

GESTION PREVISIONNELLE ET MESURE DE LA PERFORMANCE

Chapitre 1 : Introduction à la prévision et au contrôle de gestion

- I. Prévision et contrôle : deux processus complémentaires
- II. Les bases communes aux deux processus

Chapitre 2 : La prévision des ventes

- I. La prévision des ventes à partir de l'observation des données passées
- II. La prise en compte des variations saisonnières
- III. L'intégration d'autres variables dans la prévision

Chapitre 3 : La prévision de la production

- I. La détermination du programme de production
- II. L'organisation de la production dans le temps

Chapitre 4 : La gestion des approvisionnements

- I. Les objectifs généraux d'une politique de gestion des stocks
- II. La détermination d'une politique optimale d'approvisionnement
- III. La mise en œuvre concrète d'une politique de gestion des stocks

Chapitre 5 : La prévision des coûts

- I. Les finalités des coûts préétablis
- II. La détermination des coûts préétablis

Chapitre 6 : L'élaboration des budgets opérationnels et d'investissement

- I. Programme, budgets et gestion budgétaire
- II. Le processus de construction budgétaire
- III. Les budgets opérationnels
- IV. Le budget des investissements

Chapitre 7 : Le budget de trésorerie

- I. Des budgets opérationnels au budget de trésorerie
- II. L'équilibre de la trésorerie

Chapitre 8 : Les budgets de synthèse

- I. Des budgets au compte de résultat prévisionnel
- II. Des budgets au bilan prévisionnel
- III. La cohérence d'ensemble des budgets

Chapitre 9 : La performance des organisations

- I. La notion de performance
- II. Les indicateurs de la performance interne
- III. Le pilotage de la performance interne

Chapitre 10 : Le contrôle budgétaire

- I. Le contrôle de gestion et le contrôle budgétaire
- II. Le pilotage par les écarts

Chapitre 11 : L'écart sur marche

- I. La détermination de l'écart sur marge
- II. L'analyse de l'écart sur marge
- III. L'interprétation et le suivi des écarts

Chapitre 12 : Les écart sur matières et main-d'œuvre direct

- I. La détermination des écarts
- II. L'analyse des écarts sur matières et main-d'œuvre direct

Chapitre 13 : Le contrôle budgétaire

- I. L'analyse des écarts sur charges indirectes
- II. L'interprétation et le suivi des écarts sur coûts

Chapitre 14 : Le tableau de bord et la remontée des comptes

- I. Le tableau de bord
- II. Méthodologie d'élaboration du tableau de bord
- III. La remontée des comptes
- IV. Distinction et complémentarité des outils de suivi de la performance