

LES RATIOS QUI COMPTENT

Première partie : L'indispensable à savoir pour utiliser efficacement les ratios dans la gestion de l'entreprise

1. Qu'est-ce qu'un ratio ?
2. A quoi servent les ratios ?
3. Quelle est la contribution des ratios aux tableaux de bord ?
4. Si certains pièges ne sont pas évités, les ratios et tableaux de bord ne servent à rien
5. Quelles sont les limites des ratios ?
6. Comment peut-on classer les ratios

Deuxième partie : quels ratios utiliser pour un diagnostic au niveau global de l'entreprise ?

1. Les ratios de rentabilité et de productivité sont les deux éléments fondamentaux qui témoignent de la santé et de la vitalité de l'entreprise
2. Rentabilité et productivité sont relativement indépendantes
3. Comment analyser la structure financière de l'entreprise
4. Les ratios d'exploitation permettent de mesurer l'activité et son évolution
5. Les ratios de gestion servent au pilotage de l'entreprise
6. Une bonne gestion de la fiscalité est un impératif
7. La méthode des scores a surtout un intérêt théorique

Troisième partie : Quels ratios utiliser au niveau des fonctions, centres et unités de gestion ?

1. La gestion budgétaire s'appuie sur la responsabilité et une information cohérente
2. Les ratios de production sont nombreux et spécifiques
3. La qualité doit être contrôlée en permanence
4. Les approvisionnements et les stocks doivent être surveillés constamment par les services achats et responsables de stocks
5. Les ratios de l'activité commerciale sont parfois difficiles à établir et à interpréter

6. Les ratios de gestion des ressources humaines sont difficiles à établir et peuvent déclencher les passions

Quatrième partie : Quels ratios sont utilisés pour la veille économique ?

1. Les ratios d'économie générale mesurent la santé économique d'une nation et n'ont d'intérêt que dans leur évolution
2. Se concentrer sur quelques-uns des innombrables ratios de conjoncture
3. Commentaires sur les ratios essentiels

Cinquièmes partie : Quels ratios spécifiques utiliser en fonction de son métier et de son secteur d'activité ?

1. Les ratios sont souvent semblables mais les mots et concepts changent au gré du langage spécifique à chaque profession
2. Les ratios du secteur bancaire
3. Les ratios du secteur de la vente à distance
4. Les ratios du secteur de l'automobile
5. Les ratios du commerce de détail
6. Les ratios applicables aux associations
7. Les ratios applicables aux administrations
8. Les ratios applicables au secteur de la santé
9. Les ratios du BTP
10. Les ratios des transports
11. Les ratios applicables au domaine de l'agriculture
12. Les ratios de la grande distribution