une analyse financière externe. Nous avons choisi de porter notre analyse sur les trois dernières années ; Nous avons procédé auparavant à une vérification de la véracité des chiffres et des états financiers de Burkina et Shell.

De ce fait, nous avons utilisé les états financiers disponibles (bilan, compte de résultat, annexes, tableau des soldes intermédiaire de gestion, le tableau de financement). Les états financiers utilisés étant sous SYSCOA, nous n'avons pas eu besoin de faire beaucoup de retraitements. Rappelons que les retraitements concernent la réalité économique de certains comptes de l'entreprise. Les principaux retraitements concernant généralement le bilan sont :

- l'élimination des non-valeurs (effets escomptés et non échus)
- le crédit bail (emprunts et dettes financières)

---

<sup>1</sup> (P Vermimen) ed 2002,p209

- les concours de trésorerie déguisés (réévaluation, comptes courants d'associés)

Les retraitements concernant les comptes de résultat sont : Les frais de personnel, les loyers de crédit bail.

Nous avons effectué une recherche documentaire dans les différentes bibliothèques & centre ;

Nous avons également eu une série d'entretiens avec des personnes ressources au sein de Burkina & Shell (Directeur Financier, comptable), de cabinet comptable & l'université de Ouagadougou ;

Pour atteindre les objectifs escomptés une méthode d'approche du sujet a été adoptée ; nous avons structuré le travail en plusieurs étapes :

- Calculer les grandes masses du bilan en les regrouper en millions
- établissements d'indicateurs & de tableaux par l'application des outils de l'analyse financière
- constater & interpréter les tableaux & indicateurs
- faire une synthèse & vérifier les conclusions du diagnostic financier
- Proposer des solutions & faire des recommandations

Le plan suivi comprend deux parties :

- La première partie porte sur la présentation de Burkina et Shell & l'environnement du secteur
- La deuxième partie porte sur l'analyse financière de Burkina et Shell 2001 a 2003, & les recommandations, perspectives, & mesures d'accompagnement

# **PREMIERE PARTIE**

**BURKINA ET SHELL & L'ENVIRONNEMENT DU SECTEUR**

# **CHAPITRE 1 : PRESENTATION DE BURKINA & SHELL**

Shell société multinational a une longue présence en Afrique & particulièrement au Burkina Faso.

## **I- HISTORIQUE DE SHELL INTERNATIONAL**

Le groupe Shell est une compagnie pétrolière de dimension internationale présente dans cent trente cinq (135) pays. Burkina & Shell constitue aujourd'hui l'une de ses filiales.

### **A) Histoire de Shell**

A l'origine un citoyen anglais Marcus Samuel développa les activités de son père après le décès de ce dernier. Ses activités consistaient d'une part au ravitaillement en marchandises manufacturées des comptoirs des Indes et d'autre part à la commercialisation des coquillages qui était une activité très prospère.

C'est en 1892 que le nom "Shell" fut utilisé en remplacement du nom de son tanker.

Cinq ans plus tard soit en 1897, sa nouvelle société prit le nom de "The Shell transport and trading compagny limited".

En 1907, suite à une fusion entre « The Shell transport compagny limited » et la « Royal Dutch Petroleum compagny limited » naquit le groupe Royal Dutch Shell dont le siège opérationnel se trouve à Londres et le siège recherche et développement à la Haye aux Pays Bas.

### **B) Shell dans le monde**

Le groupe Royal Dutch/Shell est présent dans cent trente cinq (135) pays à travers le monde. Il est la troisième plus importante compagnie pétrolière au monde après Exxon/Mobil et BP/Amocco. Ses secteurs d'activités concernent essentiellement :

- L'exploration et la production du pétrole, du gaz au moyen d'études sismiques.
- Le raffinage, la production et la distribution de produits pétroliers finis, le chauffage, la production d'électricité mais aussi la vente de lubrifiants, du bitume et du gaz de pétrole liquéfié.
- La transformation des hydrocarbures en produits chimiques.

Présent sur tous les continents, le Groupe Shell a l'ambition de maintenir et de développer ses activités en Afrique.

Au cours des cinq dernières années, le groupe a investi plus de deux cent(200) millions de dollars US en Afrique-de l'Ouest et du Centre, traduisant ainsi son intérêt pour cette région en développement et à fort potentiel économique.

## **II- BURKINA ET SHELL**

Avec un chiffre d'affaire de près de quarante sept (47) milliards de francs CFA, Burkina & Shell est l'une des plus grandes entreprises du pays. Shell emploie plus de quatre vingt douze personnes et est la seule société pétrolière à compter l'Etat et les privés nationaux parmi ses actionnaires.

### **A) La société Burkina & Shell**

Les premières activités du groupe Royal Dutch/Shell en Haute-Volta (actuel Burkina-Faso) remontent à 1955. En 1975, le groupe Shell qui détenait la totalité des actions, ouvre son capital à l'Etat. Ainsi le groupe détient désormais 49% des actions contre 51% pour l'Etat voltaïque. Cette ouverture aura pour conséquence l'adoption de nouveaux statuts et le changement du nom du groupe qui deviendra «Pétro-Volta et Shell ».

En 1984, avec l'avènement de la Révolution Démocratique et Populaire qui a vu le bouleversement des structures politiques et socio-économiques, la Haute-Volta devient Burkina-Faso.

C'est ainsi que «Pétro-Volta et Shell » se transforme en Burkina et Shell. Avec un capital de 253 980 000 francs cfa et dont le siège social se trouve à la place des Nations Unies à Ouagadougou. En 1997, sous le vœu émis par Shell, l'Etat burkinabé cédera 26% de ses parts au profit des privés nationaux. Puis suivront d' autres changements dans le capital : en 2004 la répartition est la suivante :

- part du groupe 59,06 %
- part de l'Etat 9.84%
- part du privé 31.10%

### **B) Son Organisation**

Les sociétés Shell sont organisées en regroupements dans le but de mieux harmoniser les activités des filiales & d'effectuer des économies d'échelle . Dans cette optique le groupe Shell a opté pour une gestion réseau en vue d'uniformiser son mode de fonctionnement.

Ainsi après un pilotage en «clusters » de 1995 à 1997, le groupe optera pour un fonctionnement en directions régionales appelées «Hub » qui signifie moyeu (partie centrale d'une roue). C'est ainsi que nous avons la direction régionale de l'Afrique de l'Ouest et du Centre(West and Central Africa Hub) dont fait partie Burkina & Shell ,la direction régionale de l'Afrique du Nord( North Africa Hub), la direction régionale de l'Afrique de l'Est( East Africa Hub), la direction régionale de l'Afrique du Sud( South Africa Hub ).

Le comité de direction chargé de piloter la direction régionale a son siège à Abidjan. Il se compose de six(06) directions :

Hub GM : « Hub General Manager » ou Directeur Général du Hub

Hub FM : « Hub Finance Manager » ou Directeur Financier du Hub

Hub RM : « Hub Retail Manager » ou Directeur Réseau du Hub

Hub HRM : « Hub Human Ressources Manager » ou Directeur des Ressources Humaines du Hub

Hub OM : « Hub Operation Manager » ou Directeur des Opérations du Hub

Hub HSSE : « hub Health, Safety, Security and Environnement Manager » Directeur chargé de la Santé, de la Sécurité et de l'Environnement du Hub.

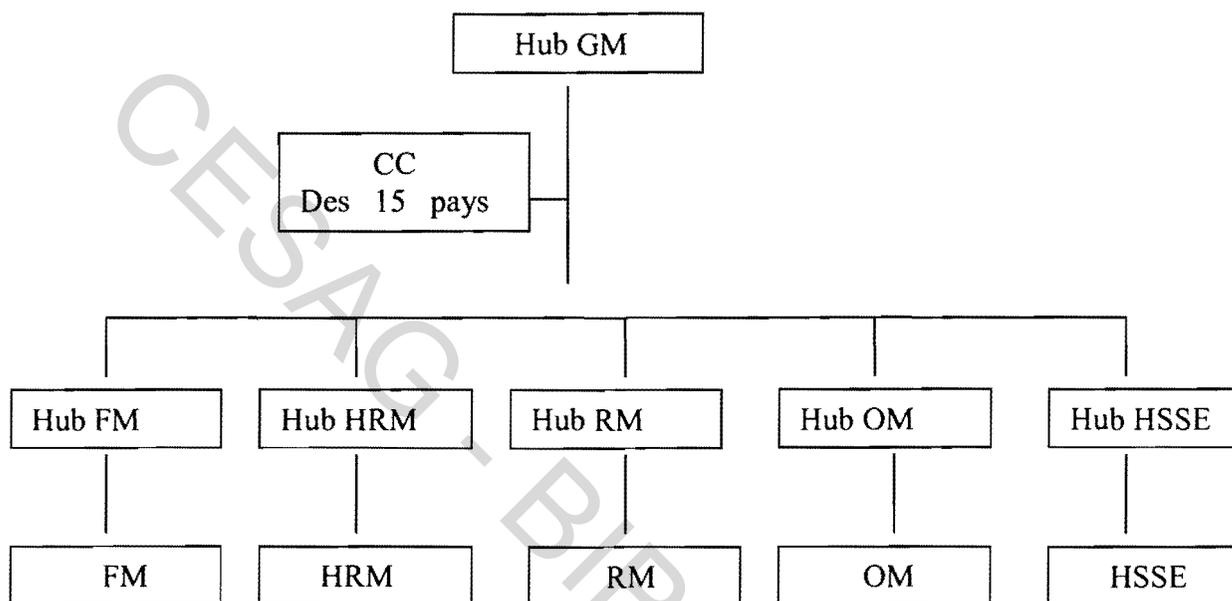
Burkina & Shell est organisé à l'image du Hub avec les mêmes directions telles : GM, FM, RM, OM, HRM, HSSE.

Cependant ces différents postes ne relèvent pas de la direction générale locale, mais répondent plutôt de leur chef hiérarchique au niveau du Hub.

Exemple le FM local répond plus du Hub FM que du GM. Cette structure pourrait être qualifiée de hiérarchique vue le fait que chaque individu reçoit les ordres uniquement de son chef hiérarchique direct. L'organigramme de la société nous élucidera mieux dans cette partie(voir tableau ).

Le comité de Direction chargé de piloter la direction régionale de l'Afrique de l'ouest est composé des pays suivants : Le Burkina-Faso, la Côte d'Ivoire, le Ghana, le Togo, le Bénin, le Sénégal, la Gambie, le Cape Vert, la Guinée, la Guinée Bissau, le Mali, le Cameroun, le Gabon, le Congo Brazzaville, la République Démocratique du Congo (RDC). Il est structuré comme suit :

**Tableau N°1 : organigramme comité de direction shell WCA**



### **C) Son fonctionnement**

Les tâches, à Burkina & Shell, sont exécutées par groupe de travail appelé «job group » : « JG ». La classification du personnel se fait par ordre de haute responsabilité si bien que le JG1 est plus responsabilisé que le JG2 qui lui, l'est plus que le JG3 et ainsi de suite.

La Direction Générale est pilotée par un country chairman (CC) qui est chargé de la coordination locale des activités de la société. Il a sous sa coupe le service consommateur avec comme coordinateur le consumer manager (CM) qui assiste les attachés commerciaux consommateurs. Il est chargé également de l'application de la politique et des règles du Groupe en matière de santé, sécurité et environnement.

La Direction Financière est assurée par le Financial Manager (FM) qui enregistre le produit de la vente et gère financièrement le patrimoine de la société.

La Direction réseau sous la responsabilité du Retail Manager (RM) s'occupe de la commercialisation des produits à travers les soixante stations service réparties sur l'étendue du territoire.

La Direction des Ressources Humaines assurée par le Human Resource Manager (HRM) s'occupe de l'embauche, de la gestion des carrières (vie professionnelle des travailleurs), et de la rémunération.

La Direction des Opérations (OM) est chargée des études de construction et d'entretien des stations services. Elle assure également l'approvisionnement, le stockage, la livraison et le transit. L'hygiène et la sécurité de l'environnement lui incombent aussi.

### **III- APERCU SUR LE MARCHE PETROLIER AU BURKINA**

#### **A) L'approvisionnement**

le Burkina Faso ne disposant d'aucune ressource pétrolière, il est obligé de s'approvisionner à l'extérieur. A cet effet il a été créé depuis 1986 la Société Nationale Burkinabé d'Hydrocarbures ( SONABHY ), société d'Etat placée sous la tutelle du Ministère du Commerce. Elle a pour mission :

- l'importation et le stockage des hydrocarbures liquides et gazeux
- Le transport, le conditionnement et la vente des produits
- La construction d'infrastructures de stockage en vue de garantir une sécurité énergétique au Burkina-Faso.

Elle est la seule société habilitée pour l'importation des hydrocarbures sur le marché burkinabé. Ces approvisionnements se font soit par appels d'offres internationaux soit auprès des sociétés de raffinage des pays voisins ( Togo, Côte d'Ivoire ). Sur le marché pétrolier, les marketers sont confrontés à une situation de monopole d'importation et à des prix fixés par l'Etat. La fixation des prix relève du Ministère du Commerce. Depuis décembre 2001, les prix sont revus tous les mois.

#### **B) La distribution**

Le marché pétrolier burkinabé au niveau distribution est investi par plusieurs Marketers (vendeurs de marque) avec différentes politiques

commerciales. Ce marché était auparavant un quasi-monopole des firmes étrangères avant la libéralisation du secteur par l'état en 2001 ; les principaux acteurs sont en 2004 :

Shell (Sté anglo- néerlandaise ) : 38% , TFE (Sté française ) : 34 % , MOBIL-PETROFA (fusion mobil américain & petrofa burkinabé ) : 13%.

Le reste du marché se répartit entre ( TAMOIL (Sté lybio-européenne ) , ORYX (Sté suisse ) , ECODIS (Sté burkinabé ) , Ets Coulibaly (Sté burkinabé), SKY (Sté burkinabé), SOGEL B (Sté burkinabé) , OTAM (Sté burkinabé), PLUF (Sté burkinabé), PETRO GAZ (Sté burkinabé), EMAG (Sté burkinabé), PRIDE PETROLEUM (Sté burkinabé).

## **CHAPITRE 2 : ANALYSE DE L'ACTIVITÉ DE BURKINA ET SHELL**

L'analyse du MIX CA (mix chiffre d'affaire) porte l'activité de Shell, son positionnement sur le marché, la nature des produits vendus & le type de clientèle qu'elle possède.

### **1 ) ANALYSE DU MIX CA**

#### **A) Analyse le l'activité 2001-2004**

Elle a connu une hausse modérée de 1,22 % de 2001-2002, un pic de croissance de 6,78 % en 2002-2003 et une décroissances de -0,3 % en 2004

En valeur absolue le volume d'activité du marché total fut de 329 983 millions (2001), 334 057 millions (2002), 358 951 millions (2003) et 357 263 (2004). Le pic de 2003 s'explique par l'intensité des grands chantiers publics de développement qui ont connu une relative baisse en 2004. La tendance évolutive générale sur les trois années est positive.

**Tableau N°2: volume du marché global 2001 2003**

<b>Année</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>EST 04/OCT 2004</b>
<b>Total marchés</b>	329 983	334 057	358 351	357 263
<b>Evol %</b>		<b>1,22</b>	<b>6,78</b>	<b>-0,30</b>

(Srce :GPP)

#### **B) Analyse des parts de marchés 2001-2004**

2001 Shell est le 2<sup>ème</sup> marketer du marché avec 33,33 % PM, 52,33 % pour TFE qui est leader, Mobil 10,45 % et le reste 3.99%.

**Tableau N° 3:part de marché**

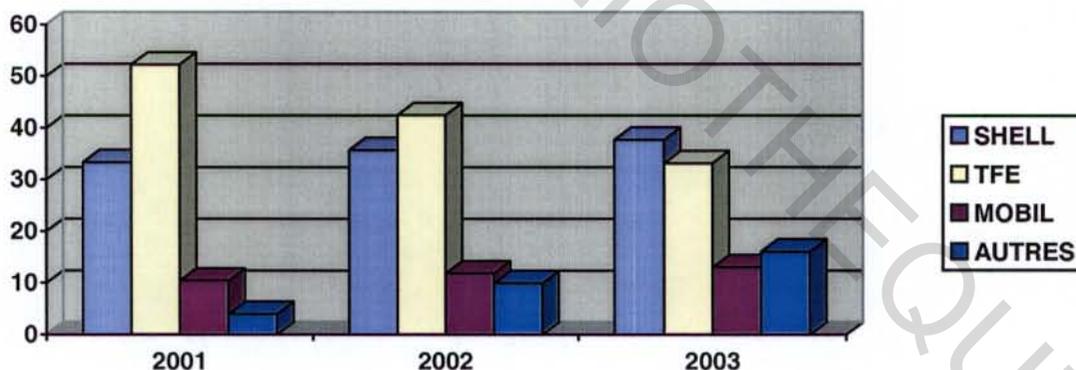
<b>% PM</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>EST 04/OCT 2004</b>
<b>SHELL</b>	33,33	35,70	37,70	37,81

<b>evol %</b>		<b>6,62</b>	<b>5,32</b>	<b>0,29</b>
TFE	52,23	42,46	33,16	34,48
<b>evol %</b>		<b>-23,02</b>	<b>-28,02</b>	<b>3,82</b>
MOBIL	10,45	11,87	13,06	12,86
<b>evol %</b>		<b>11,97</b>	<b>9,13</b>	<b>-1,60</b>
AUTRES	3,99	9,98	16,07	14,85
<b>evol %</b>		<b>60,06</b>	<b>37,92</b>	<b>-8,23</b>

(Srce :GPP)

Sur la période de 2001-2002, nous avons dit que le volume du marché a évolué de 1,22 %. La part de marché de Shell a augmenté de 6,62 % de 33,33 % (2001) à 35,7 % (2002) ce qui montre que Shell a cru de +de 5 points par rapport au marché, ce qui démontre une excellente performance commerciale. Ceci indique que Shell a prit des P.M. à la concurrence principalement au détriment de TFE (-23,02 %) d'évolution.

Fig 1. part de marché



Toutefois, la performance de Shell est à relativiser par rapport au reste du marché car Mobil (+11,97/marché) et les autres indépendants (60,06 %) ont augmenté plus vite que le marché, donc mieux que Shell .

Ceci signifie que bien que Shell ait augmenté sa part de marché (6,2 %) plus vite que le marché global (1,23 %) ,en terme absolu, Shell en réalité a cédé des parts de marché à la concurrence Mobil, en 2001-2002.

En se référant à la période 2002-2003 on a une situation similaire qui se maintient avec une part de marché de Shell de 35,7 %, avec une évolution moindre de 5,32% contre (6,78%) pour le marché global ; Ce qui signifie que Shell a été moins performante que le marché.

Cette performance se fait au détriment de TFE (-28,02) ; Mobil (13,06% PM & 9,13%) et le reste (16,07% PM avec 37,92%) d'évolution prennent des parts aux majors et croissent plus vite que le marché.

En 2003 Shell est leader du marché avec 37,7 % de PM (TFE 33,16%) et Mobil (13,06%), autres (16,07%).

En résumé, Shell, sur la période 2001-2003 a réalisé de belles performances commerciales passant de challenger de TFE les deux premières années à leader en 2003.

L'étude financière nous précisera si les résultats financiers ont été à la hauteur des performances commerciales sur la période.

### C) Analyse des ventes de produits 2001-2003

Les produits commercialisés par les marketers sont catégorisés et sont achetés au niveau de la SONABHY.

- a. Produits blancs : essence, super, gasoil, pétrole
- b. Produits noirs : DDO, fuel, bitume
- c. Produits aviation : essence et carburateurs
- d. Produits lubrifiants : spécifique à chaque marketer qui en assure l'imputation.

*Produits blancs : essence, super, gasoil, pétrole.*

A ce niveau Shell est second en PM derrière TFE (leader) avec respectivement 38 % (2001), 34 % (2002), 30 % (2003). Cette baisse est à l'actif de la forte concurrence et de la restriction du réseau (fermeture de stations).

Tableau N°4 : volume de produits blancs

PM%	2001	2002	2003
Shell	99 657	93 827	83 309

TFE	122 813	117 382	116 608
Mobil	32 642	30 108	30 711
Autres	8 490	30 859	51 189

(SRCE GPP)

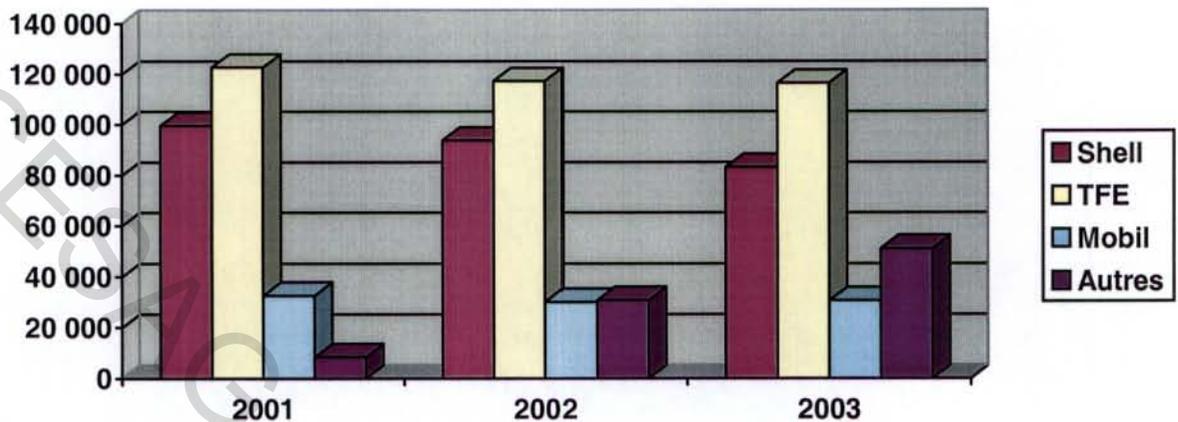


fig.N° 2 volume de produits

blancs

TFE, bien que leader sur ce segment, (47 %, 43 %, 41 %) cède de la place à la concurrence avec baisse de PM. Mobil, 12 %, 11 %, 11 % est également dans la même situation. Tous cèdent la place aux autres marketers dont les PM augmentent de 3 % (2001), 11 %, 18 %.

Cette situation est alarmante et aura de fortes répercussions sur sa situation financière car ce segment est le domaine d'activité où les marges sont les plus importantes et où l'essentiel des ventes (2001-2002) se fait au comptant car s'effectuant par le biais des stations. Ceci signifie que les encaissements pour Shell seront moindres car ce segment d'activité (recettes au comptant) qui soutient les autres segments de clientèle (les consommateurs où les ventes sont échelonnées).

Ceci va avoir un impact important sur les besoins financiers. Toutefois, l'analyse de la clientèle nous éclairera.

*Produits noirs : DDO, gasoil, bitume*

Challenger de TFE en 2001 (32) Shell y est leader depuis 2002 (46 %) et 2003 (64 %) au détriment de TFE (65 % en 2001, 38 % en 2002 10 % en 2003. Mobil connaît aussi une croissance sur ce segment en devenant second derrière Shell en 2003 avec 17 % de PM. La place de leader de Shell et de second pour Mobil au détriment de TFE s'explique par la perte du marché SONABEL par TFE au profit de ces

deux concurrents ,car ce seul marché représente en volume 80 % du segment produit noir.

Tableau N°5 :volume de produits noirs

PM	2001	2002	2003
SHELL	32 917	48 827	77 739
TFE	67 416	39 520	10 635
MOBIL	2 667	13 604	20 770
AUTRES	84	3 252	11 887

(SRCE GPP)

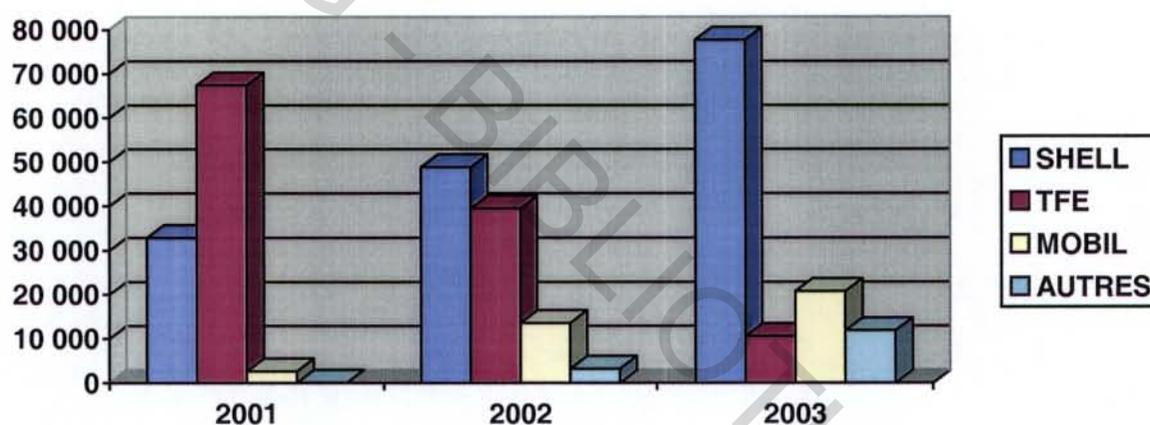


fig.N°3 :volume produit noir

Sur ce segment figurent surtout les gros clients consommateurs, c'est-à-dire qui ne passent pas par la station pour consommer et dont les ventes se font à crédit. De plus les marges y sont faibles. Shell, pour avoir acquit une place de leader se voit donc obligé de supporter de gros découverts. Pour ce faire nous avons au niveau des produits blancs montrer la baisse de volume et PM (les ventes comptant). Nous pouvons donc conclure que les ventes au comptant de Shell n'arrivent pas à couvrir ses ventes à crédit. On a recours à l'endettement et au crédit, toutefois, l'analyse financière nous situera.

