

LE CONTROLE BUDGETAIRE

I / Des origines à nos jours

Chapitre 1 : La genèse du contrôle budgétaire

Chapitre 2 : La réinvention du contrôle budgétaire

II / L'état de la pratique dans les entreprises

Chapitre 1 : Les composants techniques

Chapitre 1 : Les fonctions d'un système budgétaire

Chapitre 1 : Un changement de perspective

III / La remise en cause du fonctionnement du contrôle budgétaire

Chapitre 1: La focalisation des critiques

Chapitre 2 : Le manque de pertinence de l'articulation stratégie/budgets

Chapitre 3 : La faible fiabilité des prévisions

Chapitre 4 : La difficulté à définir des centres de responsabilité

Chapitre 5 : Les problèmes de fixation des objectifs

Chapitre 6 : Les problèmes d'affectation des écarts

IV / Les implications managériales et sociales du contrôle budgétaire

Chapitre 1 : Les styles de management et les formes du contrôle budgétaire

Chapitre 2: La fin d'un mode de régulation sociale

V / La remise en cause du processus budgétaire

Chapitre 1: Utiliser l'ABB

Chapitre 2 : Repenser la contrôlabilité

Chapitre 3 : Mieux prendre en compte l'incertitude dans les budgets

Chapitre 4 : Avoir recours aux ERP

Chapitre 5 : Se débarrasser des budgets : gérer la valeur plutôt que les coûts