### Produits lubrifiants

Ce sont des produits spécifiques aux marketers et une preuve de leur niveau de technicité. Les marges sont intéressantes car fixées par le

marketer. Shell cède les PM car second en 2001 (26 %), (27 %) 2001derrière TFE, il est dépassé nettement en 2003 par TFE leader (29 %), Mobil (19 %) et les autres (37 %).

Tableau N°6 : volume de produits lubrifiants

PM	2001	2002	2003
SHELL	1 806	1 675	1 645
TFE	3 642	3 519	2 969
MOBIL	1 362	1 111	1 927
AUTRES	10	0	3 835

(SRCE GPP)

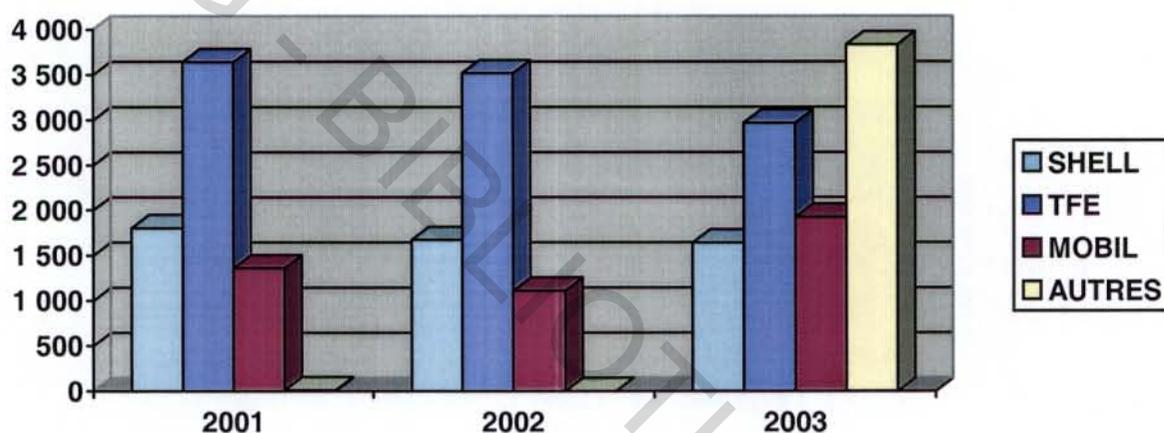


fig.N° 4 : volume produit lubrifiant

Cette situation est due aux bons résultats de TFE sur Le segment réseau et à l'acquisition du marché SONABEL par Mobil et les autres. Le manque de performance de Shell sur ce segment incluant des profits en main pour Shell car il est très rentable.

#### D) Analyse de la clientèle

Il y a deux types de clientèle sur le marché carburant :

- a. La clientèle réseau comprend ceux qui consomment le carburant au niveau des stations et boutiques. Les ventes y sont effectuées au comptant. Ces ventes constituent d'importants flux de trésorerie pour la société à même de supporter la poursuite d'autres activités commerciales, comme la satisfaction des clients consommateurs.

b. La clientèle consommateur comprend les clients qui consomment directement à partir de leur poste consommateur.

**Au niveau du segment réseau**, Shell a une part de marché décroissante de 38 % en 2001, 33 % en 2002 et 29 % en 2003. TFE bien que leader 49 %, 44 %, 42 % concède également du terrain aux autres. La PM des autres double d'année en année (0 % en 2001, 11 % en 2002, 19 % en 2003). Mobil perd également du terrain au profit des autres 13 % en 2001, 11 % en 2002, 10 % en 2003.

Tableau N° 7 : volume clientèle réseau

PM	2 001	2 002	2 003
SHELL	84 404	76 682	70 329
TFE	108 392	102 387	104 023
MOBIL	28 655	25 899	25 354
AUTRES	987	25 617	46 157

(SRCE GPP)

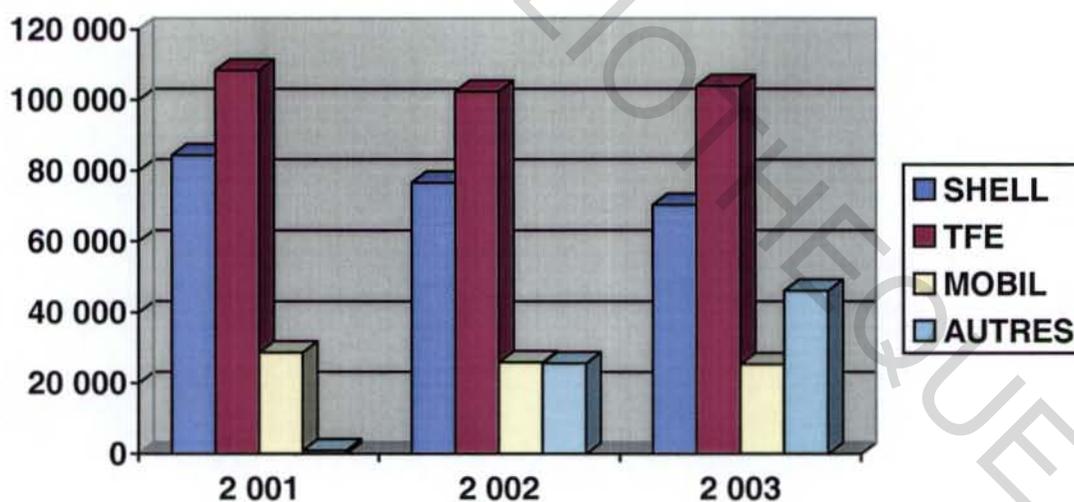


fig.N° 5:volume produits lubrifiants

En substance, d'année en année Shell perd ses ressources sur le marché lucratif et générateur de flux du réseau. Toutefois la maîtrise de ce marché exige beaucoup d'investissements.

**Au niveau du consommateur**, Shell est second (33 %) en 2001 après TFE qui occupe une place de leader en 2002 (45 %) et 2003 (58 %). Cette augmentation de PM se fait au détriment de TFE qui subit une

diminution forte de ses PM 57 % en 2002, 15 % en 2003 du fait de la perte du marché SONABEL. Mobil qui a aussi bénéficié de la récupération du marché SONABEL passe de 5 % en 2001 à 11 % en 2003. les autres progressent également au détriment de TFE.

Tableau N° 8: volume clientèle consommateurs

PM	2 001	2 002	2 003
SHELL	48 170	65 972	90 719
TFE	81 837	54 515	23 220
MOBIL	6 654	17 813	26 127
AUTRES	7 587	8 494	16 919

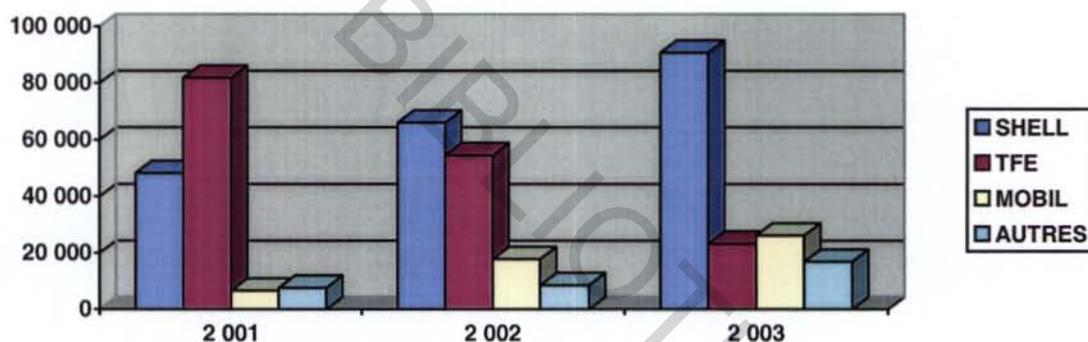


fig.N°6 : volume clientèle consommateurs

Shell est donc fortement leader sur le marché consommateur aux marges modérées, et qui exigent d'importants fonds de roulement car les ventes s'effectuent à crédit. Toutefois les investissements y sont modestes de même que les barrières à l'entrée.

Le marché consommateur est dominé par le volume SONABEL à plus de 80 %. Il y a donc une vulnérabilité & exposition à dépendre d'un marché où un seul client occupe 80% de PM ; Examinons donc ce marché sans le volume SONABEL aux fins d'apprécier le degré de diversification de Shell sur ce marché :

Nous remarquons que sur le marché consommateur sans SONABEL, Shell reste leader en 2001 et 2002, (38 % et 51 %) mais cède sa place à TFE (37 % en 2001, 30 % en 2002, 38 % en 2003). Les

autres gagnent fortement en PM passant de 12 % en 2001 à 26 % en 2003.

Tableau N° 9: volume consommateur sans SONABEL

PM	2 001	2 002	2 003
SHELL	22 955	40 163	14 224
TFE	22 454	23 704	23 220
MOBIL	6 647	6 809	6 782
AUTRES	7 503	8 284	15 932

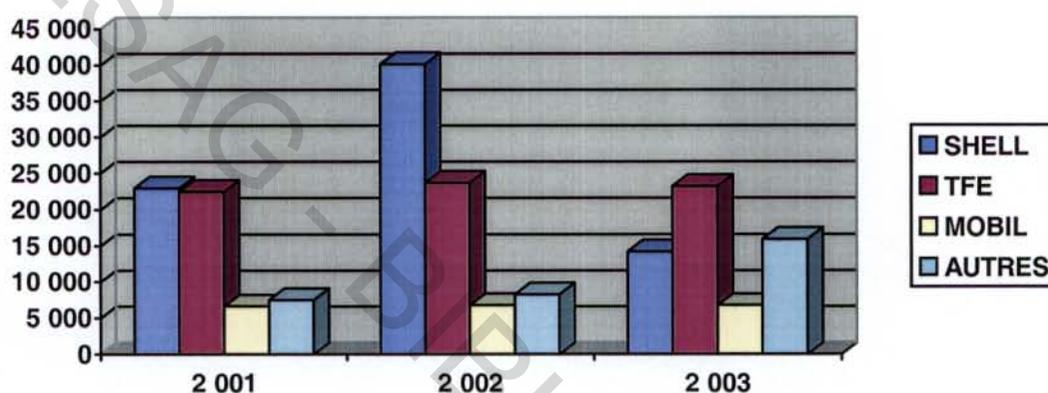


fig.N°7 : volume consommateur sans SONABEL

La suprématie de Shell sur le marché consommateur tient au volume SONABEL. Shell perd du terrain sur le marché en dehors du volume SONABEL.

## **II- SYNTHÈSE DE L'ANALYSE DE L'ENVIRONNEMENT**

En résumé, l'analyse du MIX CA de Shell nous révèle :

### **A ) L'analyse de l'activité :**

Nous remarquons que l'activité générale du marché est en hausse d'année en année ( 2001 à 2003) ;

### **B ) L'analyse des parts de marchés :**

Une analyse des PM sur la même période nous révèle des performances commerciales remarquables pour Shell. De challenger de TFE (2001-2002), Shell passe à une position de leader de marché en 2003. Toutefois, les autres acteurs ont aussi performé sur le marché.

### **C ) L'analyse des produits :**

Au niveau produit, Shell perd du terrain sur le marché local des produits blancs au profit de la concurrence. A l'avantage de Shell ce marché exige beaucoup d'investissement & d'immobilisations ; Sur le marché des produits noirs, Shell est passé leader devant TFE. Cependant, ce marché occasionne d'importants découverts financiers mais en revanche exige peu d'investissement & d'immobilisations.

Sur les produits lubrifiants à marge élevée, Shell accumule des contres performances donc des moins values importantes pour sa trésorerie.

### **D ) L'analyse de la clientèle :**

Concernant la clientèle Shell perd d'importantes PM sur le marché réseau lucratif et générateur de flux importants de trésorerie. Il consolide par contre ses provisions sur le marché carburant source d'importants découverts mais ou l'investissement, est faible. Cette situation aura d'importantes répercutions sur la situation financière de Shell telle que nous le verrons dans la seconde partie.

Pour résumer, Shell se défend bien sur un marché en pleine mutation. Elle doit songer à maîtriser ses risques, à limiter sa dépendance ou sa vulnérabilité commerciale par rapport au type de clientèle. Même si elle perd des parts de marché, elle doit s'efforcer de garder les clients rentables. L'analyse de la structure financière nous permettra de déterminer si cette activité commerciale est financièrement satisfaisante.

## **DEUXIEME PARTIE**

L'ANALYSE FINANCIERE DE BURKINA ET SHELL 2001 A  
2003

# **CHAPITRE 1 : ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIERE DE SHELL**

Elle est appréhendée à travers l'analyse du fond de roulement et du besoin en fond de roulement. Le FR & le BFR sont obtenus à travers l'analyse du bilan financier qui s'obtient à partir du bilan comptable. Analysons donc ce qu'est le bilan comptable & le bilan financier.

## **I- PRESENTATION DU BILAN**

Nous analyserons le bilan comptable & le bilan financier.

### **A ) le bilan comptable**

Le bilan comptable appelé aussi bilan fonctionnel est une photographie à l'instant T de l'ensemble des avoirs (actifs emplois) et des dettes (passifs ressources) d'une entreprise. En somme c'est ce que l'entreprise a et ce qu'elle doit.

ces fonctions regroupent :

- La fonction de financement comprenant les postes : capitaux permanents, dettes financières, amortissements et provisions ;
- La fonction d'investissement : immobilisations incorporelles et corporelles, les charges, les primes de remboursement ;
- La fonction d'exploitation : l'actif, le passif ;
- La fonction de trésorerie.

Une analyse plus fine du bilan fonctionnel permet de distinguer 2 cycles : le cycle des investissements et le cycle de l'exploitation.

Le cycle des investissements concerne la partie haute du bilan. Elle se fait à long terme et relève des décisions stratégiques de l'entreprise.

Ce cycle doit impérativement être financé sur fond propre ou par des emprunts à long terme.

Le cycle d'exploitation (partie basse du bilan), dont le financement se fait sur le court terme. Elle relève des décisions de gestion (stock, ventes, encaissement, fournisseurs, trésorerie).

Dans la pratique les cycles 1 et 2 ne tournent pas à la même vitesse. C'est la raison de la difficulté de la gestion de l'entreprise et l'une des raisons de la difficulté de l'analyse financière tel que nous le remarquerons.

## **B) Le bilan financier**

Devant le nombre important de chiffre et de ligne que comporte un bilan fonctionnel, il apparaît nécessaire pour les besoins de l'analyse de synthétiser en les regroupant en éléments homogènes.

Le fondement même de l'analyse bilancielle étant l'étude de la solvabilité c'est à dire la synchronisation des entrées de liquidités et des décaissements, les regroupements ou les reclassements du bilan doivent mettre en évidence.

- Le degré de liquidité des éléments de l'actif,
- Et le degré d'exigibilité des éléments du passif.

C'est le bilan financier qui se caractérise en plus par les retraitements évoqués précédemment par :

- Une présentation en valeur brute de l'ensemble des postes de l'actif (efface l'incidence des amortissements & précisions) ;
- La séparation des créances et des dettes directement liées à l'exploitation courante et celle hors exploitation ;
- La notion de ressources propres comprenant les fonds propres habituels, l'ensemble des amortissements et des provisions.

On trouvera en annexe les contenus des postes du bilan financier et du bilan fonctionnel.

## **C) Fondements de l'analyse financière du bilan**

La santé financière d'une entreprise est la résultante de la structure de son patrimoine et de la qualité de sa gestion.

Il est perçu à travers l'équilibre financier, la solvabilité et la rentabilité. Ce sont là, les objectifs traditionnels de l'analyse, le triangle fondamental de l'entreprise qu'on doit analyser.

- L'équilibre financier mesure l'adéquation entre les éléments de l'actif et leur financement ;

- La solvabilité est l'aptitude de l'entreprise à faire face sans interruption à ses engagements à court terme et à long terme- l'impératif de solvabilité est permanent ( la capacité d'honorer ses engagements est une contrainte ) et absolu ( la capacité de payer ses dettes est un impératif absolu de survie).
- La rentabilité est la mesure de l'efficacité de l'activité. Elle mesure si l'entreprise dégage des bénéfices, une CAF et comment se forme le résultat.

L'analyse de l'équilibre financier et de la solvabilité se fait à l'aide de trois instruments : Le fonds de roulement, le besoin en fonds de roulement et la trésorerie.

L'analyse de la rentabilité se fait à l'aide d'indicateurs : indicateurs de rentabilité d'activité, de rentabilité financière, & de rentabilité économique.

Nous examinerons donc l'équilibre financier, la solvabilité et la rentabilité de Shell à travers le prisme de ces instruments et indicateurs.

## **II- LE FONDS DE ROULEMENT**

Le fonds de roulement est défini comme l'excédent de capitaux permanents sur les immobilisations brutes. Elle est la somme des ressources permanentes disponibles de l'entreprise après le financement de ses emplois stables.

L'analyse du fonds de roulement atteste d'une présomption de solvabilité. En effet si on a l'excès ceci indique une marque de sécurité disponible pour le financement de l'actif circulant.

On calcule le fonds de roulement de deux manières :

- par le haut du bilan financier  
FRNG : Capitaux permanents – Valeur immobilisée brutes
- par le bas du bilan  
FRNG : Actif circulant brut – dettes exigibles

La méthode par le bas du bilan est simplement utilisée pour vérifier le résultat brut. Elle ne fait pas l'objet de commentaire et ne peut que constater la valeur ou la création du FR sans l'expliquer car les opérations qui touchent le bas du bilan n'ont pas d'incidence sur le FR.

Ainsi les variations du FR ne peuvent être expliquées par les variations des postes du bas du bilan.

A l'inverse, les variations des postes du haut du bilan ont une incidence directe sur les valeurs du FR qui par convention se calcule par le haut du bilan. S'il est positif ceci signifie qu'on a un excès donc une marge de sécurité dans le maintien de la solvabilité; s'il est égal à zéro il y a présomption de situations difficiles toutefois cette situation est lourde de danger d'insolvabilité.

Appliquée à Shell, l'analyse du FR montre qu'il est structurellement déficitaire de 2001-2003, avec un pic en 2001 (-3.914T), baisse du déficit en 2002 (-2159 T), et hausse du déficit en 2003 -2.859 T):

Tableau N°10 FR SHELL

FR= capitaux permanents - actif immobilisé en mil. de FCFA			
année	2001	2002	2003
kpx permanent	1649415	2858964	1603274
actif immobilisé	5564354	5018294	4462895
fond de roulement NG	-3914939	-2159330	-2859621

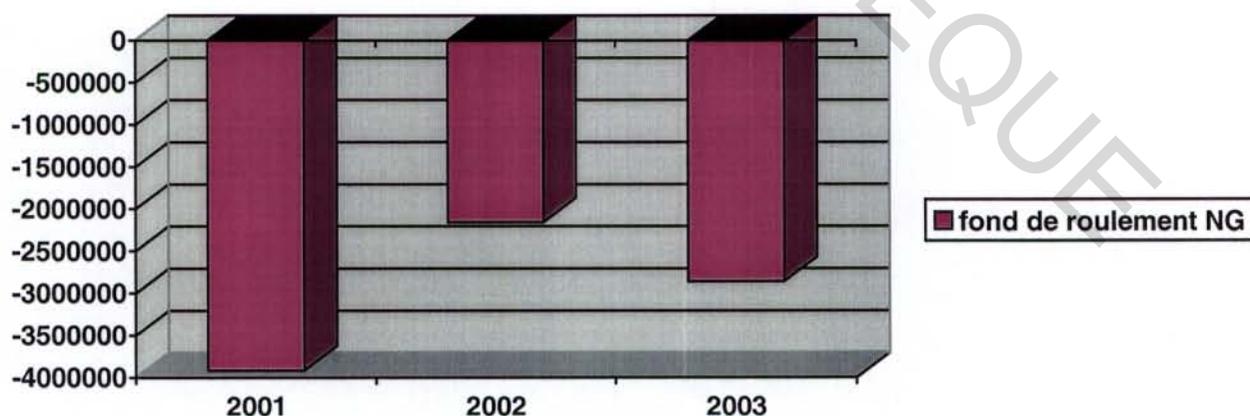


fig 10. FR de Shell

Au prime abord, on peut parler d'une présomption de difficulté de trésorerie pour Burkina & Shell du fait de son FR déficitaire.

Dans le cas précis de Burkina & Shell, où le  $FR < 0$ , il y a lieu d'être prudent car seul l'analyse additionnelle du besoin en fonds de roulement BFR va permettre de confirmer ou d'infirmer les présomptions de difficultés financières décelées par l'étude du FR.

Toutefois le déficit chronique du FR de Shell nous amène à nous poser des questions :

- Quels sont les causes de ce déficit du FR ?
- Le FR est-il suffisant pour financer les besoins courants de l'exploitation ?
- Comment expliquer son évolution (impact des décisions d'investissement et de financement ?

La dégradation du FR d'une entreprise est due à plusieurs causes dont l'insuffisance de la CAF, les causes internes d'exploitation, et la politique d'investissement et de financement de l'activité.

#### **A) Hypothèse de l'insuffisance de la CAF de B/Shell**

La CAF c'est selon le professeur Jo Bart J.P. « la ressource interne dégagée par l'activité de l'entreprise au cours d'une période de référence et qui restera à sa disposition lorsque tous les produits de la période qui doivent entraîner une entrée de trésorerie auront été encaissés ».

C'est selon Georges Sauvageot un flux de trésorerie potentiellement engendré par l'activité de l'entreprise et qui représente les ressources de financement interne.

C'est en somme le solde après impôt des :

- des produits donnant lieu tôt ou tard à des encaissements
- Des charges donnant lieu tôt ou tard à des décaissements.

Ainsi plus la CAF est élevée, plus les possibilités de financement de l'entreprise sont grandes car la CAF permet le financement des investissements et le remboursement des emprunts. Elle accroît également le potentiel d'endettement de l'entreprise.

Inversement plus la CAF est faible, plus les difficultés de l'entreprise iront crescendo :

Il existe deux méthodes de calcul de la CAF.

- La méthode soustractive

- La méthode additive

L'analyse de la CAF de Shell révèle une CAF positive de 1.274 T en 2001, 860 T en 2002, 1206 TT en 2003 :

Tableau N°11 : CAF de Shell

Année	2001	2002	2003
CAF (mil. FCFA)	1 274 712	860 676	1 206 637
evol %	50,60	-48,11	28,67

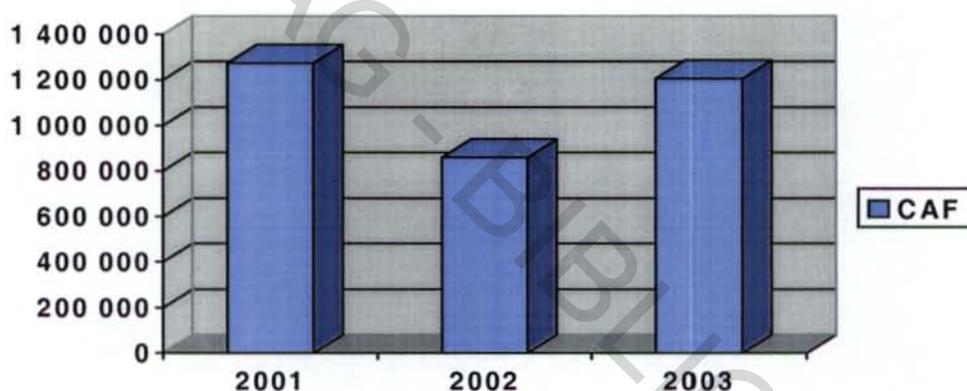


fig.11 :CAF de Shell

Rappelons que la CAF permet le renouvellement des immobilisations, le remboursement des annuités d'emprunt. Toutefois si une entreprise nourrit des ambitions de développement de ses activités comme c'est le cas à Shell, elle devra faire appel à des ressources externes en complément des ressources internes (CAF).

Nous pourrions donc affirmer que de prime abord le déficit du FR de Shell n'a pas pour cause l'insuffisance de la CAF. Analysons donc les autres causes probables.

## B) Les causes internes d'exploitations

Les pertes d'une entreprise peuvent être à l'origine de la réduction des fonds propres et par conséquent du FR. De même le retrait des comptes courants d'associés peut expliquer cette dégradation. B/Shell n'a connu ni perte, ni retraits de compte courant d'associés.

En somme, on peut affirmer que la dégradation du FR de Shell n'est pas imputable à des causes internes d'exploitation.

### C) La politique d'investissement et de financement

Il arrive que l'entreprise nourrisse des ambitions d'accroissement de ses activités par la réalisation d'investissements. Il sied pour cette entreprise de recourir à des ressources externes en plus de l'apport de la CAF pour leur financement, sinon ces investissements seront financés en partie par des ressources à court terme, ce qui est totalement contraire à l'orthodoxie financière. Dans une pareille hypothèse de financement par des ressources à court terme, la situation du fonds de roulement s'aggraverait si l'entreprise doit rembourser des annuités d'emprunts en plus de la réalisation de ses investissements. Dans le cas de Burkina/Shell, nous avons fait une situation comparative des investissements réalisés et des ressources potentielles les finançant.

L'analyse du ratio Ressources Nettes / Investissement, c'est-à-dire la comparaison des ressources nettes aux investissements réalisés nous montre que l'entreprise Shell finance en moyenne 45% de ses investissements sur des ressources permanentes. Le reste étant financé avec des ressources à court terme.

Tableau N° 12:ratio ressources nettes /investissement

Année	2001	2002	2003
ressources propres	5564354	5018294	4462895
ressources engagées	10435358	8809151	8688586
ratio ResProp/Res .Eng	0,53	0,57	0,51

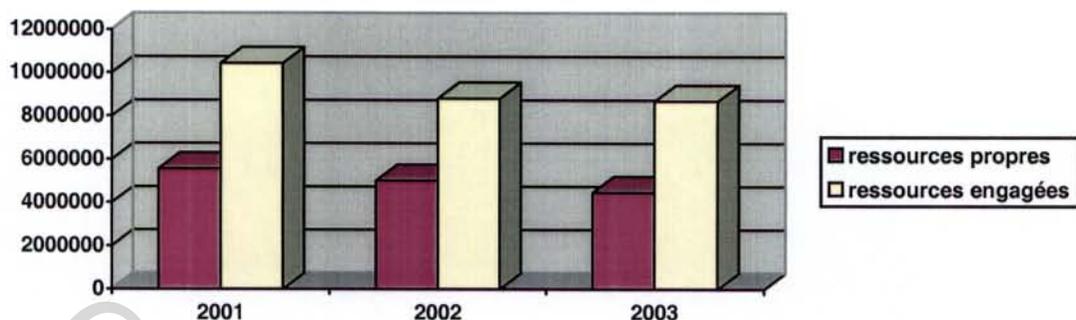


Fig .12 : ratio ressource nette /investissement

Cette attitude est contraire à l'orthodoxie financière qui veut que l'actif stable soit financé par des ressources stables et que l'excédent des ressources stables sur l'actif stable serve à financer les besoins courants de fonctionnement de l'entreprise.

C'est donc l'insuffisance de capitaux pour le financement des investissements qui est la cause de la dégradation du FR.

Shell a besoin de financement pour le développement de ses activités; Toutefois du fait de l'insuffisance de son fonds de roulement, et sans préjugé de la mesure de son BFR, il apparaît essentiel pour Shell d'explorer deux pistes pour l'augmentation de son fonds de roulement.

- Réduire les emplois stables, en désinvestissant ou en n'investissant plus, louer au lieu d'acheter.
- Accroître les ressources durables par l'augmentation de capital, l'augmentation de l'auto financement, ou le recours à l'endettement à long terme, l'augmentation des comptes courants d'associées bloqués.

Pour avoir souligné dans l'analyse du marché que Burkina/Shell réalisait des performances commerciales appréciables (confère résumé de l'analyse de l'environnement marketing) l'hypothèse de réduire les emplois stables porterait un coup à cet élan.

Il apparaît alors nécessaire si non judicieux pour Shell de recourir à une augmentation de capital ou à un endettement à long terme (émission d'obligations par exemple sur le marché financier), les annuités de remboursement de cet emprunt seront assurées par la CAF qui augmente dans l'ensemble sur les 3 années. (Confère tableau N°11 CAF B/S).

En augmentant son FR, Shell augmente sa marge de sécurité, car une partie plus importante des actifs circulants est financée par des capitaux permanents. Ainsi Shell aura une meilleure adéquation entre les éléments de l'actif et leur financement.

### **III- LE BESOIN EN FOND DE ROULEMENT SHELL**

Nous avons dit qu'il y avait présomption de difficultés financière de B/Shell du fait de la dégradation de son FR qui ne dégage pas de ressources pour financer le BFR. Toutefois cette analyse, sur la présomption de solvabilité doit être corroborée par l'examen du besoin en fonds de roulement BFR de Shell. Aussi l'analyse du BFR va-t-elle nous permettre de confirmer ou d'infirmer les présomptions de difficultés financières relevées par l'étude du FR.

Le BFR peut être défini comme la part de besoins liés à l'activité qui n'est pas financé par des ressources nées de l'activité. Le BFR représente donc le solde des postes d'actif et de passif du bilan correspondant à des flux financiers à court terme.

Le BFR étant la différence entre les besoins cycliques et les ressources cycliques il suffit pour l'obtenir de calculer le montant des emplois à une date donnée liés à l'activité, et celui des ressources cycliques à cette date et d'en faire la différence. Rappelons que le BFR varie avec le niveau d'activité, la saisonnalité du cycle d'exploitation, les caractéristiques du cycle d'exploitation.

Pour une analyse plus fine on distingue :

°Le BFR (Besoins en fond de roulement) = Emplois - Ressources : Il correspond aux besoins de financement nés des opérations hors exploitations à court terme.

°Le BFR d'exploitation (BFRE) = Emplois d'exploitation - Ressources d'exploitation, que nous analyserons plus profondément car renseignant mieux sur l'activité de l'entreprise.

Les emplois d'exploitation comprennent les besoins à financer périodiquement au rythme de la rotation du cycle d'exploitation : ce sont :  
\* Les stocks et encours, les avances et acomptes, les créances d'exploitation et les charges constatées d'avance.

Les ressources d'exploitation correspondent aux dettes d'exploitation, ce sont : les avances et acomptes, comptes fournisseur et rattachés, dettes fiscales et sociales, produits constatés.

L'analyse du tableau N° 13, montre la négativité de tous les BFRE de Shell de 2001 (+3258 T) 2002 (819 T) 2003 (1791 T). Cette négativité des BFRE signifie que les ressources d'exploitation sont supérieures aux besoins d'exploitation. On parle de ressources en fond de roulement d'exploitation (RFRE).

Tableau N° 13 : ressources en fond de roulement d'exploitation (RFRE).

BFRE(ml cfa)			
Année	2001	2002	2003
emplois d'exploitation	10 435 358	8 809 151	8 688 586
ressources d'exploitation	7 176 443	7 989 849	6 896 920
RFRE	3 258 915	819 302	1 791 666

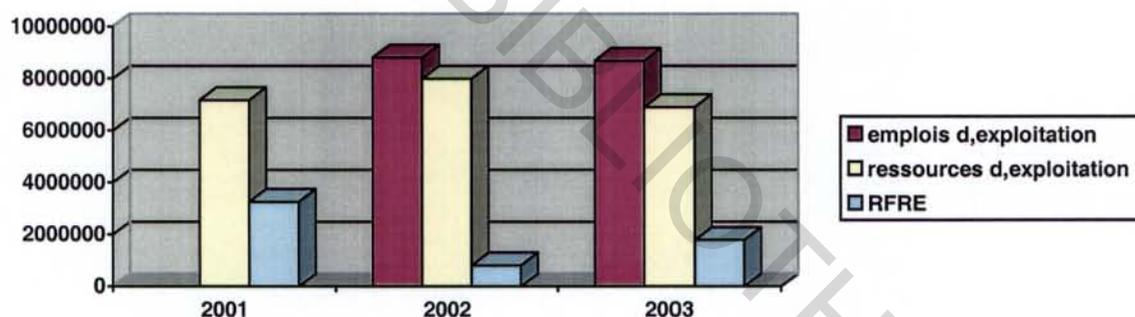


fig.N°13 :Ressources en fond de roulement d'exploitation (RFRE).

Cette RFRE constitue un atout indéniable pour Shell car au vu de l'insuffisance du fonds de roulement FR, il apparaissait quasiment impossible à Shell de financer son BFR. Le BFR de Shell n'a plus besoin de financement car il est lui-même une ressource RFRE. Les causes de cette RFRE, s'expliquent par le fait que les échéances de remboursement des dettes à court terme ainsi que le montant de ses dettes sont respectivement plus longues et plus importantes que les échéances de liquidité des créances.

La RFRE permettra à Shell de réduire les effets pervers de la négativité du FR améliorant du même coup la rentabilité de l'entreprise.

Nous avons dit auparavant que l'analyse du BFR allait permettre d'infirmier ou de confirmer les présomptions de difficultés financières relevées par l'étude du FR.

Analysons quelques ratios qui mesurent des composantes essentielles du BFR pour en apprécier la plus ou moins bonne maîtrise par Shell ;

Etudions le BFR Shell en relation avec le ratio de rotation technique (BFR et stock marchandises, BFR & crédit client, BFR et crédit fournisseur) ;

### A ) Le BFR Shell et le crédit client

Le tableau N°14 permet d'apprécier les délais de paiement accordés à la clientèle, la tendance étant toujours de s'efforcer de réduire ce délai. On peut dire que Shell fait des efforts significatifs ces dernières années en exigeant de ces clients de meilleurs délais de recouvrement.

Tableau N° 14 : ratio rotation client

	2001	2002	2003
Crédit clients	5 085 882	5 026 639	4 115 767
Chiffre d'affaire	45 821 762	46 830 381	47 800 382
Rotation clients j	39,96	38,64	31,00

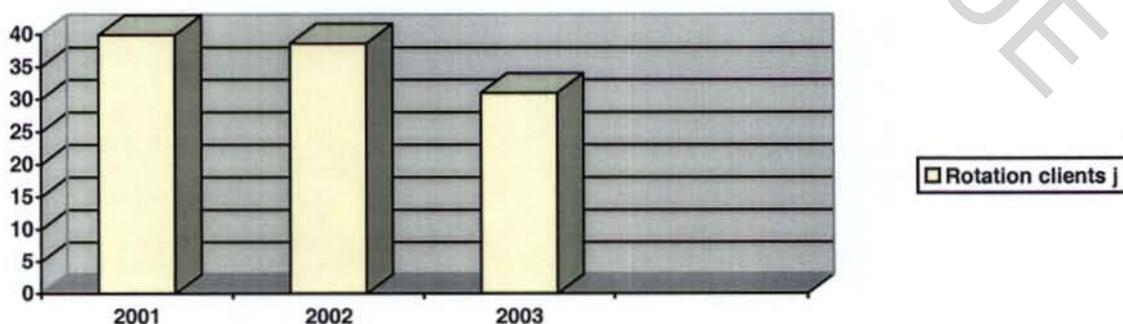


fig. 14 : : ratio rotation client

L'analyse du tableau montre une tendance élevée de la vitesse de rotation des stocks. Toutefois il convient d'être prudent dans l'appréciation de ce ratio, car il est tributaire d'importantes variations telles que les délais d'approvisionnement, la durée du cycle d'exploitation & la saisonnalité de l'activité.

Ainsi une entreprise dont le stock tourne vite est moins vulnérable qu'une autre car plus le degré de liquidité de son stock est élevé, plus ses disponibilités se reconstituent.

L'analyse du tableau indiquant une baisse du nombre de jour est un élément favorable pour Shell (sauf s'il y a eu beaucoup de pénuries ou les stocks ne peuvent être reconstitués). La gestion des stocks à Shell semble maîtrisée :

Tableau N° 16 : ratio rotation stocks

Stock	1 239 909	741 930	485 093
C.Affaire	45 821 762	46 830 381	47 800 382
rotation stock	10	6	4

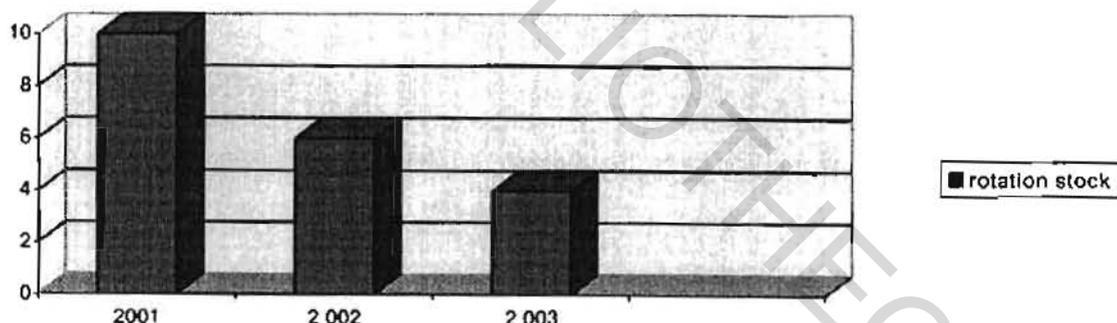


fig. 16 : ratio rotation stocks

L'analyse des composants du BFR à travers les rotations techniques nous permettent de comprendre l'évolution favorable des différents éléments du BFR Shell.

Shell maîtrise plus ou moins bien les éléments composant le BFR à travers sa politique commerciale et sa politique d'approvisionnement. Ceci est corroboré par la tendance générale à la diminution du BFR observée ces trois dernières années.

## **CHAPITRE 2 : ANALYSE DE LA SOLVABILITE**

### **I- LA TRESORERIE T= FR-BFR :**

Il y a plusieurs définition de la trésorerie d'une entreprise ; toute fois, dans l'analyse financière menée à travers les outils que sont le FR et le BFR, la trésorerie apparaît comme le solde entre le FR moins le BFR. Elle est l'excédent ( positive) ou l'insuffisance (négative) des ressources longues disponibles après financement des immobilisations (FR) sur les besoins de financement nés de l'activité (BFR).

La trésorerie nette d'une entreprise apparaît comme la différence entre sa trésorerie active et sa trésorerie passive.

La trésorerie active comprend :

- les disponibilités de caisse
- Les comptes en banque,
- Les avoirs en chèque postaux
- Les valeurs à l'encaissement
- Les valeurs mobilières de placement.

La trésorerie passive comprend :

- Les concours bancaires courants et les soldes créditeurs de banque
- Les effets escomptés et non échus
- Eventuellement les dettes à court terme.

La trésorerie nette s'obtient à partir du retraitement du bilan financier. Elle est déterminée comme le solde des valeurs disponibles moins les concours de trésorerie

#### **A) Analyse du niveau de trésorerie nette de Shell**

Selon le tableau N°17 B/Shell connaît une trésorerie négative de moins 656 millions en 2001, moins 1340 millions en 2002, moins 1064 millions en 2003.

Tableau N°17 : trésorerie nette de Shell

	2001	2002	2003
fond de roulement	-3914939	-2159330	-2859621
BFR	3258915	819302	1791666
Trésorerie	-656024	-1340028	-1067955

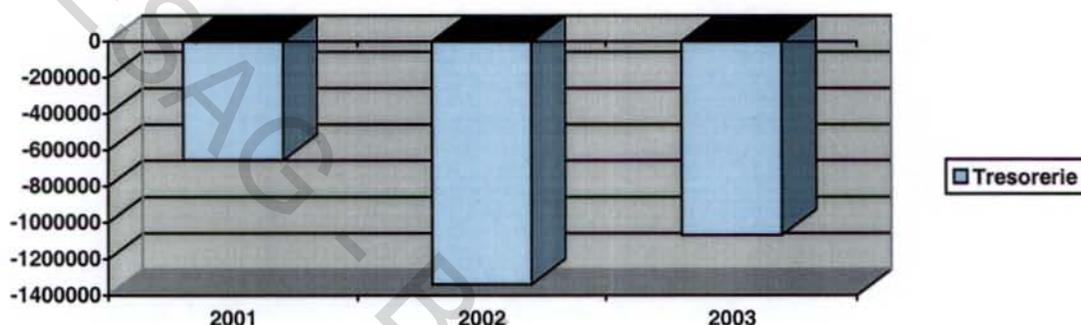


fig.17 : trésorerie nette de Shell

Le bilan étant une photographie à l'instant T de la structure financière, il faut être prudent dans l'interprétation d'une situation unique annuelle. Les bilans à mi-parcours nous auraient renseigné sur le niveau de cette trésorerie tout au long de l'année. Les données sont indisponibles.

## B) Appréciation de l'évolution de la trésorerie nette

La variation de la trésorerie d'une année à l'autre, permet d'éliminer l'effet saisonnier souligné dans l'appréciation du niveau de la trésorerie.

De façon générale on observe une tendance à l'augmentation du déficit de trésorerie sur les 3 dernières années ; tableau N°17. Pourquoi cette trésorerie négative ?

Nous avons énoncé comme hypothèse que la trésorerie est négative parce que le FR ne peut être financé par des ressources à long et moyen terme. Cette inadéquation entre le financement long et les besoins de financement exige une réflexion minutieuse pour analyser ce déséquilibre ;

Ceci signifie que pour assurer les besoins de financement de son cycle d'exploitation, Shell a recourt à d'autres ressources de trésorerie qui sont :

- Les concours de trésorerie de la banque: Shell a recourt à la banque, dans ce cas même si les ressources sont stipulées à court terme, leur reconduction étant systématique, les transforme de ce fait en crédit à long terme. Cette situation induit d'important frais financiers pour l'entreprise : 377 millions en 2001 ; 507 millions en 2002 ; 678 millions en 2003 (confère tableau 27).
- Les fournisseurs : Shell dispose d'un pouvoir de pression sur ses fournisseurs obtenant des délais de règlement à longues échéances. En même temps elle exerce une pression sur ses clients obtenant d'eux un règlement à brève échéance (confère analyse du BFR).

Toutefois cette situation de danger d'insolvabilité, situation en apparence préoccupante doit être relativisée. La solvabilité générale de Shell ne doit pas être remise en cause par la trésorerie négative car le déroulement normal de l'activité d'exploitation permet de justifier la reconduction des ressources de trésorerie. Cette situation ne remet pas en cause l'aptitude de Shell à assurer les règlements.

Le problème réel suscité par la trésorerie négative, pour Shell ne se trouve donc pas posé en terme de solvabilité, mais en terme d'exposition et de dépendance à l'égard des banques et des fournisseurs qui lui procurent une bonne partie de ses ressources d'exploitation (confère tableau 27 : Ratio d'autonomie financière).

Ce problème d'exposition et de dépendance est donc un risque double pour Shell :

- Le risque de non-renouvellement des concours bancaires et délais fournisseur intéressant
- Le risque de taux donc d'intérêt et de frais supportés par Shell et qui vont croissant (confère tableau 28 : Ratio du coût de l'endettement).

En résumé, l'appréciation d'ensemble de la situation de trésorerie négative de Shell (solde entre le FR moins le BFR) laisse percevoir une préoccupation d'expansion, de dépendance et de risque de taux, plutôt qu'une situation d'insolvabilité ou de risque de faillite.

## 2 : ANALYSE DE LA TRESORERIE PAR LES FLUX

· Analysons la trésorerie de Shell a travers les flux c'est à dire la variation du bilan entre deux dates ; ceci nous permettra de savoir & de mesurer si les pertes de liquidités immédiates (investissements ) ont permit de sécréter de la liquidité ultérieure ; Nous pouvons donc apprécier la capacité de l'entreprise a généré des liquidités donc à rembourser ses dettes ;

### **a ) L'excédent de trésorerie d'exploitation : ETE**

Analysons donc L'ETE sur la période :

Tableau 17\* : ETE : flux de trésorerie d'exploitation 2001-2003

2001	2002	2003
3,1	0,865	2,9

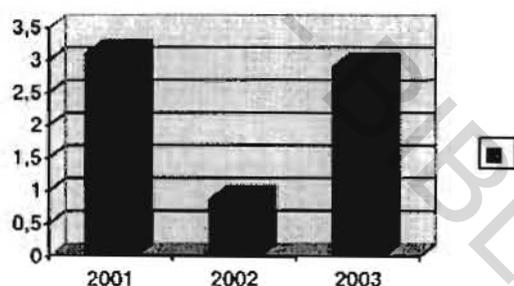


Fig . 17\* : ETE Shell

On observe une tendance générale a la baisse de l'ETE d'année en année sur la période ;

### **b) Flux net de trésorerie de gestion : ETOG**

Analysons l'approche par l'activité de gestion ;

Tableau 17\*\* : ETOG 2001-2003

2001	2002	2003
3,4	2,7	2,1

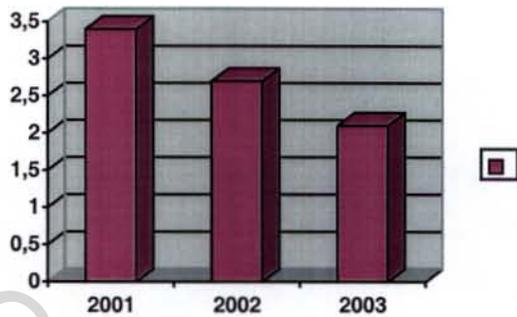


Fig.17\*\* : ETOG 2001 -2003

On a une tendance accentué à la baisse de l' ETOG sur la période ;

### C ) flux de trésorerie disponible

C'est la trésorerie disponible après prélèvement ;

Tableau 17 \*\*\* : flux de trésorerie disponible

2001	2002	2003
3	1,7	0,4

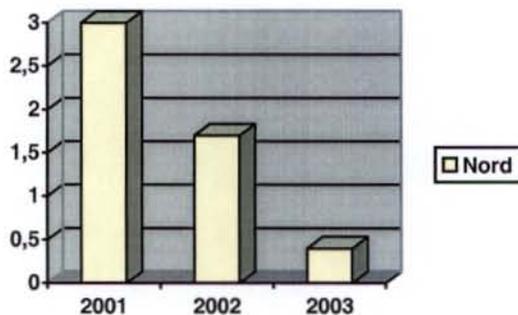


Fig.17 \*\*\* : flux de trésorerie disponible

On observe une forte chute de la trésorerie disponible de 2001 à 2003 ;

En combinant l'analyse de l'ETE, de l'ETOG & des flux de trésorerie disponible, on observe une tendance forte a la dégradation de la trésorerie de Shell ; Si la tendance se maintient Shell pourrait dans un futur proche ne plus pouvoir générer assez de liquidés pour faire face à ses engagements ;

## **CHAPITRE 3 : ANALYSE DE LA RENTABILITE DE SHELL**

La nouvelle présentation du compte de résultat est basée sur le plan comptable 1982.

La nouvelle présentation propose, dans le système développé un tableau des soldes intermédiaires de gestion qui distingue différents niveaux dans le compte de résultats.

L'analyse du compte de résultat permet de comprendre le mécanisme de formation des résultats et l'origine des déséquilibres éventuels intervenant en cours de période. L'analyse du CR doit tenir compte du contexte économique de l'entreprise (prix, approvisionnement, marché, organisation).

Un des préalables à l'analyse du CR est la détermination de la nature de l'activité.

Dans notre cas présent, Shell est une entreprise de négoce, de distribution ; Shell achète des marchandises pour les revendre sans transformation, dégagant donc une marge commerciale, à l'inverse de l'entreprise industrielle qui dégagera une marge sur consommation de matière.

Il apparaît également important comme préalable de prendre en considération, les grandes options stratégiques de l'entreprise & la politique d'investissement de Shell qui dans l'ensemble est modérée, voire faible durant la période.

La politique commerciale tend à une sélectivité de la clientèle rentable au détriment du volume.

La politique financière est axée sur la réduction des coûts et des frais financiers et des délais clients.

Ces points généraux nous permettront d'éclairer l'analyse du compte de résultats. Le tableau 18 qui expose les modalités de calcul du compte de résultats.

Nous avons dit que l'analyse des soldes du compte de résultat permet de comprendre le mécanisme de formation des résultats. elle est mise en évidence par plusieurs catégories d'indicateurs de rentabilité, qui renseignent sur la formation du résultat :

## **I- ANALYSE DE LA RENTABILITE DE L'ACTIVITE**

Nous pouvons l'appréhender à travers certains indicateurs clés. La rentabilité de l'activité est mesurée essentiellement en reliant la marge (CAF, EBE, résultat net) au niveau d'activité (Chiffre d'Affaire ).

### **A) EBE /CA**

L'excédent brut d'exploitation est un agrégat central du compte de résultat. Elle représente l'excédent des ressources dégagées par l'entreprise avant couverture de la dotation aux amortissements et des charges financières. C'est l'excédent des produits sur les charges d'exploitation.

Le chiffre d'affaire CA représente l'ensemble des ventes de marchandises auquel on ajoute la production vendue.

Le ratio de rentabilité brute EBE /CA, traduit la capacité de l'entreprise à dégager des excédents destinés à couvrir le coût des capitaux (amortissement, frais financier, remboursement, risques provisions), et rémunération des associées ( dividendes).

On observe dans le cas de Shell un léger rechauffement de l'EBE /CA de 2001 à 2003 :

Tableau N° 18 : ratio d'activité EBE /CA

	2001	2002	2003
Excédent Brut d'exploitation	1 817 009	1 576 126	2 049 373
CA	45 821 762	46 830 381	47 800 383
<b>EBE/CA</b>	0,04	0,03	0,04
<b>Évolution en pourcentage</b>	21,31	-17,82	21,50

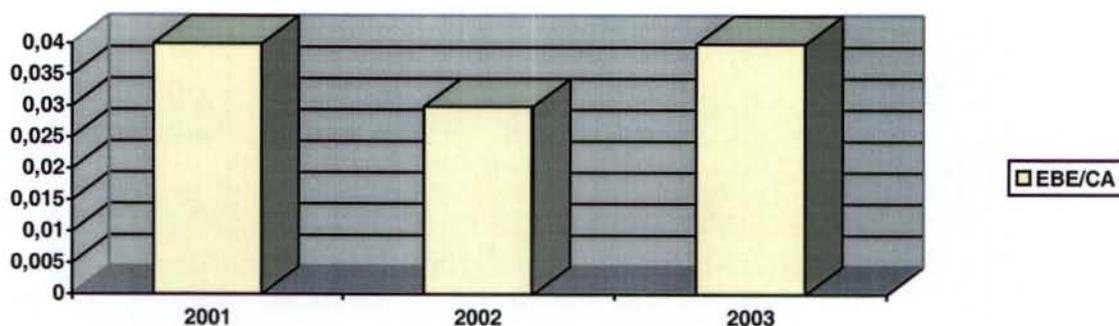


fig.18 : ratio d'activité EBE /CA

La comparaison de l'évolution de l'EBE/CA avec les VA/CA est intéressant ; La VA est la valeur crée par l'entreprise grâce à son fonctionnement. Le ratio VA/CA se maintient globalement avec une légère tendance à la hausse.

Tableau N° 19 : ratio VA/CA

	2001	2002	2003
VA	2 432 562	2 142 014	2 693 865
CA	<b>45 821 762</b>	<b>46 830 381</b>	<b>47 800 383</b>
VA/P(ca)	0,05	0,05	0,06
Evolution en pourcentage	9,69	-16,06	18,84

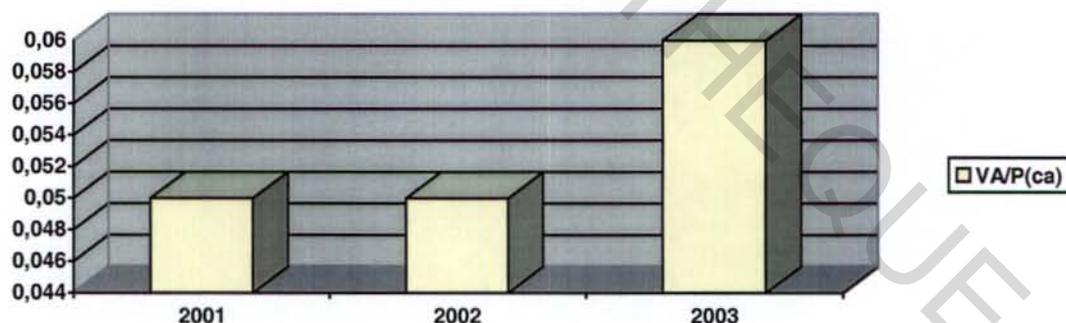


fig.19 : ratio VA/CA

La comparaison du ratio montre que EBE/CA progresse plus vite que VA/CA. Ainsi, on a une évolution de 21,31 % EBE/CA contre 9,69 VA/CA en 2001, -17,82 EBE/CA contre -16,06 VA/CA en 2002, et enfin 21,50 % EBE/CA contre 18,84 %. Ceci indique que les frais de personnel Shell augmentent moins vite que la VA, donc que la productivité de Shell s'améliore ( motivation accrue ou économie d'échelle).

Il y a une tendance générale à l'amélioration de la productivité de Shell.

## B) Le résultat d'exploitation /CA

Le résultat d'exploitation est une bonne mesure de la rentabilité de l'exploitation. Le résultat d'exploitation représente l'enrichissement ou l'appauvrissement net généré par les opérations de gestions courantes. Elle se limite à l'exploitation de l'entreprise, excluant sa politique financière et les éléments exceptionnels.

Le résultat d'exploitation /CA de Shell présente une progression régulière démontrant du même coût une rentabilité croissante de l'activité

tableau N°20 : résultat d'exploitation /CA

Result Exploit	800 356,00	526 678,00	1 293 075,00
CA	45 821 762	46 830 381	47 800 383
RES.EXPL/CA	0,02	0,01	0,03

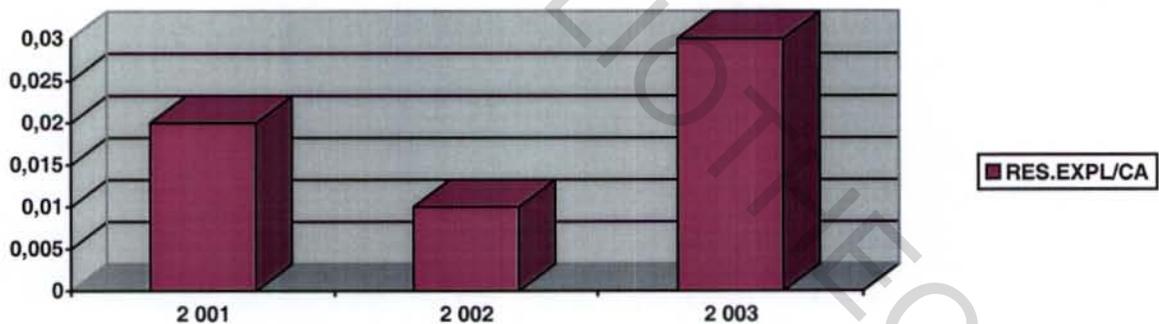


fig.20 : résultat d'exploitation /CA

## C) La CAF/CA

La CAF est le flux de trésorerie potentiel dégagé par l'entreprise. L'analyse de CAF/CA 2001-2003, montre une tendance de maintien à la hausse : ceci indique que la rentabilité de Shell lui permet de maintenir son potentiel de croissance.

(Rentabilité économique)      (rentabilité de l'activité)      (rotation du capital économique)

Le tableau N°22 montre une tendance à l'augmentation de ce ratio de 2001 à 2003 pour Shell.

Tableau 22 : Résultat d'exploitation/ Capital économique

ratio renta eco nette	2001	2002	2003
Result Exploit	800 356	526 678	1 293 075
<b>CAP.ECO.</b>	<b>8 823 269</b>	<b>5 837 596</b>	<b>6 254 561</b>
<b>RLT.E/CAP.EC=R.ECO.NET</b>	<b>0,09</b>	<b>0,09</b>	<b>0,21</b>

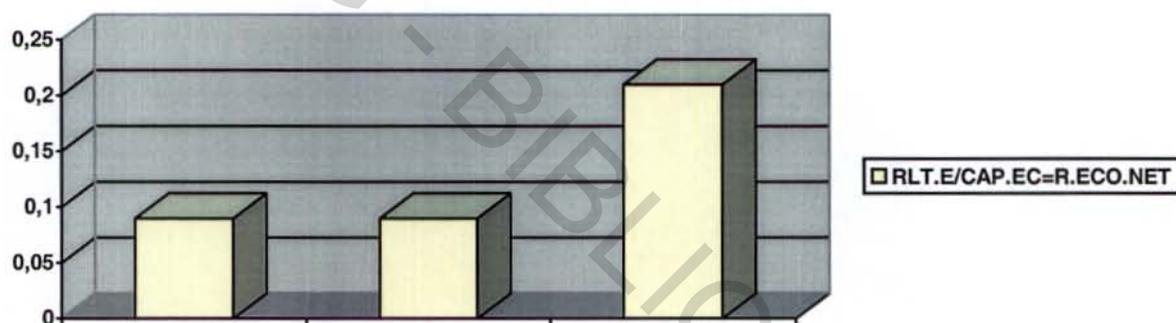


fig.22 : Résultat d'exploitation/ Capital économique

L'augmentation de ce ratio est due à une hausse concomitante de la rentabilité de l'activité Shell (confère tableau N°20) et de la rotation du capital économique.

tableau N° 23 : ratio rotation du capital économique.

<b>CA</b>	<b>45 821 762,00</b>	<b>46 830 381,00</b>	<b>47 800 383,00</b>
<b>CAP.ECO.</b>	<b>8 823 269,00</b>	<b>5 837 596,00</b>	<b>6 254 561,00</b>
<b>CA/CAP.ECO</b>	<b>5,19</b>	<b>8,02</b>	<b>7,64</b>

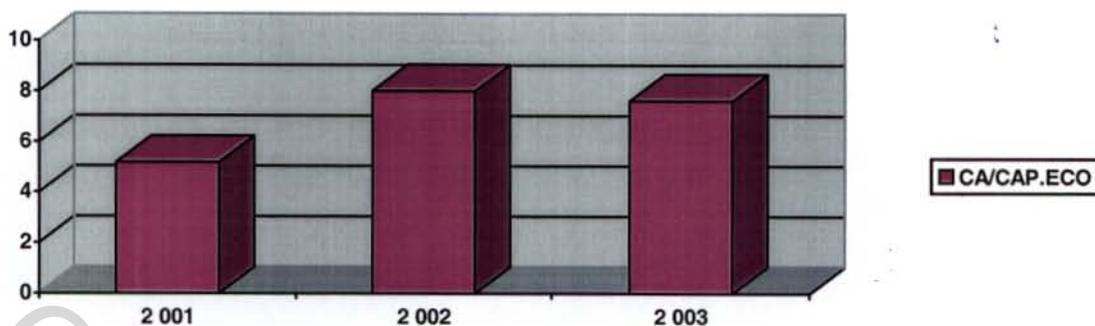


fig. ratio rotation du capital économique

La maîtrise du BFR a contribué également à l'amélioration de ce ratio. (confère tableau N°13).

Shell a réalisé des gains croissants par rapport aux capitaux investis dans le business. La rentabilité économique nette de Shell s'améliore.

### **III- LA RENTABILITE FINANCIERE**

C'est le ratio qui permet de mesurer le taux de rémunération du capital financier.

La rentabilité financière est le rapport de la marge (CAF, FBF, Résultat Net) sur le montant des fonds propres. C'est la somme de rémunération de l'actionnaire ; il doit en principe être supérieur au taux de rémunération des placements sans risques qui au Burkina Faso est de 7% (obligation d'Etat);

Le ratio de rentabilité financière nette peut être décomposé comme suit :

$$\frac{\text{Résultat net}}{\text{Fond propre Net}} = \frac{\text{Résultat Net}}{\text{Capital Eco}} \times \frac{\text{Capital Eco}}{\text{Fond propre net}}$$

(Rentabilité financière)      (Rentabilité Economique)      (Coefficient d'endettement)

La rentabilité financière nette de Shell est en hausse.

Tableau N° 24:ratio de rentabilité financière nette

	2001	2002	2003
Résultat net	308 266	-322 205	351 848
Capitaux propres	1 244 322,00	922 116,00	1 273 962,00
<b>Res.net/Fd P.Net = R.F NET</b>	<b>0,25</b>	<b>-0,35</b>	<b>0,28</b>

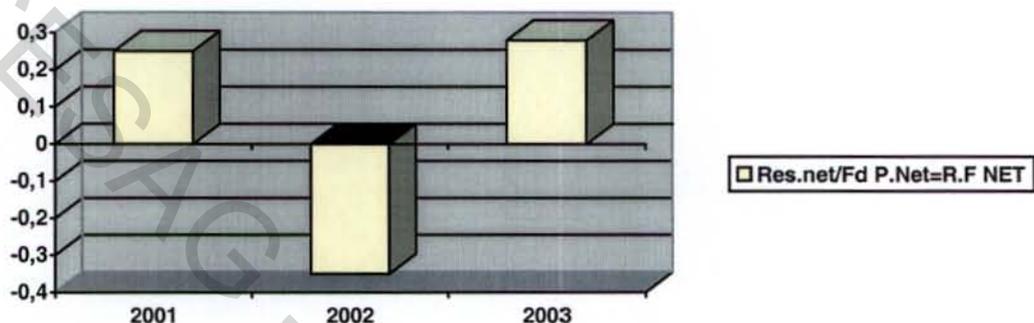


fig 24 : ratio de rentabilité financière nette

Cette amélioration est du fait essentiellement de l'augmentation de la rentabilité économique (confère tableau N°22) & du coefficient d'endettement (tableau N°25) en baisse.

Tableau 25 :ratio coefficient d'endettement

	2001	2002	2003
Capitaux propres	1 244 322,00	922 116,00	1 273 962,00
CAP.ECO.	8 823 269,00	5 837 596,00	6 254 561,00
<b>CAP ECO/F.PROPRE NET</b>	<b>7,09</b>	<b>6,33</b>	<b>4,91</b>

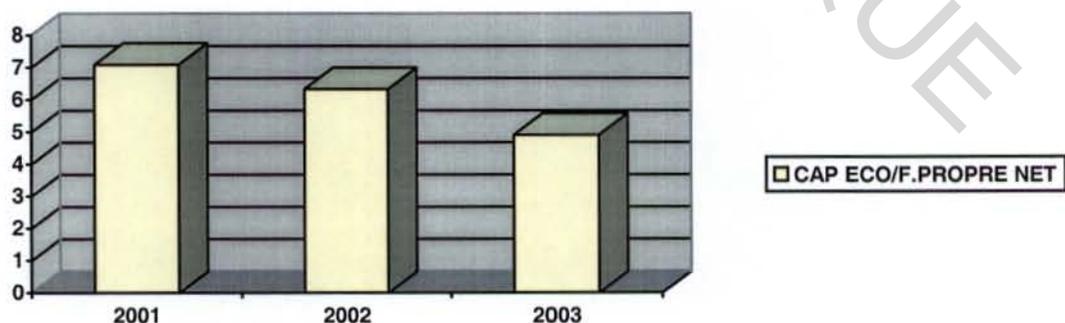


fig.25 :ratio coefficient d'endettement

La rentabilité financière en 2001 (25%) et 2003 (28%) est largement supérieur au taux des obligations d'Etat de 7% : Ceci signifie que le

risque pris par les actionnaires de Shell en y investissant a été largement redistribué en 2001 (25%) et 2003 ( 28%) ;

#### **IV- LES RATIOS D' ENDETTEMENT**

L'endettement peut jouer un rôle essentiel dans le développement d'une entreprise. Il est une variable essentielle de la croissance de l'actif économique.

Le ratio d'endettement permet de lier la capacité bénéficiaire à l'endettement.

##### **A ) Ratio d'endettement : Dette à LT & MT**

##### **CAF**

Ce ratio doit être inférieur à 3.

L'analyse du tableau N° 26 montre que le ratio d'endettement de Shell est inférieur à 3.

Tableau 26 : ratios d'endettement

ratio d'endettement	2001	2002	2003
Det LT+MT/CAF	190 585	165 214	268 904
CAF	1 274 712	860 676	1 206 637
Det LT+MT/CAF	0,15	1,93	0,22

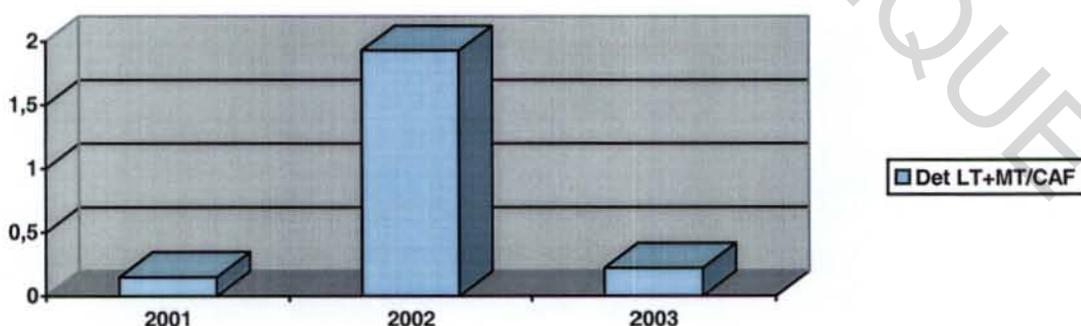


fig 26 : ratios d'endettement

Shell respecte les normes bancaires et n'est pas surendetté.

## V ) LES RATIOS DE STRUCTURE

### A) Ratio autonomie financière : actif net/passif

Il doit normalement être de moins de 20% :

Tableau 27 : Ratio autonomie financière

Indépendance financière	2001	2002	2003
actif net	7 176 442	7 989 849	6 896 919
passif	14 047 906	14 835 685	14 138 114
actif net/passif	0,51	0,54	0,49

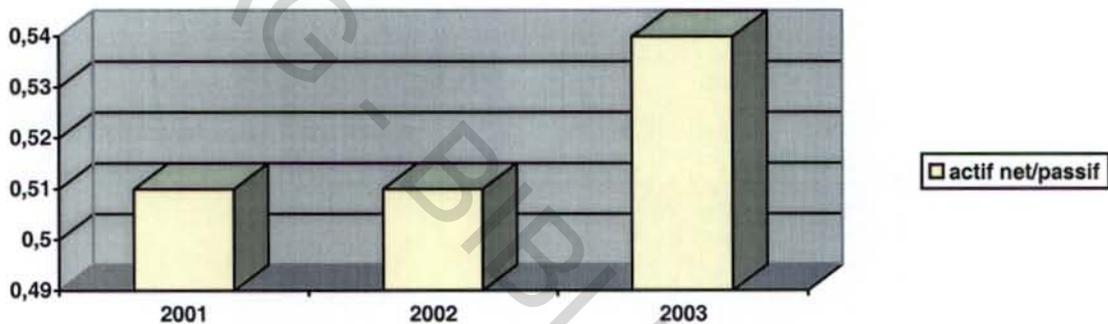


Fig 27 : Ratio autonomie financière

Le ratio d'indépendance financière de Shell est largement au-dessus de la norme de 20%, ce qui conforte notre analyse sur la grande dépendance de Shell à l'égard des partenaires financiers ;

### B) Ratios du coût de l'endettement : FF / résultat net

Un des problèmes de Shell est le caractère exorbitant des frais financiers supérieurs de plus de 200% au résultat net (tableau N°28).

Tableau N°28 :ratio du coût de l'endettement

Coût de l'endettement ml cfa	2001	2002	2003
Frais finance	377816	678979	507332
result net	268260	308266	322205
	1,40839484	2,20257505	1,574562778
FF/résultat net	1,23	2,11	1,44

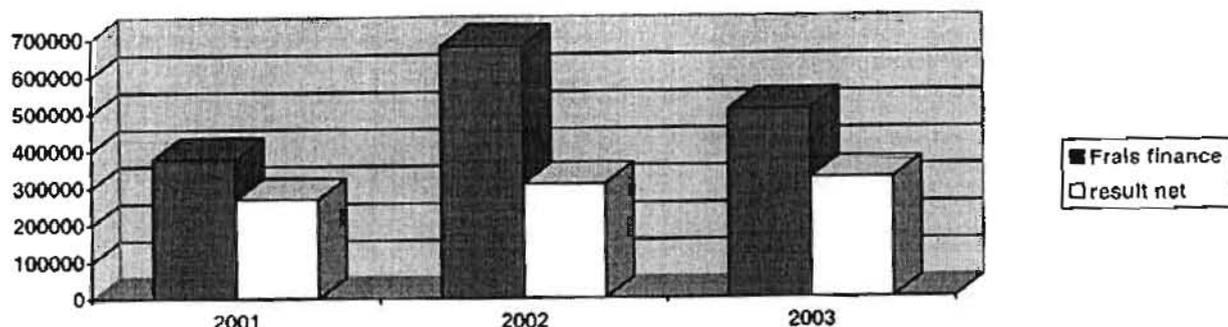


fig 28 : Ratios du coût de l'endettement

Shell paie un lourd tribut aux banques du fait de sa grande dépendance et de son exposition à l'égard des partenaires financiers.

## VI- SYNTHÈSE DE L'ANALYSE FINANCIÈRE DE BURKINA & SHELL

En résumé de la deuxième partie nous avons essayé de vérifier l'équilibre structurel de Shell, sa solvabilité, & sa rentabilité.

### **A) synthèse & vérification de l'équilibre financier**

Trois principes de la théorie financière permettent la vérification de l'équilibre financier de Shell ; Voyons succinctement ces principes appliqués à Shell :

- Principe 1 : les ressources propres d'une entreprise doivent être assez importantes par rapport au total des ressources engagées ;  
A partir du tableau N°12 le principe de l'importance des ressources propres sur les ressources engagées est vérifié puisqu'en moyenne les ressources propres représentent 45% des ressources engagées par Shell durant la période d'étude ;
- Principe 2 : Les ressources stables doivent être assez importantes pour financer l'actif stable & une partie des actifs circulants. C'est en somme l'étude du financement du FR & du BFR.

En analysant le tableau N° 10 on constate que les ressources stables ne financent pas entièrement l'actif stable. Ce principe n'est pas respecté par Shell.

- Principe 3 : Les ressources empruntées à court terme doivent financer les actifs circulants, particulièrement les valeurs réalisables.

Le tableau N°13 indique que le passif circulant est largement supérieur à l'actif circulant. Mieux il en reste même un excédent après couverture de l'actif circulant ; Cette RFRE permet à Shell de réduire les effets pervers de la négativité du fond de roulement.

En fusionnant l'analyse de ces trois principes, on peut dire que Shell est globalement en équilibre structurel, le seul bémol étant l'insuffisance du FR, source de dépendance à l'égard des partenaires.

## **B) Synthèse & vérification de la solvabilité**

En analysant la trésorerie comme étant le solde entre FR & BFR nous avons souligné qu'il était négatif d'où un danger d'insolvabilité (Tableau N°17). Ceci doit être relativisé car l'analyse plus fine de la trésorerie a montré que le déroulement normal de l'activité d'exploitation permet de justifier la reconduction des ressources de trésorerie auquel Shell a recouru. Cet état ne remet pas en cause l'aptitude de Shell à assurer les règlements, donc sa solvabilité, mais pose plutôt le problème en terme d'exploitation et de dépendance à l'égard des partenaires. Ce problème étant appréhendé à travers le risque de non-renouvellement des ressources d'exploitation à CT & le risque de taux d'intérêt & de frais financier, cette situation doit interpeller le management de Shell.

En procédant à l'analyse des flux de trésorerie, on observe une tendance forte à la dégradation de la trésorerie de Shell ; Si la tendance se maintient nous prévoyons que Shell pourrait dans un futur proche ne plus pouvoir générer assez de liquidités pour faire face à ses engagements ;

## **C) Synthèse & vérification de la rentabilité**

### 1. synthèse & vérification de la rentabilité de l'activité :

La rentabilité de l'activité relie la marge dégagée au niveau d'activité, à travers l'analyse des indicateurs clés telle que l'EBE/CA

Tableau N 18 & la VA/CA Tableau N° 19 nous avons noté qu'il y a une tendance générale à l'amélioration de la productivité.

L'analyse de l'indicateur essentiel résultat d'exploitation /CA Tableau N 20 de Shell montre une progression régulière de l'indice traduisant du même coup la rentabilité croissante de l'activité.

L'étude de la CAF montre une tendance à la hausse Tableau N11, ceci démontre que la rentabilité de Shell lui permet de maintenir son potentiel de croissance.

## 2. Synthèse & vérification de la rentabilité économique :

La rentabilité économique mesure la rentabilité de l'outil de production en reliant la marge dégagée à l'ensemble des capitaux investis. En analysant l'indicateur fondamental qu'est le résultat d'exploitation /capital économique Tableau N°22 nous avons noté des gains croissants par rapport au total des capitaux investis dans le business. Cet accroissement est dû essentiellement à une augmentation simultanée de la rentabilité de l'activité telle qu'étudiée plus haut, & de la rotation du capital. La tendance à la maîtrise du BFR contribue aussi à cet état.

## 3. synthèse & vérification de la rentabilité financière :

La rentabilité financière mesure le taux de rémunération du capital financier. Elle relie la marge dégagée au montant des fonds propres. En principe cette rentabilité doit être supérieure au taux des obligations d'état qui est considéré comme un taux sans risque. L'analyse du ratio résultat net /fond propre net Tableau 23 montre une tendance à l'amélioration de la rentabilité financière. De plus en 2001 & 2003 le taux de rentabilité financière était largement supérieur aux taux des obligations d'état.

## 4. synthèse & vérification du ratio d'endettement :

Le ratio d'endettement lie la capacité bénéficiaire à l'endettement. L'endettement, l'analyse du ratio dette à LT, MT /CAF Tableau 24 montre que Shell n'est pas très endetté dans l'absolu. Toutefois dans le cadre de ces activités d'exploitation son indépendance financière est limitée, & il est très dépendant des banques. Shell paie de ce fait beaucoup de frais financiers.

En croissant, les exigences d'équilibre structurel, de solvabilité et de rentabilité, nous pouvons affirmer que la situation financière globale de l'entreprise est satisfaisante tant au point de vue de l'activité, de la solvabilité et de la rentabilité. Toutefois, certaines insuffisances liées au niveau des fonds sont perceptibles et mériteraient des mesures adéquates.

Si la solvabilité de l'entreprise n'est pas en cause, sa vulnérabilité par rapport à ses partenaires est patente et des mesures adaptées doivent être envisagées. De plus la baisse croissante du niveau des flux de trésorerie fait courir à terme le risque de ne plus générer assez de liquidité pour faire face à aux engagements ; Pour l'heure Shell crée de la valeur pour ses actionnaires puisque le taux de rentabilité financière est supérieur au taux sans risque des obligations d'Etat. Toutefois, les actionnaires n'ont pas perçu de dividendes pour les raisons confidentielles propres à la société et du fait d'événements exceptionnels comptables.

## **CONCLUSION : Perspectives, Recommandations et Solutions**

### **Perspectives :**

Burkina et Shell affiche de façon croissante des performances commerciales remarquables dans un environnement de plus en plus compétitif et difficile qui est de bon augure pour le futur de l'entreprise. Shell doit toutefois améliorer son positionnement car trop vulnérable par rapport au seul marché SONABEL. Elle doit songer à trouver des substituts pour amoindrir sa vulnérabilité et regagner des parts de marché perdus sur le segment lucratif du réseau ou les ventes se font au comptant.

L'analyse de sa situation financière montre globalement une tendance à l'amélioration des différents indicateurs financiers. Cependant nous avons relevé l'insuffisance du fonds de roulement et sa grande dépendance à l'égard des partenaires qui maintiennent les ressources de trésorerie qu'ils lui confient permettant de ce fait à la société de dégager des excédents de RE.

### **Recommandations :**

Sur le plan commercial un meilleur recouvrement des créances clients et une réorientation du positionnement commerciale vers les segments porteurs (réseaux privés)

Sur le plan financier, nous recommandons une augmentation des fonds propres. Une diminution de la dépendance à l'égard des partenaires financiers par des mesures appropriées. Ceci favoriserait également la baisse des FP qui amputent énormément le résultat.

### **Solutions :**

Pour augmenter le fond de roulement nous préconisons :

- a) - La réduction des emplois stables en désinvestissant (cession ou vente d'éléments d'actifs immobilisés).
- La réduction dans les investissements pour emplois stables ;
- Dans une situation d'obligation d'investir dans des emplois stables, préférer la location à l'achat.

- b) – Accroître les ressources durables par :
- Une augmentation de capital
  - Une émission de nouvelles actions
  - une ouverture du capital
  - Une augmentation de l'autofinancement
  - Le recours à l'endettement à long terme (émission d'obligations sur 5 ans moins coûteux, emprunts bancaires à LT)
  - Augmentation de compte courant d'associés bloqués.

Sur le plan commercial nous recommandons :

- amélioration du recouvrement des créances clients
- mettre l'accent sur les ventes au comptant
- exiger des avances financières sur les marchés publics en vue de financer leur exécution (réduction du BFR ).

Les objectifs de la direction financière de Shell étant de réaliser l'équilibre financier, la solvabilité et d'assurer la rentabilité des capitaux investis, nous pensons que ces solutions permettraient l'accumulation des capitaux et assureraient le développement de l'établissement financier.

# Bibliographie

## OUVRAGES :

- A.DAMODARAN : corporate finance ,2<sup>nd</sup> edition, John Wiley & Sons ,Inc ,New York ,2001, 982 p.
- BATSCH L. Finance & Stratégie, Economica ,1999
- BERNSTEIN LA. Analysis of financial statements , Mc Graw Hill 1999
- BONNET F.Du bilan comptable au bilan financier, Economica 2002
- SFAF : Peut-on parler des capitaux propres ? Cahier d'analyse financière, septembre 2002
- Deloitte & Touche, Ernst & Young, KPMG, Mazard & Guérard . L'information financière, 2001
- EGLEM J Y. Les mécanismes comptables de l'entreprise, Economica , 1999
- G.SAUVAGEOT : précis de finance, édition Nathan,159 p. France 1997
- G.DEPALLENS :Gestion financière de l'entreprise ,5 édition , édition Sirey ,728 p. France
- PLANCHON A. Introduction a l'analyse financière, Foucher 1999
- P.VERNINMEN : Finance d'Entreprise, 5 éditions, 1034 p. 2002, édition DALLOZ, Paris, France ;
- P.CONSO : gestion financière de l, entreprise,tome 2 ,1983 ,édition Sirey France
- LEUTENEGGER MA : Les tableaux d'analyse des flux, Economica 1999

## SITES WEB

- [www.fasb.org](http://www.fasb.org)
- [www.iasb.org](http://www.iasb.org)
- [www.iasplus.com](http://www.iasplus.com)
-

## **MEMOIRES :**

- CISSE A.I./FOKAN K.C : Analyse financière des entreprises et évaluation du risque crédit : Approches banque de France ; 2002,133 p. CESAG DAKAR
- LO M. : Etude comparative de la situation financière des sociétés pétrolières du Sénégal, 1992,74 p. CESAG DAKAR
- BARRO I. : analyse financière d, une société pétrolière, cas de Burkina & Shell, 83 p. 1998,ou aga Université de Ouagadougou,
- ILLA H. : analyse financière de Burkina & Shell,approche fonctionnel ,25 p.2003, ou aga Université de Ouagadougou ,

## **COURS :**

- M. Guy Richardson : analyse financière, 564 p. 2004, projet MBA
- M. Roger Atindehou : politique financière & décisions de financement, 478 p.2004, projet MBA
- M. Gérard Maziota : évaluation d,entreprise ,657 p,2004 , projet MBA
- Giddy Ian : international financial relations,Dakar ,532 P , 2004 ,projet MBA

# Annexes

CESAG - BIBLIOTHEQUE

BILAN SYSTEME NORMAL PAGE 1/4
----------------------------------

## BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA ET SHELL**

Sigle usuel : **BURKINA ET SHELL**

Adresse : **01 BP 569 OUAGADOUGOU 01**

N° d'identification fiscale : **79300114** Exercice clos le : **31/12/99** Durée (en mois): **12**

Réf.	ACTIF	Exercice 99			Ex. 98
		Brut	Amort./Prov.	Net	Net
	<b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>				
AA	Charges immobilisées	35 346 436		35 346 436	39 502 708
AB	Frais d'établissement et charges à rép.	35 346 436		35 346 436	39 502 708
AC	Primes de remboursement des obligations			-	-
AD	Immobilisations incorporelles	88 465 820	37 957 077	50 508 743	-
AE	Frais de recherche et de développement				
AF	Brevets, licences, logiciels	88 465 820	37 957 077	50 508 743	
AG	Fonds commercial			-	-
AH	Autres immobilisations incorporelles			-	-
AI	Immobilisations corporelles	8 513 402 071	3 807 671 535	4 705 730 536	4 775 725 193
AJ	Terrains	293 115 283		293 115 283	240 819 893
AK	Bâtiments	984 429 423	369 281 406	615 148 017	1 009 503 201
AL	Installations et agencements	2 705 272 707	821 948 935	1 883 323 772	1 877 817 248
AM	Matériel	4 151 608 095	2 521 749 051	1 629 859 044	1 409 743 412
AN	Matériel de transport	378 976 563	94 692 143	284 284 420	237 841 439
AP	Avances et acomptes versées sur immobilisations	421 055 041		421 055 041	458 454 207
AQ	Immobilisations financières	294 832 360	50 000 000	244 832 360	281 543 838
AR	Titres de participation	6 000 000		6 000 000	6 000 000
AS	Autres immobilisations financières	288 832 360	50 000 000	238 832 360	275 543 838
AW	(1) dont H.A.O. : Brut Net				
AZ	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (1)</b>	<b>9 353 101 728</b>	<b>3 895 628 612</b>	<b>5 457 473 116</b>	<b>5 555 225 946</b>

BILAN SYSTEME NORMAL PAGE 2/4
----------------------------------

## BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114 Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois): 12

Réf.	ACTIF	Exercice 99			Ex. 98
		Brut	Amort./Prov.	Net	Net
AZ	Report total Actif immobilisé				
	<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
BA	Actif circulant H.A.O.				
BB	Stocks	458 229 157	21 525 174	436 703 983	699 968 369
BC	Marchandises	427 399 898	21 525 174	405 874 724	693 870 070
BD	Matières premières et autres				6 098 299
BE	En-cours	30 829 259		30 829 259	
BF	Produits fabriqués				
BG	Créances et emplois assimilés	6 779 617 068	631 928 284	6 147 688 784	6 239 060 113
BH	Fournisseurs, avances versées	88 545 158		88 545 158	122 723 134
BI	Clients	5 895 593 793	631 928 284	5 263 665 509	5 516 886 944
BJ	Autres créances	795 478 117		795 478 117	599 450 035
BK	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT ( II )</b>	<b>7 237 846 225</b>	<b>653 453 458</b>	<b>6 584 392 767</b>	<b>6 939 028 482</b>
	<b>TRESORERIE-ACTIF</b>				
BQ	Titres de placement				
BR	Valeurs à encaisser				16 028 650
BS	Banques, chèques postaux, caisse	724 628 396		724 628 396	776 042 882
BT	<b>TOTAL TRESORERIE-ACTIF ( III )</b>	<b>724 628 396</b>		<b>724 628 396</b>	<b>792 071 532</b>
BU	Ecart de conversion-Actif ( IV ) (perte probable de change)				
BZ	<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III + IV )</b>	<b>17 315 576 349</b>	<b>4 549 082 070</b>	<b>12 766 494 279</b>	<b>13 286 325 960</b>

## BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA ET SHELL**

Sigle usuel : **BURKINA ET SHELL**

Adresse : **01 BP 569 OUAGADOUGOU 01**

N° d'identification fiscale : **79300114** Exercice clos le : **31/12/99** Durée (en mois) : **12**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice 99	Exercice 98
	<b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		
CA	Capital	253 980 000	253 980 000
CB	Actionnaire capital non appelé	-	-
CC	Primes et réserves	1 529 508 920	1 366 806 587
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion		
CE	Ecart de réévaluation		
CF	Réserves indisponibles	25 398 000	25 398 000
CG	Réserves LIBRES		
CH	Report à nouveau + ou -	1 504 110 920	1 341 408 587
CI	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte)	579 173 289	762 702 333
CK	Autres capitaux propres	-	-
CL	Subventions d'investissement		
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés		
CP	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ( I )</b>	<b>1 204 315 631</b>	<b>2 383 488 920</b>
	<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES ( I )</b>		
DA	Subventions d'investissement		
DB	Dettes de credit-bail et fonds assimilés		
DC	Dettes financières diverses	187 889 203	191 709 605
DD	Provisions financières pour risques et charges	265 508 152	48 094 785
DE	( I ) dont H.A.O. ....		
DF	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES ( II )</b>	<b>453 397 355</b>	<b>239 804 390</b>
DG	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES ( I + II )</b>	<b>1 657 712 986</b>	<b>2 623 293 310</b>

## BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114 Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois) : 12

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice 99	Exercice 98
DG			
	<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.C	444 705 623	
DI	Clients, avances reçues	165 538 277	37 850 830
DJ	Fournisseurs d'exploitation	3 220 812 706	4 509 986 243
DK	Dettes fiscales	736 926 737	942 590 328
DL	Dettes sociales	4 032 709	16 318 329
DM	Autres dettes	2 773 053 370	2 076 948 131
DN	Risques provisionnés		
DP	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT ( III )</b>	<b>7 345 069 422</b>	<b>7 583 693 861</b>
	<b>TRESORERIE-PASSIF</b>		
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie		
DS	Banques, découverts	3 763 711 871	3 079 338 789
DT	<b>TOTAL TRESORERIE-PASSIF ( IV )</b>	<b>3 763 711 871</b>	<b>3 079 338 789</b>
DV	Ecarts de conversion-Passif ( V ) (perte probable de change)		
DZ	<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III + IV + V )</b>	<b>12 766 494 279</b>	<b>13 286 325 960</b>

## COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois) : 12

Réf.	CHARGES (1re partie)	EXERCICE 99	EXERCICE 98
	<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>		
RA	Achats de marchandises	23 866 416 407	25 884 553 008
RB	* Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur marchandises voir TB)	287 995 346	8 502 012
RC	Achat de matières premières et fournitures liées		
RD	* Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur matières voir TG)		
RE	Autres achats	23 578 421 061	25 876 050 996
RH	* Variation de stocks (- ou +)	158 659 909	154 518 010
RI	Transports	24 730 960	
RJ	Services extérieurs /	5 739 517 631	6 180 309 580
RK	Impôts et taxes	1 103 544 449	998 465 252
RL	Autres charges (Valeur ajoutée voir TN)	313 818 282	205 464 835
RP	Charges de personnel (1)	1 431 544 031	222 100 386
RQ	(1) dont personnel extérieur (Excédent brute d'exploitation voir TQ)	694 429 761	602 595 829
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	966 194 610	548 015 929
RW	<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b> (Résultat d'exploitation voir TX)	34 010 860 694	34 787 520 817

## COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois) : 12

Réf.	PRODUITS (1re partie)	EXERCICE	
		99	98
	<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>		
TA	Ventes de marchandises	30 274 036 972	33 386 820 911
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISE	6 695 615 911	7 510 769 915
TC	Ventes de produits fabriqués		
TD	Travaux, services vendus		
TE	Production stockées (ou déstockage)		(+ou-)
TF	Production immobilisée		
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES		
TH	Produits accessoires	2 646 319 578	2 880 870 828
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA+TC+TD+TH)	32 920 356 550	36 267 691 739
TJ	(1) dont à l'exportation		
TK	Subvention d'exploitation		
TL	Autres produits	897 427 490	190 648
TN	VALEUR AJOUTEE	1 467 547 717	2 630 973 328
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	773 117 956	2 028 377 499
TS	Reprises de provisions	115 969	550 000
TT	Transferts de charges		
TW	<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>33 817 900 009</b>	<b>36 268 432 387</b>
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION Bénéfice(+), perte(-)	192 960 685	1 480 911 570

## COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois): 12

REF.	CHARGES (2re partie)	EXERCICE 99	EXERCICE 98
RW	Report Total des charges d'exploitation		
<hr/>			
	<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>		
SA	Frais financiers	412 438 741	284 370 909
SC	Pertes de change	1 550 536	774 402
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions		
SF	<b>Total des charges financières</b>	413 989 277	285 145 311
	<i>(Résultat financier voir UG)</i>		
SH	<b>Total des charges des activités ordinaires</b>	34 424 849 971	35 072 666 128
	<i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i>		
	<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	34 357 543	3 309 400
SL	Charges H.A.O.		
SM	Dotations H.A.O.		
SO	<b>Total des charges H.A.O</b>	34 357 543	3 309 400
	<i>(Résultat H.A.O. voir UP)</i>		
SQ	Participation des travailleurs		
SR	Impôts sur le résultat	152 534 196	554 047 904
SS	<b>Total participations et impôts</b>	152 534 196	554 047 904
ST	<b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>	34 611 741 710	35 630 023 432
	<i>(Résultat net voir UZ)</i>		

### COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois): 12

REF.	PRODUITS	EXERCICE 99	EXERCICE 98
RW	Report Total des charges d'exploitation		
<hr/>			
	<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>		
UA	Revenus financiers	113 626 200	119 360 814
UC	Gains de change	1 251 021	
UD	Reprise de provisions		
UE	Transferts de charges		
UF	<b>TOTAL des produits financiers</b>	<b>114 877 221</b>	<b>119 380 814</b>
UG	<b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>	<b>- 299 112 056</b>	<b>- 165 784 497</b>
UH	<b>Total des produits des activités ordinaires</b>	<b>33 932 777 230</b>	<b>36 387 793 201</b>
UI	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>		
UJ	(1) dont impôt correspondant	(+ou-) - 492 072 741	1 315 127 073
	<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>		
UK	Produits des cessions d'immobilisations	99 791 191	4 932 564
UL	Produits H A O.		
UM	Reprises H A O		
UN	Transferts de charges		
UO	<b>Total des produits H.A.O.</b>	<b>99 791 191</b>	<b>4 932 564</b>
UP	<b>RESULTAT H.A.O. (+ou-)</b>	<b>65 433 648</b>	<b>1 623 164</b>
UT	<b>TOTALGENERAL DES PRODUITS</b>	<b>34 032 568 421</b>	<b>36 392 725 765</b>
UZ	<b>RESULTAT NET</b>	<b>- 579 173 289</b>	<b>762 702 333</b>
	Bénéfice(+), Perte(-)		

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R

Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois): 12

## 1ERE PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

## CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG=EBE

- Charges décaissables restantes } à l'exclusion des cessions  
+ Produits encaissables restants } d'actif immobilisé

		E.B.E.	773 117 956
(SA) Frais financiers	412 438 741	(TT) Transferts de charges d'exploitation	
(SC) Pertes de change	1 550 536	(UA) Revenus financiers	113 626 200
(SL) Charges H.A.O.		(UE) Transferts de charges financières	
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	1 251 021
(SR) Impôts sur le resultat	152 534 196	(UL) - Produits H.A.O.	
		(UN) Tranferts de charges H.A.O.	
Total (I)	566 523 473	Total (II)	887 995 177

CAFG : Total (II) - Total (I) = 321 471 704  (N-1) : ...1 308 545 098

## ■ AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = 321 587 673 - 600 000 000 = 278 528 296  N-1 ...505 545 098

## ■ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var.BFE = Var.Stocks(2) + Var.Créances + Var.Dettes circulantes(2)

Variation des stocks : N-(N-1)	Emplois augmentation(+)	Ressources diminution(-)
(BC) Marchandises		ou 263 264 386
(BD) Matières premières		ou
(BE) En-cours		ou
(BF) Produits fabriqués		ou
(A) Variation globale nettes des stocks		263 264 386

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les comptes sur dividendes

(2) A l'exclusion des éléments H A O

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

1ERE PARTIE (suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R

Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois): 12

VARIATION DES CREANCES : N-(N-1)	EMPLOIS AUGMENTATIONS(+)		RESSOURCES DIMINUTION (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées		ou	34 177 976
(BI) Clients		ou	253 221 435
(BJ) Autres créances	196 028 082	0	-
(BU) Ecart de conversion - Actif (1)		ou	
<b>(B) Variation globale nette des créances</b>		ou	<b>91 371 329</b>

VARIATION DES DETTES CIRCULANTES : N-(N-1)	EMPLOIS DIMINUTION(-)		RESSOURCES AUGMENTATION (+)
(DI) Clients, avances reçues		ou	127 687 447
(DJ) Fournisseurs d'exploitation	1 289 173 537	ou	-
(DK) Dettes fiscales	205 663 591	ou	
(DL) Dettes sociales	12 285 620	ou	-
(DM) Autres Dettes		ou	696 105 239
(DN) Risques provisionnés		ou	
(DU) Ecart de conversion - Passif (1)			
<b>(C) Variation globale nette des dettes circulantes</b>	<b>683 330 062</b>	ou	
<b>VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)</b>	<b>OX 328 694 347</b>	ou	

## ■ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée 444 423 609

	N	N-1
Excédent brut d'exploitation	773 117 956	2 028 377 499
_Variation du BFE (si-emploi + si ressources)(-ou+)	328 694 347	113 645 288
_Production immobilisée		
<b>EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION</b>	<b>x 444 423 609</b>	<b>2 142 022 787</b>

(1) En cours d'adoption

2EME PARTIE: TABLEAU

TAFIRE SYSTEME NORMAL  
PAGE 3/4

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale :79300114R

Exercice clos le :31/12/99 Durée (en mois): 12

REF		Exercice N		Exercice N-1
		Emplois	Ressources	(E:-R+)
	<b>I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>			
FA	Charges immobilisées (augmentation dans l'exercice)	6 588 662	////////////////////	-44 997 098
	<b>Croissance Interne</b>			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	11 150 000		
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	667 531 325	99 791 191	-2 015 613 790
	<b>Croissance Externe</b>			
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières			- 187 730 692
<b>FF</b>	<b>INVESTISSEMENTS TOTAL</b>	<b>585 478 796</b>		<b>-2 248 341 580</b>
FG	<b>II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf Supra : Var.BFE)</b>	328 694 347		113 645 288
<b>FH</b>	<b>A. EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF+FG)</b>	<b>914 173 143</b>		<b>-2 134 696 292</b>
FI	<b>III. EMPLOIS/RESSOURCES (BF;HAO)</b>		444 705 623	- 247 570
FJ	<b>IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS (1)</b>		////////////////////	
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et des dettes financières	3 820 402		
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
<b>FK</b>	<b>B. EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	<b>473 287 922</b>		<b>-2 134 943 862</b>

ME PARTIE: TABLEAU (suite)

TAFIRE SYSTEME NORMAL

PAGE 4/4

**TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)**

nomination sociale de l'entreprise : **BURKINA ET SHELL**

Sigle usuel : **BURKINA ET SHELL**

adresse : **01 BP 569 OUAGADOUGOU 01**

numéro d'identification fiscale : **79300114R**

Exercice clos le : **31/12/99** Durée (en mois): **12**

EF		Exercice N		Exercice N-1
		Emplois	Ressources	(E:-R+)
	<b>V. FINANCEMENT INTERNE</b>			
	Dividendes (emplois)/CAFEG (Ressources)	600 000 000	321 471 704	505 545 098
	<b>VI - FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>			
	Augmentations de capital par apports nouveaux	////////////////////		
	Subventions d'investissement	////////////////////	////////////////////	
	Prélèvements sur le capital (y compris retrait de l'exploitant)			
	<b>VII - FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>			
	Emprunts (2)			
	Autres dettes financières (2)			- 33 532 218
	(2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois			
	<b>C. RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>	<b>278 528 296</b>		<b>472 012 880</b>
	<b>D. EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCE DE FINANCEMENT (C-B)</b>	<b>751 816 218</b>		<b>-1 662 930 982</b>
	<b>VIII - VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
	Trésorerie nette +			
	à la clôture de l'exercice +ou- = -3 039 083 475	- 3 039 083 475		-2 287 267 257
	à l'ouverture de l'exercice +ou- = -2 287 267 257	- 2 287 267 257		- 586 496 977
	<b>Variation Trésorerie : (+ si Emploi) ; - Si Ressources)</b>		<b>751 816 218</b>	<b>1 700 770 280</b>
	Contrôle : D=VIII avec signe opposé			

Nota I,IV,V,VI,VII en terme de flux ; II,III,VIII différence "bilantielles"

CONTROLE (à partir des masses des bilan N et N-1	Emplois	Ressources
Variation du Fonds de roulement (FDR): Fdr(N)-Fdr(n-1)	867 827 494	
Variation du B.F. global (BPG) : BFG(N)-BFG(N-1)		116 011 276
Variation de la trésorerie(T) : T(N)-T(N-1)		751 816 218
Total	867 827 494	867 827 494

**BILAN**

Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**

Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**

Adresse : **01 BP 569 OUAGADOUGOU 01**

N° d'identification fiscale : **79300114R**

Exercice clos le : **31/12/01**

Durée (en mois) : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice 2001			Exercice 2000
		Brut	Amor/Prov	Net	Net
	<b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>				
<b>AA</b>	<b>Charges immobilisées</b>				
AX	Frais d'établissement	0		0	0
AY	Charges à répartir	39 344 772		39 344 772	26 665 540
AC	Primes de remboursement des obligations	0		0	0
<b>AD</b>	<b>Immobilisations incorporelles</b>				
AE	Frais de recherche et de développement	0	0	0	0
AF	Brevets, licences, logiciels	379 709 634	139 535 596	240 174 038	178 964 592
AG	Fonds commercial	0	0	0	0
AH	Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0
<b>AI</b>	<b>Immobilisations corporelles</b>				
AJ	Terrains	561 760 747	0	561 760 747	309 089 567
AK	Bâtiments	1 270 010 531	728 375 426	541 635 105	886 697 439
AL	Installations et agencements	3 410 871 807	1 167 407 128	2 243 464 679	1 929 355 383
AM	Matériel	4 993 866 565	3 459 384 269	1 534 482 296	1 586 135 774
AN	Matériel de transport	352 103 067	214 909 715	137 193 352	192 934 031
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	96 962 340	0	96 962 340	156 476 723
<b>AQ</b>	<b>Immobilisations financières</b>				
AR	Titres de participation	6 000 000	0	6 000 000	6 000 000
AS	Autres immobilisations financières	213 336 984	50 000 000	163 336 984	192 332 103
AW	(1) dont H.A.C.				
	Brut	0			
	Net	0			
<b>AZ</b>	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (1)</b>	<b>11 323 966 447</b>	<b>5 759 612 134</b>	<b>5 564 354 313</b>	<b>5 464 651 152</b>

Dénomination sociale de l'entreprise :

**BURKINA & SHELL**

Sigle usuel :

**BURKINA & SHELL**

Adresse : **01 BP 569 OUAGADOUGOU 01**

N° d'identification fiscale : **79300114R**

Exercice clos le :

**31/12/01**

Durée (en mois) :

**12**

Réf.	ACTIF	Exercice 2001			Exercice 2000
		Brut	Provisions	Net	Net
<b>AZ</b>	<b>Report Total Actif immobilisé</b>	<b>11 323 966 447</b>	<b>5 759 612 134</b>	<b>5 564 354 313</b>	<b>5 464 651 152</b>
	<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>BA</b>	Actif circulant H.A.O.	0	0	0	0
<b>BB</b>	<b>Stocks</b>				
<b>BC</b>	Marchandises	1 243 972 123	4 062 825	1 239 909 298	552 928 936
<b>BD</b>	Matières premières et autres approvisionnements	0	0	0	0
<b>BE</b>	En-cours	0	0	0	0
<b>BF</b>	Produits fabriqués	0	0	0	0
<b>BG</b>	<b>Créances et emplois assimilés</b>				
<b>BH</b>	Fournisseurs avances versées	320 759 943	0	320 759 943	14 044 806
<b>BI</b>	Clients	6 175 486 511	1 089 603 652	5 085 882 859	5 570 447 769
<b>BJ</b>	Autres créances	529 890 740	0	529 890 740	565 446 978
<b>BK</b>	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>	<b>8 270 109 317</b>	<b>1 093 666 477</b>	<b>7 176 442 840</b>	<b>6 702 868 489</b>
	<b>TRESORERIE - ACTIF</b>				
<b>BQ</b>	Titres de placement	0	0	0	0
<b>BR</b>	Valeurs à encaisser	212 535 455	0	212 535 455	30 517 137
<b>BS</b>	Banques, chèques postaux, caisse	1 094 573 913	0	1 094 573 913	645 680 722
<b>BT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>	<b>1 307 109 368</b>	<b>0</b>	<b>1 307 109 368</b>	<b>676 197 859</b>
<b>BI</b>	Ecart de conversion - Actif (IV) (perte probable de change)	0		0	0
<b>BZ</b>	<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>	<b>20 901 185 132</b>	<b>6 853 278 611</b>	<b>14 047 906 521</b>	<b>12 843 717 509</b>

**BILAN**Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**Adresse : **01 BP 569 OUAGADOUGOU 01**N° d'identification fiscale : **79300114R**

Exercice Clos le :

**31/12/01**Durée (en mois) : **12**

Réf.	<b>PASSIF</b> (avant répartition)	Exercice 2001	Exercice 2000
	<b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		
CA	Capital	253 980 000	253 980 000
CB	Actionnaires capital non appelé	0	0
CC	<b>Primes et Réserves</b>		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion	0	0
CE	Ecart de réévaluation	0	0
CF	Réserves indisponibles	25 398 000	25 398 000
CG	Réserves libres	0	0
CH	Report à nouveau + ou -	656 678 144	924 937 631
CI	Résultat net de l'exercice ( bénéfice + ou perte - )	308 266 284	-268 259 487
CK	<b>Autres capitaux propres</b>		
CL	Subventions d'investissement	0	0
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés	0	0
CP	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ( I )</b>	<b>1 244 322 428</b>	<b>936 056 144</b>
	<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (I)</b>		
DA	Emprunts	0	0
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés	0	0
DC	Dettes financières diverses	190 585 042	171 790 449
DD	Provisions financières pour risques et charges	214 508 152	264 508 152
DE	( I ) dont H A O 0		
DF	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES ( II )</b>	<b>405 093 194</b>	<b>436 298 601</b>
DG	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES ( I + II )</b>	<b>1 649 415 622</b>	<b>1 372 354 745</b>

**BILAN**Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**Adresse : **01 BP 569 OUAGADOUGOU 01**N° d'identification fiscale : **79300114R** Exercice Clos le : **31/12/01** Durée (en mois) : **12**

Réf.	<b>PASSIF</b> (avant répartition)	Exercice 2001	Exercice 2000
DG	Report Total Ressources stables	1 649 415 622	1 372 354 745
	<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.	86 971 668	71 394 668
DI	Clients, avances reçues	0	0
DJ	Fournisseurs d'exploitation	7 087 831 621	4 378 117 482
DK	Dettes fiscales	1 383 987 474	512 618 193
DL	Dettes sociales	6 560 620	5 595 524
DM	Autres dettes	1 870 006 228	2 866 133 672
DN	Risques provisionnés	0	0
DP	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT ( III )</b>	<b>10 435 357 611</b>	<b>7 833 859 539</b>
	<b>TRESORERIE - PASSIF</b>		
DQ	Banques, crédits d'escompte	0	0
DR	Banques, crédits de trésorerie	0	0
DS	Banques, découverts	1 963 133 288	3 637 503 216
DT	<b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF ( IV )</b>	<b>1 963 133 288</b>	<b>3 637 503 216</b>
DV	Ecarts de conversion - Passif ( V ) (gain probable de change)	0	0
DZ	<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III + IV + V )</b>	<b>14 047 906 521</b>	<b>12 843 717 500</b>

**COMPTE DE RESULTAT**Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**Adresse : **01 BP 569 OUAGADOUGOU 01**N° d'identification fiscale : **79300114R** Exercice Clos le : **31/12/01** Durée (en mois) : **12**

Réf.	CHARGES (1ère partie)	Exercice 2001	Exercice 2000
	<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>		
RA	Achats de marchandises	37 846 393 318	30 287 857 981
RB	- Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur marchandises voir TB)	0	0
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	0	0
RD	- Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur matières voir TG)	0	0
RE	Autres achats	117 079 460	129 770 839
RH	- Variation de stocks (- ou +)	0	0
RI	Transports	3 749 507 797	4 153 382 578
RJ	Services extérieurs	1 082 804 502	1 181 985 726
RK	Impôts et taxes	463 905 036	300 303 252
RL	Autres charges (Valeur ajoutée voir FN)	298 439 907	577 836 353
RP	Charges de personnel <sup>(1)</sup>	615 553 962	637 206 863
	(1) dont personnel extérieur 20190590 / 26177218		
RQ	(Excédent brut d'exploitation voir IQ)		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	1 016 652 905	896 357 482
RW	<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>45 190 336 887</b>	<b>38 164 701 074</b>

**COMPTE DE RESULTAT**Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**Adresse : **01 BP 569 QUAGADOUGOU 01**N° d'identification fiscale : **79300114R**Exercice clos le : **31/12/01**

Durée (en mois) :

**12**

Réf.	PRODUITS (1ère partie)	Exercice 2001	Exercice 2000
	<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>		
TA	Ventes de marchandises	43 452 950 231	38 063 188 874
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	5 606 556 913	7 775 330 893
TC	Ventes de produits fabriqués	0	0
TD	Travaux, services vendus	0	0
TE	Production stockée ( ou déstockage ) (+ ou -)	0	0
TF	Production immobilisée	0	0
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	0	0
TH	Produits accessoires	2 368 811 552	370 203 992
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>(1)</sup> (TA + TC + TD + TH)	45 821 761 783	38 433 392 866
TJ	(I) dont à l'exportation .....783155...../.....0.....		
TK	Subventions d'exploitation	0	0
TL	Autres produits	168 931 047	22 715 612
TN	VALEUR AJOUTEE	2 432 562 810	1 824 971 749
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	1 817 008 848	1 187 764 886
TS	Reprises de provisions	0	1 000 000
TT	Transferts de charges	0	0
TW	Total des produits d'exploitation	45 990 692 830	38 457 108 478
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION	800 355 943	292 407 404
	Bénéfice + (-) d'exploitation		

**COMPTE DE RESULTAT**

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA &amp; SHELL

Sigle usuel : BURKINA &amp; SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R

Exercice Clos le :

31/12/01

Durée (en mois) :

12

Réf.	CHARGES (2ème partie)	Exercice 2001	Exercice 2000
	<b>Report Total des charges d'exploitation</b>	<b>45 190 336 887</b>	<b>38 164 701 074</b>
	<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>		
SA	Frais financiers	375 478 688	424 943 206
SC	Pertes de change	2 338 077	2 327 140
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions	0	0
SF	<b>Total des charges financières</b>	<b>377 816 765</b>	<b>427 270 346</b>
	(Résultat financier voir UG)		
SH	<b>Total des charges des activités ordinaires</b>	<b>45 568 153 652</b>	<b>38 591 971 420</b>
	(Résultats des activités ordinaires UI)		
	<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES</b>		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	90 277	15 899 045
SL	Charges H A O	0	0
SM	Dotations H A O	0	0
SO	<b>Total des charges H.A.O.</b>	<b>90 277</b>	<b>15 899 045</b>
	(Résultat H.A.O. voir UP)		
SQ	Participation des travailleurs	0	0
SR	Impôts sur le résultat	218 003 600	190 103 649
SS	<b>Total participation et impôts</b>	<b>218 003 600</b>	<b>190 103 649</b>
ST	<b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>	<b>45 786 247 529</b>	<b>38 797 974 114</b>
	(Résultat net voir LZ)		

**COMPTE DE RESULTAT**Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**Adresse : **01 BP 569 OUAGADOUGOU 01**N° d'identification fiscale : **79300114R**Exercice clos le : **31/12/01**

Durée (en mois) :

**12**

Réf.	PRODUITS (2 <sup>ème</sup> partie)	Exercice 2001	Exercice 2000
	<b>Report Total des produits d'exploitation</b>	<b>45 990 692 830</b>	<b>38 457 108 478</b>
	<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>		
UA	Revenus financiers	45 164 931	55 491 856
UC	Gains de change	8 358 925	3 817 926
UD	Reprises de provisions	50 000 000	0
UE	Transferts de charges	0	0
UF	<b>Total des produits financiers</b>	<b>103 523 856</b>	<b>59 309 782</b>
UG	<b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>	<b>-274 292 909</b>	<b>-367 960 564</b>
UH	<b>Total des produits des activités ordinaires</b>	<b>46 094 216 686</b>	<b>38 516 418 260</b>
UI	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES <sup>(1)</sup></b>		
	<b>(+ ou -)</b>	<b>526 063 034</b>	<b>-75 553 160</b>
UJ	(1) dont impôt correspondant ..... 184122061,9 ..... -26443606.....		
	<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>		
UK	Produits des cessions d'immobilisations	297 127	13 296 367
UL	Produits H.A.O.	0	0
UM	Reprises H.A.O.	0	0
UN	Transferts de charges	0	0
UO	<b>Total des produits H.A.O.</b>	<b>297 127</b>	<b>13 296 367</b>
UP	<b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>	<b>206 850</b>	<b>-2 602 678</b>
UI	<b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>	<b>46 094 513 813</b>	<b>38 529 714 627</b>
UZ	<b>RESULTAT NET</b>	<b>308 266 284</b>	<b>-268 259 487</b>
	Bénéfice (+) - Perte (-)		

# TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**

Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**

Adresse : **01 BP 569 OUAGADOUGOU 01**

N° d'identification fiscalé : **79300114R** Exercice Clos le :

**31/12/01**

- Durée (en mois) : **12**

## 1ère PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE 2001

### □ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE ( C.A.F.G. )

$$C A F G = EBE - \text{Charges décaissables restantes} + \text{Produits encaissables restantes}$$

(à l'exclusion des cessions d'actif immobilisé)

		E.B.E.	
(SA) Frais financiers	375 478 688	(TT) Transferts de charges d'exploitation	1 817 008 848
(SC) Pertes de change	2 338 077	(UA) Revenus financiers	45 164 931
(SL) Charges H.A.O.	0	(UE) Transferts de charges financières	0
(SQ) Participation	0	(UC) Gains de change	8 358 925
(SR) Impôts sur le résultat	218 003 600	(UL) Produits H.A.O.	0
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	0
<b>Total ( I )</b>	<b>595 820 365</b>	<b>Total ( II )</b>	<b>1 870 532 704</b>

$$C A F G = \text{Total (II)} - \text{Total (I)} = 1\ 274\ 712\ 339 \quad \boxed{\text{XA}} \quad 2000 \quad 629\ 700\ 673$$

### □ AUTOFINANCEMENT ( A.F. )

$$A F = C A F G - \text{Distribution de dividendes dans l'exercice (1)}$$

$$A F = 1274712339 - 0 = 1\ 274\ 712\ 339 \quad \boxed{\text{XB}} \quad 2000 \quad 629\ 700\ 673$$

### □ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

$$\text{Var. B.F.E.} = \text{Var. Stock (2)} + \text{Var. Créances (2)} + \text{Var. Dettes circulantes (2)}$$

Variation des stocks : N-(N-1)	Emplois augmentation ( + )		Ressources diminution ( - )
(BC) Marchandises	686 980 362	ou	0
(BD) Matières premières	0	ou	0
(BE) En-cours	0	ou	0
(BF) Produits fabriqués	0	ou	0
<b>(A) Variation globale nette des stocks</b>	<b>686 980 362</b>	<b>ou</b>	<b>0</b>

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes

(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.

# TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**Adresse : **01 BP 569 OUAGADOUGOU 01**N° d'identification fiscale : **79300114R** Exercice Clos le : **31/12/01**Durée (en mois) : **12**

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)		Ressources diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées	306 715 137	ou	0
(BI) Clients	0	ou	484 564 910
(BJ) Autres créances	0	ou	35 556 238
(BU) Ecarts de conversion - Actif (1)	0	ou	0
<b>(B) Variation globale nette des créances</b>	<b>0</b>	<b>ou</b>	<b>213 406 011</b>

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emplois diminution (-)		Ressources Augmentation (+)
(DI) Clients, avances reçues	0	ou	0
(DJ) Fournisseurs d'exploitation	0	ou	2 709 714 139
(DK) Dettes fiscales	0	ou	871 369 281
(DL) Dettes sociales	0	ou	965 096
(DM) Autres dettes	996 127 444	ou	0
(DN) Risques provisionnés	0	ou	0
(DV) Ecarts de conversion - Passif (1)	0	ou	0
<b>(C) Variation globale nette des dettes circulantes</b>	<b>0</b>	<b>ou</b>	<b>2 585 921 072</b>

<b>VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)</b>	<b>XC</b>	<b>0</b>	<b>ou</b>	<b>2 112 346 721</b>
--	-----------	----------	-----------	----------------------

**EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)**

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée  
 ETE = 181 700 884 - 2 112 346 721 - 0

	2001	2000
Excédent brut d'exploitation	1 817 008 848	1 187 764 886
Variation du B.F.E. (si emplois + si ressources - voir C)	2 112 346 721	743 625 350
- Production immobilisée	0	0
<b>EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION</b>	<b>3 929 355 569</b>	<b>1 931 390 236</b>

(1) En cours d'adoption

# TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

## 2 ème PARTIE : TABLEAU

Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**

Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**

Adresse : **01 BP 569 OUAGADOUGOU 01**

N° d'identification fiscale : **79300114R** Exercice Clos le :

**31/12/01**

Durée (en mois) : **12**

Réf.		EXERCICE 2001		EXERCICE 2000
		Emplois	Ressources	( E - ; R + )
	<b>I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>			
FA	Charges immobilisées (augmentation dans l'exercice)	9 849 686		4 736 439
	Croissance interne			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	137 991 305	0	153 730 006
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	1 057 114 854	297 127	1 058 750 326
	Croissance externe			
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	226 855 440	315 364 942	-311 078 575
FF	<b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>	<b>1 431 811 285</b>	<b>315 364 942</b>	<b>906 138 196</b>
FG	<b>II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION ( cf. Supra : Var.B.F.E.)</b>	0 ou	2 112 346 721	-743 625 350
FH	<b>A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)</b>	1 431 811 285	2 428 008 790	162 512 846
FI	<b>III - EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)</b>	0 ou	15 577 000	373 310 955
FJ	<b>IV - EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS <sup>(1)</sup></b>	326 805 207		400 369 240
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières			
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
FK	<b>B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	0	684 969 295	936 193 041

# TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**

Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**

Adresse : **01 BP 569 OUAGADOUGOU 01**

N° d'identification fiscale : **79300114R** Exercice Clos le :

**- 31/12/01** Durée (en mois) : **12**

Réf.		EXERCICE 2001		EXERCICE 2000
		Emplois	Ressources	(E -; R +)
	<b>V. FINANCEMENT INTERNE</b>			
FL	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)	0	1 274 712 339	629 700 673
	<b>VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>			
FM	Augmentation de capital par apports nouveaux		0	0
FN	Subvention d'investissement		0	0
FP	Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)	0		0
	<b>VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>			
FQ	Emprunts <sup>(2)</sup>	0	345 599 800	384 270 486
FR	Autres dettes financières <sup>(2)</sup> (2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois	0	0	0
FS	<b>C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>	0	1 620 312 139	1 013 971 159
FT	<b>D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C-B)</b>	0 ou	2 305 281 437	77 778 118
	<b>VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
	Tresorerie nette			
FU	a la clôture de l'exercice + ou -		-656 023 920	
FV	a l'ouverture de l'exercice + ou -		-2 961 305 357	
FW	<b>Variation Trésorerie :</b> <b>+ si Emploi ; - si Ressources</b>		2 305 281 437	-77 778 118
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII - en termes de flux ; II, III, VIII - différences "bilantielles".

Contrôle (a partir des masses des bilans N et N-1)	Emplois	Ressources
Variation des fonds de roulement (E.J.R. + E.J.R.N. - E.J.R.N-1)	0 ou	177 357 716
Variation des B.F.E. (P.O.B.I.G. - B.O.G. - N. - B.O.G. - N-1)	0 ou	2 127 923 721
Variation des autres masses (E.N. - E.N-1)	2 305 281 437 ou	0
<b>TOTAL</b>	<b>2 305 281 437</b>	<b>2 305 281 437</b>

**BILAN**

Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**

Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**

Adresse : **01 BP 569 OUAGADOUGOU 01**

Numéro d'identification fiscale : **79300114R** Exercice clos le : **31/12/01** Durée (en mois) : **12**

f.	ACTIF	Exercice 2001			Exercice 2000
		Brut	Provisions	Net	Net
Z	Report Total Actif immobilisé	11 323 966 447	5 759 612 134	5 564 354 313	5 464 651 152
	<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
A	Actif circulant H.A.O.	0	0	0	0
B	Stocks				
C	Marchandises	1 243 972 123	4 062 825	1 239 909 298	552 928 936
D	Matières premières et autres approvisionnements	0	0	0	0
E	En-cours	0	0	0	0
F	Produits fabriqués	0	0	0	0
G	Créances et emplois assimilés				
H	Fournisseurs, avances versées	320 759 943	0	320 759 943	14 044 806
I	Clients	6 175 486 511	1 089 603 652	5 085 882 859	5 570 447 769
J	Autres créances	529 890 740	0	529 890 740	565 446 978
K	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>	<b>8 270 109 317</b>	<b>1 093 666 477</b>	<b>7 176 442 840</b>	<b>6 702 868 489</b>
	<b>TRESORERIE - ACTIF</b>				
Q	Titres de placement	0	0	0	0
R	Valeurs à encaisser	212 535 455	0	212 535 455	30 517 137
S	Banques chèques postaux caisse	1 094 573 913	0	1 094 573 913	645 680 722
T	<b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>	<b>1 307 109 368</b>	<b>0</b>	<b>1 307 109 368</b>	<b>676 197 859</b>
U	Ecart de conversion - Actif (IV) (perte probable de change)	0		0	0
SZ	<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>	<b>20 901 185 132</b>	<b>6 853 278 611</b>	<b>14 047 906 521</b>	<b>12 843 717 500</b>

BILAN SYSTEME NORMAL PAGE 1/4
----------------------------------

## BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114 Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois) : 12

Réf.	ACTIF	Exercice 99			Ex. 98
		Brut	Amort./Prov.	Net	Net
	<b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>				
AA	Charges immobilisées	35 346 436		35 346 436	39 502 708
AB	Frais d'établissement et charges à rép.	35 346 436		35 346 436	39 502 708
AC	Primes de remboursement des obligations			-	-
AD	Immobilisations incorporelles	88 465 820	37 957 077	50 508 743	-
AE	Frais de recherche et de développement				
AF	Brevets, licences, logiciels	88 465 820	37 957 077	50 508 743	
AG	Fonds commercial			-	-
AH	Autres immobilisations incorporelles			-	-
AI	Immobilisations corporelles	8 513 402 071	3 807 671 535	4 705 730 536	4 775 725 193
AJ	Terrains	293 115 283		293 115 283	240 819 893
AK	Bâtiments	984 429 423	369 281 406	615 148 017	1 009 503 201
AL	Installations et agencements	2 705 272 707	821 948 935	1 883 323 772	1 877 817 248
AM	Matériel	4 151 608 095	2 521 749 051	1 629 859 044	1 409 743 412
AN	Matériel de transport	378 976 563	94 692 143	284 284 420	237 841 439
AP	Avances et acomptes versées sur immobilisations	421 055 041		421 055 041	458 454 207
AQ	Immobilisations financières	294 832 360	50 000 000	244 832 360	281 543 838
AR	Titres de participation	6 000 000		6 000 000	6 000 000
AS	Autres immobilisations financières	288 832 360	50 000 000	238 832 360	275 543 838
AW	(1) dont H A O : Brut Net				
AZ	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (1)</b>	<b>9 353 101 728</b>	<b>3 895 628 612</b>	<b>5 457 473 116</b>	<b>5 555 225 946</b>

## BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale :79300114 Exercice clos le :31/12/99 Durée (en mois): 12

Réf.	ACTIF	Exercice 99			Ex. 98
		Brut	Amort./Prov.	Net	Net
AZ	Report total Actif immobilisé				
	<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
BA	Actif circulant H.A.O.				
BB	Stocks	458 229 157	21 525 174	436 703 983	699 968 369
BC	Marchandises	427 399 898	21 525 174	405 874 724	693 870 070
BD	Matières premières et autres				6 098 299
BE	En-cours	30 829 259		30 829 259	
BF	Produits fabriqués				
BG	Créances et emplois assimilés	6 779 617 068	631 928 284	6 147 688 784	6 239 060 113
BH	Fournisseurs, avances versées	88 545 158		88 545 158	122 723 134
BI	Clients	5 895 593 793	631 928 284	5 263 665 509	5 516 886 944
BJ	Autres créances	795 478 117		795 478 117	599 450 035
BK	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT ( II )</b>	<b>7 237 846 225</b>	<b>653 453 458</b>	<b>6 584 392 767</b>	<b>6 939 028 482</b>
	<b>TRESORERIE-ACTIF</b>				
BQ	Titres de placement				
BR	Valeurs à encaisser				16 028 650
BS	Banques, chèques postaux, caisse	724 628 396		724 628 396	776 042 882
BT	<b>TOTAL TRESORERIE-ACTIF ( III )</b>	<b>724 628 396</b>		<b>724 628 396</b>	<b>792 071 532</b>
BU	Ecarts de conversion-Actif ( IV ) (perte probable de change)				
BZ	<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III + IV )</b>	<b>17 315 576 349</b>	<b>4 549 082 070</b>	<b>12 766 494 279</b>	<b>13 286 325 960</b>

## BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114 Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois): 12

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice 99	Exercice 98
	<b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		
CA	Capital	253 980 000	253 980 000
CB	Actionnaire capital non appelé	-	-
CC	Primes et réserves	1 529 508 920	1 366 806 587
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion		
CE	Ecart de réévaluation		
CF	Réserves indisponibles	25 398 000	25 398 000
CG	Réserves LIBRES		
CH	Report à nouveau + ou -	1 504 110 920	1 341 408 587
CI	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte)	579 173 289	762 702 333
CK	Autres capitaux propres		-
CL	Subventions d'investissement		
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés		
CP	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ( I )</b>	<b>1 204 315 631</b>	<b>2 383 488 920</b>
	<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILES ( I )</b>		
DA	Subventions d'investissement		
DB	Dettes de crédit-bail et fonds assimilés		
DC	Dettes financières diverses	187 889 203	191 709 605
DD	Provisions financières pour risques et charges	265 508 152	48 094 785
DE	( I ) dont H.A.O. : ...		
DF	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES ( II )</b>	<b>453 397 355</b>	<b>239 804 390</b>
DG	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES ( I + II )</b>	<b>1 657 712 986</b>	<b>2 623 293 310</b>

BILAN SYSTEME NORMAL  
PAGE 4/4

## BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114 Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois): 12

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice 99	Exercice 98
DG			
	<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.C	444 705 623	
DI	Clients, avances reçues	165 538 277	37 850 830
DJ	Fournisseurs d'exploitation	3 220 812 706	4 509 986 243
DK	Dettes fiscales	736 926 737	942 590 328
DL	Dettes sociales	4 032 709	16 318 329
DM	Autres dettes	2 773 053 370	2 076 948 131
DN	Risques provisionnés		
DP	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT ( III )</b>	<b>7 345 069 422</b>	<b>7 583 693 861</b>
	<b>TRESORERIE-PASSIF</b>		
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie		
DS	Banques, découverts	3 763 711 871	3 079 338 789
DT	<b>TOTAL TRESORERIE-PASSIF ( IV )</b>	<b>3 763 711 871</b>	<b>3 079 338 789</b>
DV	Ecarts de conversion-Passif ( V ) (perte probable de change)		
DZ	<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III + IV + V )</b>	<b>12 766 494 279</b>	<b>13 286 325 960</b>

### COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois) : 12

Réf.	CHARGES (1re partie)	EXERCICE 99	EXERCICE 98
	<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>		
RA	Achats de marchandises	23 866 416 407	25 884 553 008
RB	* Variation de stocks (- ou +) <i>(Marge brute sur marchandises voir TB)</i>	287 995 346	8 502 012
RC	Achat de matières premières et fournitures liées		
RD	* Variation de stocks (- ou +) <i>(Marge brute sur matières voir TG)</i>		
RE	Autres achats	23 578 421 061	25 876 050 996
RH	* Variation de stocks (- ou +)	158 659 909	154 518 010
RI	Transports	24 730 960	
RJ	Services extérieurs ✓	5 739 517 631	6 180 309 580
RK	Impôts et taxes	1 103 544 449	998 465 252
RL	Autres charges <i>(Valeur ajoutée voir TN)</i>	313 818 282	205 464 835
RP	Charges de personnel (1)	1 431 544 031	222 100 386
	(1) dont personnel extérieur		
RQ	<i>(Excédent brute d'exploitation voir TQ)</i>	694 429 761	602 595 829
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	966 194 610	548 015 929
RW	<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	34 010 860 694	34 787 520 817
	<i>(Résultat d'exploitation voir TX)</i>		

### COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois): 12

Réf.	PRODUITS (1re partie)	EXERCICE 99	EXERCICE 98
	<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>		
TA	Ventes de marchandises	30 274 036 972	33 386 820 911
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISE	6 695 615 911	7 510 769 915
TC	Ventes de produits fabriqués		
TD	Travaux, services vendus		
TE	Production stockées (ou déstockage)		(+ou-)
TF	Production immobilisée		
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES		
TH	Produits accessoires	2 646 319 578	2 880 870 828
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA+TC+TD+TH)	32 920 356 550	36 267 691 739
TJ	(1) dont à l'exportation		
TK	Subvention d'exploitation		
TL	Autres produits	897 427 490	190 648
TN	VALEUR AJOUTEE	1 467 547 717	2 630 973 328
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	773 117 956	2 028 377 499
TS	Reprises de provisions	115 969	550 000
TT	Transferts de charges		
TW	<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>33 817 900 009</b>	<b>36 268 432 387</b>
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION Bénéfice(+), perte(-)	192 960 685	1 480 911 570

## COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois): 12

REF.	CHARGES (2re partie)	EXERCICE 99	EXERCICE 98
RW	Report Total des charges d'exploitation		
-----			
	<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>		
SA	Frais financiers	412 438 741	284 370 909
SC	Pertes de change	1 550 536	774 402
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions		
SF	<b>Total des charges financières</b>	413 989 277	285 145 311
	<i>(Résultat financier voir UG)</i>		
SH	<b>Total des charges des activités ordinaires</b>	34 424 849 971	35 072 666 128
	<i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i>		
	<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	34 357 543	3 309 400
SL	Charges H.A.O.		
SM	Dotations H.A.O.		
SO	<b>Total des charges H.A.O</b>	34 357 543	3 309 400
	<i>(Résultat H.A.O. voir UP)</i>		
SQ	Participation des travailleurs		
SR	Impôts sur le résultat	152 534 196	554 047 904
SS	<b>Total participations et impôts</b>	152 534 196	554 047 904
ST	<b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>	34 611 741 710	35 630 023 432
	<i>(Résultat net voir UZ)</i>		

### COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois): 12

REF.	PRODUITS			EXERCICE 99	EXERCICE 98
RW	Report Total des charges d'exploitation				
<hr style="border-top: 1px dashed black;"/>					
	<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>				
UA	Revenus financiers			113 626 200	119 360 814
UC	Gains de change			1 251 021	
UD	Reprise de provisions				
UE	Transferts de charges				
UF	<b>TOTAL des produits financiers</b>			<b>114 877 221</b>	<b>119 360 814</b>
UG	<b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>	- 299 112 056	- 165 784 497		
UH	<b>Total des produits des activités ordinaires</b>			<b>33 932 777 230</b>	<b>36 387 793 201</b>
UI	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>				
UJ	(1) dont impôt correspondant	(+ou-) - 492 072 741	1 315 127 073		
	<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>				
UK	Produits des cessions d'immobilisations			99 791 191	4 932 564
UL	Produits H.A.O.				
UM	Reprises H.A.O.				
UN	Transferts de charges				
UO	<b>Total des produits H.A.O.</b>			<b>99 791 191</b>	<b>4 932 564</b>
UP	<b>RESULTAT H.A.O. (+ou-)</b>	65 433 648	1 623 164		
UT	<b>TOTALGENERAL DES PRODUITS</b>			<b>34 032 568 421</b>	<b>36 392 725 765</b>
UZ	<b>RESULTAT NET</b> Bénéfice(+), Perte(-)	- 579 173 289	762 702 333		

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R

Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois): 12

1ERE PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

## CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG=EBE

- Charges décaissables restantes } à l'exclusion des cessions  
+ Produits encaissables restantes } d'actif immobilisé

		E.B.E.	773 117 956
(SA) Frais financiers	412 438 741	(TT) Transferts de charges d'exploitation	
(SC) Pertes de change	1 550 536	(UA) Revenus financiers	113 626 200
(SL) Charges H.A.O.		(UE) Transferts de charges financières	
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	1 251 021
(SR) Impôts sur le resultat	152 534 196	(UL) - Produits H.A.O.	
		(UN) Tranferts de charges H.A.O.	
Total (I)	566 523 473	Total (II)	887 995 177

CAFG : Total (II) - Total (I) = 321 471 704  (N-1) : ... 1 308 545 098

## ■ AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = 321 587 673 - 600 000 000 = 278 528 296  N-1 ... 505 545 098

## ■ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var.BFE = Var.Stocks(2) + Var.Créances + Var.Dettes circulantes(2)

Variation des stocks : N-(N-1)	Emplois augmentation(+)	Ressources diminution(-)
(BC) Marchandises		263 264 386
(BD) Matières premières		
(BE) En-cours		
(BF) Produits fabriqués		
(A) Variation globale nettes des stocks		263 264 386

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les comptes sur dividendes

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

1ERE PARTIE (suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R

Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois): 12

VARIATION DES CREANCES : N-(N-1)	EMPLOIS AUGMENTATIONS(+)		RESSOURCES DIMINUTION (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées		ou	34 177 976
(BI) Clients		ou	253 221 435
(BJ) Autres créances	196 028 082	0	-
(BU) Ecart de conversion - Actif (1)		ou	
<b>(B) Variation globale nette des créances</b>		ou	<b>91 371 329</b>

VARIATION DES DETTES CIRCULANTES : N-(N-1)	EMPLOIS DIMINUTION(-)		RESSOURCES AUGMENTATION (+)
(DI) Clients, avances reçues		ou	127 687 447
(DJ) Fournisseurs d'exploitation	1 289 173 537	ou	-
(DK) Dettes fiscales	205 663 591	ou	-
(DL) Dettes sociales	12 285 620	ou	-
(DM) Autres Dettes		ou	696 105 239
(DN) Risques provisionnés		ou	
(DU) Ecart de conversion - Passif (1)			
<b>(C) Variation globale nette des dettes circulantes</b>	<b>683 330 062</b>	ou	
<b>VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)</b>	<b>328 694 347</b>	ou	

## ■ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée 444 423 609

	N		N-1
Excédent brut d'exploitation	773 117 956		2 028 377 499
- Variation du BFE(- si emploi + si ressources)(-ou+)	328 694 347		113 645 288
- Production immobilisée			
<b>EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION</b>	<b>444 423 609</b>		<b>2 142 022 787</b>

2EME PARTIE: TABLEAU

TAFIRE SYSTEME NORMAL  
PAGE 3/4

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R

Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois): 12

REF		Exercice N		Exercice N-1
		Emplois	Ressources	(E:-R+)
	<b>I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>			
FA	Charges immobilisées (augmentation dans l'exercice)	6 588 662	////////////////////	-44 997 098
	<b>Croissance Interne</b>			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	11 150 000		
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	667 531 325	99 791 191	-2 015 613 790
	<b>Croissance Externe</b>			
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières			- 187 730 692
FF	<b>INVESTISSEMENTS TOTAL</b>	<b>585 478 796</b>		<b>-2 248 341 580</b>
FG	<b>II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf Supra : Var.BFE)</b>	<b>328 694 347</b>		<b>113 645 288</b>
FH	<b>A. EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF+FG)</b>	<b>914 173 143</b>		<b>-2 134 696 292</b>
FI	<b>III. EMPLOIS/RESSOURCES (BF;HAO)</b>		<b>444 705 623</b>	<b>- 247 570</b>
FJ	<b>IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS (1)</b>		////////////////////	
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et des dettes financières	3 820 402		
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
FK	<b>B. EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	<b>473 287 922</b>		<b>-2 134 943 862</b>

2EME PARTIE: TABLEAU (suite)

TAFIRE SYSTEME NORMAL  
PAGE 4/4

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA ET SHELL

Sigle usuel : BURKINA ET SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R

Exercice clos le : 31/12/99 Durée (en mois): 12

REF		Exercice N		Exercice N-1
		Emplois	Ressources	(E:-R+)
	<b>V. FINANCEMENT INTERNE</b>			
FL	Dividendes (emplois)/CAFEG (Ressources)	600 000 000	321 471 704	505 545 098
	<b>VI - FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>			
FM	Augmentations de capital par apports nouveaux	///////		
FN	Subventions d'investissement	///////	///////	
FP	Prélèvements sur le capital (y compris retrait de l'exploitant)			
	<b>VII - FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>			
FQ	Emprunts (2)			
FR	Autres dettes financières (2) (2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois			- 33 532 218
FS	<b>C. RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>	<b>278 528 296</b>		<b>472 012 880</b>
FT	<b>D. EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCE DE FINANGEMENT (C-B)</b>	<b>751 816 218</b>		<b>-1 662 930 982</b>
	<b>VIII - VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
FU	Trésorerie nette + à la clôture de l'exercice +ou- = -3 039 083 475	- 3 039 083 475		-2 287 267 257
FV	à l'ouverture de l'exercice +ou- = -2 287 267 257	- 2 287 267 257		- 586 496 977
FW	<b>Variation Trésorerie : (+ si Emploi) ; - Si Ressources)</b>		<b>751 816 218</b>	<b>1 700 770 280</b>
	Contrôle : D=VIII avec signe opposé			

Nota I,IV,V,VI,VII - en terme de flux II,III,VIII - différence "bilantielles"

CONTROLE (à partir des masses des bilan N et N-1)	Emplois	Ressources
Variation du Fonds de roulement (FDR): Fdr(N)-Fdr(N-1)	867 827 494	
Variation du B.F. global (BPG) : BFG(N)-BFG(N-1)		116 011 276
Variation de la trésorerie(T) : T(N)-T(N-1)		751 816 218
Total	867 827 494	867 827 494

**BILAN**

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA &amp; SHELL

Sigle usuel : BURKINA &amp; SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R

Exercice clos le: 31/12/01 Durée (en mois) : 12

Réf.	ACTIF	Exercice 2001			Exercice 2000
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
	<b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>				
AA	<b>Charges immobilisées</b>				
AX	Frais d'établissement	0		0	0
AY	Charges à répartir	39 344 772		39 344 772	26 665 540
AC	Primes de remboursement des obligations	0		0	0
AD	<b>Immobilisations incorporelles</b>				
AE	Frais de recherche et de développement	0	0	0	0
AF	Brevets, licences, logiciels	379 709 634	139 535 596	240 174 038	178 964 592
AG	Fonds commercial	0	0	0	0
AH	Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0
AI	<b>Immobilisations corporelles</b>				
AJ	Terrains	561 760 747	0	561 760 747	309 089 567
AK	Bâtiments	1 270 010 531	728 375 426	541 635 105	886 697 439
AL	Installations et agencements	3 410 871 807	1 167 407 128	2 243 464 679	1 929 355 383
AM	Matériel	4 993 866 565	3 459 384 269	1 534 482 296	1 586 135 774
AN	Matériel de transport	352 103 067	214 909 715	137 193 352	192 934 031
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	96 962 340	0	96 962 340	156 476 723
AQ	<b>Immobilisations financières</b>				
AR	Titres de participation	6 000 000	0	6 000 000	6 000 000
AS	Autres immobilisations financières	213 336 984	50 000 000	163 336 984	192 332 103
AW	(I) dont H.A.O.				
	Brut	0			
	Net	0			
AZ	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>	11 323 966 447	5 759 612 134	5 564 354 313	5 464 651 152

**BILAN**

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA & SHELL

Sigle usuel : BURKINA & SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R Exercice clos le: 31/12/01 Durée (en mois) : 12

Réf.	ACTIF	Exercice 2001			Exercice 2000
		Brut	Provisions	Net	Net
AZ	Report Total Actif immobilisé	11 323 966 447	5 759 612 134	5 564 354 313	5 464 651 152
	<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
BA	Actif circulant H.A.O.	0	0	0	0
BB	Stocks				
BC	Marchandises	1 243 972 123	4 062 825	1 239 909 298	552 928 936
BD	Matières premières et autres approvisionnements	0	0	0	0
BE	En-cours	0	0	0	0
BF	Produits fabriqués	0	0	0	0
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs. avances versées	320 759 943	0	320 759 943	14 044 806
BI	Clients	6 175 486 511	1 089 603 652	5 085 882 859	5 570 447 769
BJ	Autres créances	529 890 740	0	529 890 740	565 446 978
BK	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>	<b>8 270 109 317</b>	<b>1 093 666 477</b>	<b>7 176 442 840</b>	<b>6 702 868 489</b>
	<b>TRESORERIE - ACTIF</b>				
BQ	Titres de placement	0	0	0	0
BR	Valeurs à encaisser	212 535 455	0	212 535 455	40 517 137
BS	Banques. chèques postaux. caisse	1 094 573 913	0	1 094 573 913	645 680 722
BT	<b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>	<b>1 307 109 368</b>	<b>0</b>	<b>1 307 109 368</b>	<b>676 197 859</b>
BU	Ecart de conversion - Actif (IV) (perte probable de change)	0		0	0
BZ	<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>	<b>20 901 185 132</b>	<b>6 853 278 611</b>	<b>14 047 906 521</b>	<b>12 843 717 500</b>

**BILAN**Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**Adresse : **01 BP 569 OUAGADOUGOU 01**N° d'identification fiscale : **79300114R**Exercice Clos le : **31/12/01**Durée (en mois) : **12**

Réf.	<b>PASSIF</b> (avant répartition)	Exercice 2001	Exercice 2000
	<b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		
CA	Capital	253 980 000	253 980 000
CB	Actionnaires capital non appelé	0	0
CC	<b>Primes et Réserves</b>		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion	0	0
CE	Ecart de réévaluation	0	0
CF	Réserves indisponibles	25 398 000	25 398 000
CG	Réserves libres	0	0
CH	Report à nouveau + ou -	656 678 144	924 937 631
CI	Résultat net de l'exercice ( bénéfice + ou perte - )	308 266 284	-268 259 487
CK	<b>Autres capitaux propres</b>		
CL	Subventions d'investissement	0	0
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés	0	0
CP	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ( I )</b>	<b>1 244 322 428</b>	<b>936 056 144</b>
	<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (I)</b>		
DA	Emprunts	0	0
DB	Dettes de credit-bail et contrats assimilés	0	0
DC	Dettes financières diverses	190 585 042	171 790 449
DD	Provisions financières pour risques et charges	214 508 152	264 508 152
DE	( I ) dont H A O 0		
DF	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES ( II )</b>	<b>405 093 194</b>	<b>436 298 601</b>
DG	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES ( I + II )</b>	<b>1 649 415 622</b>	<b>1 372 354 745</b>

**BILAN**

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA &amp; SHELL

Sigle usuel : BURKINA &amp; SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R Exercice Clos le : 31/12/01 Durée (en mois) : 12

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice 2001	Exercice 2000
DG	Report Total Ressources stables	1 649 415 622	1 372 354 745
	<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.	86 971 668	71 394 668
DI	Clients, avances reçues	0	0
DJ	Fournisseurs d'exploitation	7 087 831 621	4 378 117 482
DK	Dettes fiscales	1 383 987 474	512 618 193
DL	Dettes sociales	6 560 620	5 595 524
DM	Autres dettes	1 870 006 228	2 866 133 672
DN	Risques provisionnés	0	0
DP	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT ( III )</b>	<b>10 435 357 611</b>	<b>7 833 859 539</b>
	<b>TRESORERIE - PASSIF</b>		
DQ	Banques, crédits d'escompte	0	0
DR	Banques, crédits de trésorerie	0	0
DS	Banques, découverts	1 963 133 288	3 637 503 216
DT	<b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF ( IV )</b>	<b>1 963 133 288</b>	<b>3 637 503 216</b>
DV	Ecarts de conversion - Passif ( V ) (gain probable de change)	0	0
DZ	<b>TOTAL GENERAL ( I + II + III + IV + V )</b>	<b>14 047 906 521</b>	<b>12 843 717 500</b>

**COMPTE DE RESULTAT**

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA & SHELL

Sigle usuel : BURKINA & SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R

Exercice Clos le :

31/12/01

Durée (en mois) :

12

Réf.	CHARGES (1ère partie)	Exercice 2001	Exercice 2000
	<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>		
RA	Achats de marchandises	37 846 393 318	30 287 857 981
RB	- Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur marchandises voir TB)	0	0
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	0	0
RD	- Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur matières voir TG)	0	0
RE	Autres achats	117 079 460	129 770 839
RH	- Variation de stocks (- ou +)	0	0
RI	Transports	3 749 507 797	4 153 382 578
RJ	Services extérieurs	1 082 804 502	1 181 985 726
RK	Impôts et taxes	463 905 036	300 303 252
RL	Autres charges (Valeur ajoutée voir TN)	298 439 907	577 836 353
RP	Charges de personnel <sup>(1)</sup>	615 553 962	637 206 863
	(1) dont personnel extérieur 20190590 / 26177218		
RQ	(Excédent brut d'exploitation voir IQ)		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	1 016 652 905	896 357 482
RW	<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>45 190 336 887</b>	<b>38 164 701 074</b>

**COMPTÉ DE RESULTAT**

Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**

Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**

Adresse : **01 BP 569 QUAGADOUGOU 01**

N° d'identification fiscale : **79300114R**

Exercice clos le: **31/12/01**

Durée (en mois) :

**12**

Réf.	PRODUITS (1ère partie)	Exercice 2001	Exercice 2000
	<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>		
TA	Ventes de marchandises	43 452 950 231	38 063 188 874
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	5 606 556 913	7 475 330 893
TC	Ventes de produits fabriqués	0	0
TD	Travaux, services vendus	0	0
TE	Production stockée ( ou déstockage )	0	0
TF	Production immobilisée	0	0
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	0	0
TH	Produits accessoires	2 368 811 552	370 203 992
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>(1)</sup> (TA + TC + TD + TH)	45 821 761 783	38 433 392 866
TJ	(1) dont à l'exportation .....783155...../.....0.....		
TK	Subventions d'exploitation	0	0
TL	Autres produits	168 931 047	22 715 612
TN	VALEUR AJOUTEE	2 432 562 810	1 824 971 749
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	1 817 008 848	1 187 764 886
TS	Reprises de provisions	0	1 000 000
TT	Transferts de charges	0	0
TW	Total des produits d'exploitation	45 990 692 830	38 457 108 478
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION	800 355 943	292 407 404
	Bénéfice (+) - Perte (-)		

**COMPTE DE RESULTAT**

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA & SHELL

Sigle usuel : BURKINA & SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R

Exercice Clos le :

31/12/01

Durée (en mois) :

12

Réf.	CHARGES (2ème partie)	Exercice 2001	Exercice 2000
	<b>Report Total des charges d'exploitation</b>	<b>45 190 336 887</b>	<b>38 164 701 074</b>
	<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>		
SA	Frais financiers	375 478 688	424 943 206
SC	Pertes de change	2 338 077	2 327 140
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions	0	0
SF	<b>Total des charges financières</b>	<b>377 816 765</b>	<b>427 270 346</b>
	(Résultat financier voir UG)		
SH	<b>Total des charges des activités ordinaires</b>	<b>45 568 153 652</b>	<b>38 591 971 420</b>
	(Résultats des activités ordinaires UI)		
	<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES</b>		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	90 277	15 899 045
SL	Charges H A O	0	0
SM	Dotations H A O	0	0
SO	<b>Total des charges H.A.O.</b>	<b>90 277</b>	<b>15 899 045</b>
	(Résultat H.A.O. voir UP)		
SQ	Participation des travailleurs	0	0
SR	Impôts sur le resultat	218 003 600	190 103 649
SS	<b>Total participation et impôts</b>	<b>218 003 600</b>	<b>190 103 649</b>
ST	<b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>	<b>45 786 247 529</b>	<b>38 797 974 114</b>
	(Résultat net voir UZ)		

**COMPTE DE RESULTAT**

Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**

Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**

Adresse : **01 BP 569 OUAGADOUGOU 01**

N° d'identification fiscale : **79300114R**

Exercice clos le: **31/12/01**

Durée (en mois) :

**12**

Réf.	PRODUITS (2 <sup>ème</sup> partie)	Exercice 2001	Exercice 2000
	<b>Report Total des produits d'exploitation</b>	<b>45 990 692 830</b>	<b>38 457 108 478</b>
	<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>		
UA	Revenus financiers	45 164 931	55 491 856
UC	Gains de change	8 358 925	3 817 926
UD	Reprises de provisions	50 000 000	0
UE	Transferts de charges	0	0
UF	<b>Total des produits financiers</b>	<b>103 523 856</b>	<b>59 309 782</b>
UG	<b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>	<b>-274 292 909</b>	<b>-367 960 564</b>
UH	<b>Total des produits des activités ordinaires</b>	<b>46 094 216 686</b>	<b>38 516 418 260</b>
UI	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES <sup>(1)</sup></b>		
	(+ ou -) <b>526 063 034</b>	<b>-75 553 160</b>	
UJ	(1) dont impôt correspondant ..... 184122061,9 .../..... -26443606.....		
	<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>		
UK	Produits des cessions d'immobilisations	297 127	13 296 367
UL	Produits H.A.O.	0	0
UM	Reprises H.A.O.	0	0
UN	Transferts de charges	0	0
UO	<b>Total des produits H.A.O.</b>	<b>297 127</b>	<b>13 296 367</b>
UP	<b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>	<b>206 850</b>	<b>-2 602 678</b>
UI	<b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>	<b>46 094 513 813</b>	<b>38 529 714 627</b>
UZ	<b>RESULTAT NET</b>	<b>308 266 284</b>	<b>-268 259 487</b>
	Bénéfice (+) - Perte (-)		

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA &amp; SHELL

Sigle usuel : BURKINA &amp; SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R Exercice Clos le :

31/12/01

- Durée (en mois) : 12

## 1ère PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE

2001

 CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE ( C.A.F.G. )

C A F G = EBE  
 - Charges décaissables restantes  
 + Produits encaissables restantes

[à l'exclusion des cessions  
d'actif immobilisé]

		E.B.E.		
(SA) Frais financiers	375 478 688	(TT) Transferts de charges d'exploitation		1 817 008 848
(SC) Pertes de change	2 338 077	(UA) Revenus financiers		0
(SL) Charges H.A.O.	0	(UE) Transferts de charges financières		45 164 931
(SQ) Participation	0	(UC) Gains de change		0
(SR) Impôts sur le résultat	218 003 600	(UL) Produits H A O.		8 358 925
		(UN) Transferts de charges H A O		0
				0
<b>Total ( I )</b>	<b>595 820 365</b>	<b>Total ( II )</b>		<b>1 870 532 704</b>

C A F G = Total (II) - Total (I) =

1 274 712 339

XA

2000

629 700 673

 AUTOFINANCEMENT ( A.F. )

A F = C A F G - Distribution de dividendes dans l'exercice (1)

A F = 1274712339

- 0

=

1 274 712 339

XB

2000

629 700 673

 VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var.B.F.E. = Var.Stock (2) + Var.Créances (2) + Var.Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N-(N-1)	Emplois augmentation ( + )		Ressources diminution ( - )
(BC) Marchandises	686 980 362	ou	0
(BD) Matières premières	0	ou	0
(BE) En-cours	0	ou	0
(BF) Produits fabriqués	0	ou	0
<b>(A) Variation globale nette des stocks</b>	<b>686 980 362</b>	<b>ou</b>	<b>0</b>

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes

(2) A l'exclusion des éléments H A O

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA &amp; SHELL

Sigle usuel : BURKINA &amp; SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R Exercice Clos le : 31/12/01 Durée (en mois) : 12

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)		Ressources diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées	306 715 137	ou	0
(BI) Clients	0	ou	484 564 910
(BJ) Autres créances	0	ou	35 556 238
(BU) Ecart de conversion - Actif (1)	0	ou	0
<b>(B) Variation globale nette des créances</b>	<b>0</b>	<b>ou</b>	<b>213 406 011</b>

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emplois diminution (-)		Ressources Augmentation (+)
(DI) Clients, avances reçues	0	ou	0
(DJ) Fournisseurs d'exploitation	0	ou	2 709 714 139
(DK) Dettes fiscales	0	ou	871 369 281
(DL) Dettes sociales	0	ou	965 096
(DM) Autres dettes	996 127 444	ou	0
(DN) Risques provisionnés	0	ou	0
(DV) Ecart de conversion - Passif (1)	0	ou	0
<b>(C) Variation globale nette des dettes circulantes</b>	<b>0</b>	<b>ou</b>	<b>2 585 921 072</b>

VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)	XC	0	ou	2 112 346 721
---------------------------------------	----	---	----	---------------

 EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

E.T.E. = EBE - Variation BFE - Production immobilisée  
 E.T.E. = 1817008848 - -2 112 346 721 - 0

	2001	2000
Excédent brut d'exploitation	1 817 008 848	1 187 764 886
Variation du B.F.E. (+ si emplois - si ressources) (1) (2)	2 112 346 721	- 743 625 350
Production immobilisée	0	0
<b>EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION</b>	<b>3 929 355 569</b>	<b>1 931 390 236</b>

(1) En cours d'adoption

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

2<sup>ème</sup> PARTIE : TABLEAU

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA &amp; SHELL

Sigle usuel : BURKINA &amp; SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R Exercice Clos le :

31/12/01

Durée (en mois) : 12

Réf.		EXERCICE 2001		EXERCICE 2000
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	<b>I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>			
FA	Charges immobilisées (augmentation dans l'exercice)	9 849 686		4 736 439
	Croissance interne			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	137 991 305	0	153 730 006
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	1 057 114 854	297 127	1 058 750 326
	Croissance externe			
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	226 855 440	315 364 942	-311 078 575
FF	<b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>	<b>1 431 811 285</b>	<b>315 362 069</b>	<b>906 138 196</b>
FG	<b>II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION ( cf. Supra : Var.B.F.E.)</b>	0 ou	2 112 346 721	-743 625 350
FH	<b>A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)</b>	<b>1 431 811 285</b>	<b>2 428 008 790</b>	<b>162 512 846</b>
FI	<b>III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.E., H.A.O.)</b>	0 ou	15 577 000	373 310 955
FJ	<b>IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS<sup>(1)</sup></b>	326 805 207		400 369 240
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières			
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
FK	<b>B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	<b>0</b>	<b>684 969 298</b>	<b>936 193 041</b>

# TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**Adresse : **01 BP 569 OUAGADOUGOU 01**N° d'identification fiscale : **79300114R** Exercice Clos le : **31/12/01** Durée (en mois) : **12**

Réf.		EXERCICE 2001		EXERCICE 2000
		Emplois	Ressources	(E-; R+)
	<b>V. FINANCEMENT INTERNE</b>			
FL	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)	0	1 274 712 339	629 700 673
	<b>VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>			
FM	Augmentation de capital par apports nouveaux		0	0
FN	Subvention d'investissement		0	0
FP	Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)	0		0
	<b>VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>			
FQ	Emprunts <sup>(2)</sup>	0	345 599 800	384 270 486
FR	Autres dettes financières <sup>(2)</sup>	0	0	0
	(2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois			
FS	<b>C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>	0	1 620 312 139	1 013 971 159
FT	<b>D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C-B)</b>	0 ou	2 305 281 437	77 778 118
	<b>VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
	Tresorerie nette			
FU	a la clôture de l'exercice + ou -		-656 023 920	
FV	a l'ouverture de l'exercice + ou -		-2 961 305 357	
FW	<b>Variation Trésorerie : + si Emploi ; - si Ressources</b>	2 305 281 437	2 305 281 437 ou 0	-77 778 118
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII - en termes de flux ; II, III, VIII - différences "bilantielles"

Contrôle (à partir des masses des bilans N et N-1)	Emplois	Ressources
Variation du fonds de roulement (E d R) - E d R (N) - E d R (N-1)	0 ou	177 357 716
Variation de BE global (E d R) - BE global (N) - BE global (N-1)	0 ou	2 127 923 721
Variation de la trésorerie (E d R) - E d R (N) - E d R (N-1)	2 305 281 437 ou	0
<b>TOTAL</b>	<b>2 305 281 437</b>	<b>2 305 281 437</b>

**BILAN**

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA &amp; SHELL

Sigle usuel : BURKINA &amp; SHELL

Adresse : 01 BP 569 OUAGADOUGOU 01

N° d'identification fiscale : 79300114R Exercice clos le : 31/12/01 Durée (en mois) : 12

Réf.	ACTIF	Exercice 2001			Exercice 2000
		Brut	Provisions	Net	Net
AZ	Report Total Actif immobilisé	11 323 966 447	5 759 612 134	5 564 354 313	5 464 651 152
	<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
BA	Actif circulant H.A.O.	0	0	0	0
BB	Stocks				
BC	Marchandises	1 243 972 123	4 062 825	1 239 909 298	552 928 936
BD	Matières premières et autres approvisionnements	0	0	0	0
BE	En-cours	0	0	0	0
BF	Produits fabriqués	0	0	0	0
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs, avances versées	320 759 943	0	320 759 943	14 044 806
BI	Clients	6 175 486 511	1 089 603 652	5 085 882 859	5 570 447 769
BJ	Autres créances	529 890 740	0	529 890 740	565 446 978
BK	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>	<b>8 270 109 317</b>	<b>1 093 666 477</b>	<b>7 176 442 840</b>	<b>6 702 868 489</b>
	<b>TRESORERIE - ACTIF</b>				
BQ	Titres de placement	0	0	0	0
BR	Valeurs à encaisser	212 535 455	0	212 535 455	30 517 137
BS	Banques, chèques postaux, caisse	1 094 573 913	0	1 094 573 913	645 680 722
BT	<b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>	<b>1 307 109 368</b>	<b>0</b>	<b>1 307 109 368</b>	<b>676 197 859</b>
BU	Ecart de conversion - Actif (IV) (perte probable de change)	0		0	0
BZ	<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>	<b>20 901 185 132</b>	<b>6 853 278 611</b>	<b>14 047 906 521</b>	<b>12 843 717 500</b>

**BILAN**

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA & SHELL

Sigle usuel : BURKINA & SHELL

Adresse : Place des Nations Unies, Avenue 142, OUAGADOUGOU

° d'identification fiscale : 79000114R

Exercice clos le: 31/12/2003 Durée (en mois) : 12

Réf.	ACTIF	Exercice 2003			Exercice 2002
		Brut	Amort/Proy	Net	Net
	<b>ACTIF IMMOBILISE (I)</b>				
AA	Charges immobilisées				
AX	Frais d'établissement	0		0	0
AY	Charges à répartir	129 398 351		129 398 351	177 836 036
AC	Primes de remboursement des obligations	0		0	0
AD	<b>Immobilisations incorporelles</b>				
AE	Frais de recherche et de développement	0		0	0
AF	Brevets, licences, logiciels	387 122 323	274 274 470	112 847 853	158 293 265
AG	Fonds commercial	0		0	0
AH	Autres immobilisations incorporelles	0		0	0
AI	<b>Immobilisations corporelles</b>				
AJ	Terrains	555 009 847		555 009 847	561 280 747
AK	Bâtiments	1 274 543 847	960 348 328	313 695 519	405 158 592
AL	Installations et agencements	3 306 751 831	1 460 126 498	1 846 625 333	2 090 472 853
AM	Matériel	4 670 498 167	3 494 436 243	1 176 061 924	1 337 595 899
AN	Matériel de transport	372 936 803	248 970 677	123 966 226	75 828 202
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	26 730 292		26 730 292	54 272 364
AQ	<b>Immobilisations financières</b>				
AR	Titres de participation	6 000 000		6 000 000	6 000 000
AS	Autres immobilisations financières	222 560 353	50 000 000	172 560 353	181 856 363
AW	Grand Total				
AZ	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>	10 951 551 814	6 488 656 116	4 462 895 698	5 018 294 221

**BILAN**

Énumération sociale de l'entreprise : BURKINA & SHELL

Sigle usuel : BURKINA & SHELL

Adresse : Place des Nations Unies, Avenue 142, OUAGADOUGOU

° d'identification fiscale : 79000114R Exercice clos le : 31/12/2003 Durée (en mois) : 12

Réf.	ACTIF	Exercice 2003			Exercice 2002
		Brut	Provisions	Net	Net
AZ	Report Total Actif immobilisé	10 951 551 814	6 488 656 116	4 462 895 698	5 018 294 221
	<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
BA	Actif circulant H.A.O.	285 500	0	285 500	0
BB	Stocks				
BC	Marchandises	493 106 276	3 012 926	485 093 350	741 930 122
BD	Matières premières et autres approvisionnements	0	0	0	0
BE	En-cours	0	0	0	0
BF	Produits fabriqués	0	0	0	0
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs, avances versées	19 604 997	0	19 604 997	387 782 465
BI	Clients	5 784 065 014	1 668 297 105	4 115 767 909	5 026 639 311
BJ	Autres créances	2 276 167 893	0	2 276 167 893	1 833 497 817
BK	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>	<b>8 573 229 680</b>	<b>1 676 310 031</b>	<b>6 896 919 649</b>	<b>7 989 849 715</b>
	<b>TRESORERIE - ACTIF</b>				
BQ	Titres de placement	0	0	0	0
BR	Valeurs à encaisser	1 260 923 549	0	1 260 923 549	5 331 314 367
BS	Banques, chèques postaux, caisse	1 517 375 518	0	1 517 375 518	4 731 227 363
BT	<b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>	<b>2 778 299 067</b>	<b>0</b>	<b>2 778 299 067</b>	<b>1 027 541 670</b>
BV	Écart de conversion Actif (IV) (report probable de change)	0	0	0	0
BZ	<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>	<b>22 303 080 561</b>	<b>8 164 966 147</b>	<b>14 138 114 414</b>	<b>14 835 685 606</b>

**BILAN**

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA &amp; SHELL

Sigle usuel : BURKINA &amp; SHELL

Adresse : Place des Nations Unies, Avenue 142, OUAGADOUGOU

N° d'identification fiscale : 79000114R

Exercice Clos le :

31/12/2003

Durée (en mois) : 12

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice 2003	Exercice 2002
	<b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		
CA	Capital	253 980 000	253 980 000
CB	Actionnaires capital non appelé	0	0
CC	<b>Primes et Réserves</b>		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion	0	0
CE	Ecart de réévaluation	0	0
CF	Réserves indisponibles	50 796 000	50 796 000
CG	Réserves libres	0	0
CH	Report à nouveau	617 340 191	939 546 428
CI	Résultat net de l'exercice ( bénéfice + ou perte - )	447 469 279	322 206 237
CK	Autres capitaux propres		
CL	Subventions d'investissement	0	0
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés	0	0
CP	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>	<b>1 369 585 470</b>	<b>922 116 191</b>
	<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (I)</b>		
DA	Emprunts	0	1 500 000 000
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés	77 400 000	0
DC	Dettes financières diverses	191 504 367	165 213 780
DD	Provisions financières pour risques et charges	60 408 091	271 633 746
DE	ETAT LIQUIDE		
DI	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>	<b>329 312 458</b>	<b>1 936 847 526</b>
DG	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>	<b>1 698 897 928</b>	<b>2 858 963 717</b>

### COMPTE DE RESULTAT

 Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**

 Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**

 Adresse : **Place des Nations Unies, Avenue 142, OUAGADOUGOU**

 N° d'identification fiscale : **79000114R** Exercice Clos le : **31/12/2003** Durée (en mois) : **12**

Réf.	<b>CHARGES (d'ère partie)</b>	Exercice 2003	Exercice 2002
	<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>		
RA	Achats de marchandises	41 923 650 351	40 209 897 171
RB	- Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur marchandises voir TB)	-256 836 772	-256 836 772
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	0	0
RD	- Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur matières voir TG)	0	0
RE	Autres achats	172 473 940	185 520 070
RH	- Variation de stocks (- ou +)	0	0
RI	Transports	1 043 886 291	2 127 363 970
RJ	Services extérieurs	1 948 580 840	1 310 549 108
RK	Impôts et taxes	469 768 144	627 095 623
RI	Autres charges (Valeur ajoutée voir TN)	2 151 491 474	1 044 087 862
RP	Charges de personnel <sup>(1)</sup>	644 492 740	565 888 878
	(1) dont personnel extérieur 24149547 / 17099423		
RQ	(Excédent brut d'exploitation voir IQ)		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	1 003 347 135	2 105 727 473
RW	<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>49 100 854 143</b>	<b>47 077 760 655</b>

**COMPTE DE RESULTAT**

Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**

Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**

Adresse : **Place des Nations Unies, Avenue 142, OUAGADOUGOU**

N° d'identification fiscale : **79000114R**

Exercice clos le : **31/12/2003** Durée (en mois) :

**12**

Ref.	PRODUITS (Terc. partie)	Exercice 2003	Exercice 2002
	<b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>		
TA	Ventes de marchandises	46 426 694 128	44 584 795 980
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	4 759 880 549	5 137 421 809
TC	Ventes de produits fabriqués	0	0
TD	Travaux, services vendus	0	0
TE	Production stockée ( ou déstockage )	0	0
TF	Production immobilisée	0	0
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	0	0
TH	Produits accessoires	1 373 688 232	2 245 585 423
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES <sup>(1)</sup> (TA + TC + TD + TH)	47 800 382 360	46 830 381 403
TJ	(1) dont à l'exportation .....0...../.....0.....		
TK	Subventions d'exploitation	0	0
TL	Autres produits	2 346 496 916	766 226 841
TN	VALEUR AJOUTEE	2 693 865 008	2 142 014 440
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	2 049 372 268	1 576 126 062
TS	Reprises de provisions	0	78 298 260
TT	Transferts de charges	0	0
TW	Total des produits d'exploitation	50 146 879 276	47 604 438 070
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION	1 046 025 133	526 677 415
	Benefice (a) - Perte (a)		

**COMPTE DE RESULTAT**

Dénomination sociale de l'entreprise : **BURKINA & SHELL**

Sigle usuel : **BURKINA & SHELL**

Adresse : **Place des Nations Unies, Avenue 142, OUAGADOUGOU**

N° d'identification fiscale : **79000114R** Exercice Clos le :

**31/12/2003** Durée (en mois) : **12**

Réf.	CHARGES (2ème partie)	Exercice 2003	Exercice 2002
	<b>Report Total des charges d'exploitation</b>	<b>49 100 854 143</b>	<b>47 077 760 655</b>
	<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>		
SA	Frais financiers	661 683 303	504 110 916
SC	Pertes de change	17 296 192	3 221 684
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions	0	0
SF	<b>Total des charges financières</b>	<b>678 979 495</b>	<b>507 332 600</b>
	(Résultat financier voir UG)		
SH	<b>Total des charges des activités ordinaires</b>	<b>49 779 833 638</b>	<b>47 585 093 255</b>
	(Résultats des activités ordinaires UI)		
	<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES</b>		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	37 282 344	150 219 411
SL	Charges H.A.O.	0	0
SM	Dotations H.A.O.	0	0
SO	<b>Total des charges H.A.O.</b>	<b>37 282 344</b>	<b>150 219 411</b>
	(Résultat H.A.O. voir UP)		
SQ	Participation des travailleurs	0	0
SR	Impôts sur le résultat	240 944 997	234 151 907
SS	<b>Total participation et impôts</b>	<b>240 944 997</b>	<b>234 151 907</b>
ST	<b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>	<b>50 058 060 979</b>	<b>47 969 464 573</b>
	(Résultat net voir UZ)		

**COMPTE DE RESULTAT**

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA & SHELL

Sigle usuel : BURKINA & SHELL

Adresse : Place des Nations Unies, Avenue 142, OUAGADOUGOU

N° d'identification fiscale : 79000114R

Exercice clos le: 31/12/2003

Durée (en mois) : 12

Réf.	PRODUITS (ou pertes)	Exercice 2003	Exercice 2002
	<b>Report Total des produits d'exploitation</b>	50 146 879 276	47 604 438 070
	<b>ACTIVITE FINANCIERE</b>		
UA	Revenus financiers	55 939 548	21 476 375
UC	Gains de change	21 249 983	1 557 891
UD	Reprises de provisions	247 049 007	0
UE	Transferts de charges	0	0
UF	<b>Total des produits financiers</b>	324 238 538	26 034 766
UG	<b>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</b>	-354 740 957	-481 297 834
UH	<b>Total des produits des activités ordinaires</b>	50 471 117 814	47 630 472 836
UI	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES <sup>(1)</sup></b>		
	(+ ou -)	691 284 176	45 879 581
UJ	(1) dont impôt correspondant ..... 241949461,6 .../.... 15882853,35....		
	<b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>		
UK	Produits des cessions d'immobilisations	34 412 444	16 785 500
UL	Produits H A O	0	0
UM	Reprises H A O	0	0
UN	Transferts de charges	0	0
UO	<b>Total des produits H.A.O.</b>	34 412 444	16 785 500
UP	<b>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</b>	-2 869 900	-133 433 911
UT	<b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>	50 505 530 258	47 647 258 336
UZ	<b>RESULTAT NET</b>	447 469 279	-322 206 237
	Bénéfice (+), Perte (-)		

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA &amp; SHELL

Sigle usuel : BURKINA &amp; SHELL

Adresse : Place des Nations Unies, Avenue 142, OUAGADOUGOU

N° d'identification fiscale : 79000114R Exercice clos le : -

31/12/2003

Durée (en mois) : 12

## 1ère PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE 2003

 CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE ( C.A.F.G. )

C A F G = EBE  
 - Charges décaissables restantes  
 + Produits encaissables restants

(à l'exclusion des cessions  
 d'actif immobilisé)

		E.B.E.	
(SA) Frais financiers	661 683 303	(TT) Transferts de charges d'exploitation	2 049 372 268
(SC) Pertes de change	17 296 192	(UA) Revenus financiers	0
(SL) Charges H.A.O.	0	(UE) Transferts de charges financières	55 939 548
(SQ) Participation	0	(UC) Gains de change	0
(SR) Impôts sur le résultat	240 944 997	(UL) Produits H.A.O.	21 249 983
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	0
<b>Total ( I )</b>	<b>919 924 492</b>	<b>Total ( II )</b>	<b>2 126 561 799</b>

C A F G = Total (II) - Total (I) =

1 206 637 307

XA

2002

860 676 321

 AUTOFINANCEMENT ( A.F. )

A F = C A F G - Distribution de dividendes dans l'exercice (1)

A F = 1206637307 - 0

1 206 637 307

XB

2002

860 676 321

 VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var.B.F.E. = Var.Stock (2) + Var.Créances (2) + Var.Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N-(N-1)	Emplois augmentation ( + )		Ressources diminution ( - )
(BC) Marchandises	0	ou	256 836 772
(BD) Matières premières	0	ou	0
(BE) En-cours	0	ou	0
(BF) Produits fabriqués	0	ou	0
<b>(A) Variation globale nette des stocks</b>	<b>0</b>	<b>ou</b>	<b>256 836 772</b>

1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes

2) A l'exclusion des éléments H A O

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA & SHELL

Sigle usuel : BURKINA & SHELL

Adresse : Place des Nations Unies, Avenue 142, OUAGADOUGOU

N° d'identification fiscale : 79000114R Exercice Clos le : 31/12/2003

Durée (en mois) : 12

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)		Ressources diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées	0	ou	368 177 468
(BI) Clients	0	ou	910 871 402
(BJ) Autres créances	442 670 076	ou	0
(BU) Ecart de conversion - Actif (1)	0	ou	0
<b>(B) Variation globale nette des créances</b>	<b>0</b>	<b>ou</b>	<b>836 378 794</b>

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emplois diminution (-)		Ressources Augmentation (+)
(DI) Clients, avances reçues	0	ou	0
(DJ) Fournisseurs d'exploitation	527 910 473	ou	0
(DK) Dettes fiscales	0	ou	1 093 682 538
(DL) Dettes sociales	0	ou	10 722 761
(DM) Autres dettes	776 245 629	ou	0
(DN) Risques provisionnés	0	ou	0
(DV) Ecart de conversion - Passif (1)	0	ou	0
<b>(C) Variation globale nette des dettes circulantes</b>	<b>199 750 803</b>	<b>ou</b>	<b>0</b>

<b>VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)</b>	<b>XC</b>	<b>0</b>	<b>ou</b>	<b>893 464 763</b>
--	-----------	----------	-----------	--------------------

EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION ( E.T.E. )

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée  
 ETE = 2049372268 - -893 464 763 - 0

	2003	2002
Excédent brut d'exploitation	2 049 372 268	1 167 126 062
- Variation du B.F.E. (-si emploi, +si ressources) (-ou+)	893 464 763	2 411 352 23
- Production immobilisée	0	0
<b>EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION</b>	<b>2 942 837 031</b>	<b>1 167 126 062</b>

(1) En cours d'adoption

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

## ème PARTIE : TABLEAU

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA &amp; SHELL

Sigle usuel : BURKINA &amp; SHELL

Adresse : Place des Nations Unies, Avenue 142, OUAGADOUGOU

° d'identification fiscale : 79000114R Exercice Clos le :

31/12/2003

Durée (en mois) : 12

Réf.		EXERCICE 2003		EXERCICE 2002
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	<b>I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>			
FA	Charges immobilisées (augmentation dans l'exercice)	4 466 448		-21 149 655
	Croissance interne			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	33 922 158	0	0
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	417 556 980	34 412 444	-613 017 914
	Croissance externe			
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	115 174 084	121 712 066	54 470 697
FF	<b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>	<b>414 995 160</b>	<b>0</b>	<b>-579 696 872</b>
FG	<b>II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION ( cf. Supra : Var.B.F.E.)</b>	0 ou	393 464 763	-2 441 335 423
FH	<b>A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)</b>	0	478 469 603	-3 021 032 295
FI	<b>III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)</b>	16 723 363 ou	0	1 722 067
FJ	<b>IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS <sup>(1)</sup></b>	1 673 359 433		383 659 608
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières			
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
FK	<b>B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	<b>1 211 613 193</b>	<b>0</b>	<b>-3 402 969 836</b>

# TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : BURKINA &amp; SHELL

Sigle usuel : BURKINA &amp; SHELL

Adresse : Place des Nations Unies, Avenue 142, OUAGADOUGOU

N° d'identification fiscale : 79000114R Exercice Clos le : 31/12/2003 Durée (en mois) : 12

Réf.		EXERCICE 2003		EXERCICE 2002
		Emplois	Ressources	(E -; R +)
	<b>V. FINANCEMENT INTERNE</b>			
FL	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)	0	1 206 627 307	860 676 321
	<b>VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>			
FM	Augmentation de capital par apports nouveaux		0	0
FN	Subvention d'investissement		0	0
FP	Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)	0		0
	<b>VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>			
FQ	Emprunts <sup>(2)</sup>	0	1 99 650 020	1 858 288 346
FR	Autres dettes financières <sup>(2)</sup>	0	77 400 000	0
	(?) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois			
FS	<b>C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>	0	1 483 687 327	2 718 964 667
FT	<b>D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C-B)</b>	0 ou	272 074 134	-684 005 169
	<b>VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
	Trésorerie nette			
FU	à la clôture de l'exercice + ou -	-1 067 954 955		
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou -	-1 340 029 089		
FW	<b>Variation Trésorerie : + si Emploi ; - si Ressources</b>	272 074 134	272 074 134 ou 0	684 005 169
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences "bilanciellles".

Contrôle (à partir des masses des bilans N et N-1)	Emplois	Ressources
Variation du fonds de roulement (F d R) = FdR (N) - FdR (N-1)	604 667 266 ou	876 741 400
Variation du BF global (B F G) = BEG (N) - BEG (N-1)	0 ou	876 741 400
Variation de la trésorerie (T) = T (N) - T (N-1)	272 074 134 ou	876 741 400
<b>TOTAL</b>	876 741 400 =	876 741 400





UNION H<sub>2</sub> HODJOWI TAXINE

13/01/03

c:\viesat\epd\decembre 2002

STATISTIQUES PROFESSION

Situation au 31 novembre 2002

CEPENTIF

AUTRES  
BONDS  
COTISATIONS  
SKI  
SNI  
SNI  
FAMILI  
EMER  
PETROBRILF  
METHOPA  
OTAM

	TOTAL IN-SELF		MOBIL OIL		SHELL		AUTRES *		SOLIGAZ		SODIGAZ		SODIGAZ		AUTRES		TOTAL GENERAL		
	MOIS	CUMUL	MOIS	CUMUL	MOIS	CUMUL	MOIS	CUMUL	MOIS	CUMUL	MOIS	CUMUL	MOIS	CUMUL	MOIS	CUMUL	MOIS	CUMUL	
RESERVA SUPER ESSENCE PETROLE GASOIL	M3 M3 M3 M3	497 4031 1623 2654	5684 48207 15963 32533	125 922 364 852	1329 10897 3693 9980	390 2542 780 2304	4801 33269 8693 29919	56 1260 1464 653	564 10800 9313 5240	0 0 0 0									
LUBRIFIANTS RESEAU HORS RESEAU dont Sonabel BUTANE	TM TM TM TM	182 75 1 225	2607 912 109 2190	41 41 0 27	520 591 0 187	62 30 0 0	1037 638 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	2 49	612 6331	0 0						
HORS RESEAU SUPER ESSENCE PETROLE GASOIL	M3 M3 M3 M3	2 40 63 1165	30 308 678 13979	2 14 5 439	46 94 166 2883	16 50 86 1334	153 561 1533 14898	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	0 0 0 0	
PRODUITS NOIRS OCO dont Sonabel FUEL OIL dont Sonabel BITUME	M3 M3 M3 M3 TM	335 0 213 235	34558 30811 2293 2669	1411 1377 0 0	13223 10397 381 0	2760 7091 2854 0	23309 7091 22295 18808	633 0 0 0	3252 0 0 0	0 0 0 0									
AVIATION ESSENCE CARBURACTEUR	M3 M3 M3	0 1579 1579	17 12850 12867	0 565 565	35 3801 3836	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0
TOTAL	TM	10337	141829	3907	39653	10992	119243	3160	22600	2	183	612	6371	292	4177	29302	134057		

STATISTIQUES PROFESSION

Situation au 31 decembre2003

\*AUTRES  
ECODIS  
ETS COULDIATY  
SKI  
SOGEL  
TAMOIL  
EMAG  
PETROSERVICE  
PETROFA  
OTAM  
PLUF

(en M3 et TM)	TOTALFINAELF		MOBIL OIL		SHELL		AUTRES *		SONABHY		SODIGAZ - ARMEE NATIONALE		KANAZOE FADOUL-TECH		TOTAL GENERAL		
	MOIS	CUMUL	MOIS	CUMUL	MOIS	CUMUL	MOIS	CUMUL	MOIS	CUMUL	MOIS	CUMUL	MOIS	CUMUL	MOIS	CUMUL	
<b>RESEAU</b>																	
SUPER M3	591	5828	115	1362	357	4212	100	853	0	0	0	0	0	0	1163	12255	
ESSENCE M3	4906	50267	793	10444	2659	30772	2000	18148	0	0	0	0	0	0	10358	109631	
PETROLE M3	1278	13997	185	3393	624	7676	2092	17655	0	0	0	0	0	0	4179	42721	
GASOIL M3	3478	33931	786	10155	2530	27669	1098	9501	0	0	0	0	0	0	7892	81256	
	10253	104023	1879	25354	6170	70329	5290	46157	0	0	0	0	0	0	23592	245863	
<b>LUBRIFIANTS</b>																	
RESEAU TM	215	2386	37	511	81	972	0	0	0	0	0	0	0	0	333	3869	
HORS RESEAU TM	48	583	109	1416	37	673	0	0	0	0	0	0	0	0	194	2672	
dont Sonabel TM	0	0	42	673	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BUTANE TM	243	2577	24	308	0	0	0	0	6	63	786	7428	0	0	1059	10376	
<b>HORS RESEAU</b>																	
SUPER M3	10	113	10	60	14	128	0	0	0	0	0	0	0	0	34	301	
ESSENCE M3	23	331	164	851	39	330	0	0	0	0	0	32	0	42	226	1586	
PETROLE M3	3	347	67	452	101	651	0	0	0	60	0	0	10	214	181	1724	
GASOIL M3	741	11794	541	3994	1354	11871	0	0	0	777	0	77	294	3830	2930	32343	
	777	12585	782	5357	1508	12980	0	0	0	837	0	109	304	4086	3371	35954	
<b>PRODUITS NOIRS</b>																	
DDO M3	614	7128	1979	20663	3002	53353	1580	11846	41	0	0	0	0	0	7175	93031	
dont Sonabel M3	0	0	1871	19349	2889	52144	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
FUEL OIL M3	225	2417	46	107	2854	24362	0	0	0	0	0	0	0	0	3125	26886	
dont Sonabel M3	0	0	0	0	2854	23351	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
BITUME TM	0	1090	0	0	2	24	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1114	
	839	10635	2025	20770	5858	77739	1580	11846	0	41	0	0	0	0	10302	121031	
<b>AVIATION</b>																	
ESSENCE M3	0	20	13	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	39	
CARBUREACTEUR M3	1603	16325	530	3410	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2133	19735	
	1603	16345	543	3429	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2146	19774	
<b>TOTAL</b>	<b>TM</b>	<b>11094</b>	<b>118844</b>	<b>4426</b>	<b>46811</b>	<b>11373</b>	<b>135097</b>	<b>5451</b>	<b>45868</b>	<b>6</b>	<b>798</b>	<b>786</b>	<b>7516</b>	<b>255</b>	<b>3417</b>	<b>33391</b>	<b>358351</b>

