

# SOMMAIRE

## **Chapitre 1 : Les composantes du coût complet et leur traitement**

- 1.1. Les charges et leur incorporabilité aux coûts
- 1.2. La distinction : charges directes / charges indirectes
- 1.3. Les procédés simples
- 1.4. Les procédés plus raffinés : la méthode des centres d'analyse

## **Chapitre 2 : Le calcul séquentiel du cout complet et la détermination des résultats**

- 2.1. Définition
- 2.2. La mesure de la valeur des stocks
- 2.3. Le calcul du coût de production
- 2.4. Les problèmes posés par l'existence d'en cours, de déchets et de sous-produits
- 2.5. Le résultat analytique d'exploitation
- 2.6. Le résultat net de la comptabilité analytique

## **Chapitre 3 : L'étude des coûts partiels**

- 3.1. Fondement de la méthode des coûts variables
- 3.2. Utilisation de la méthode

## **Chapitre 4 : Le filtrage des effets sur activité : la méthode de l'imputation rationnelle**

- 4.1. Les effets du niveau d'activités sur les coûts
- 4.2. L'objectif du filtrage des seuls effets sur activité
- 4.3. Le niveau de mise en œuvre de l'imputation rationnelle
- 4.4. La détermination de l'activité normale
- 4.5. L'opportunité de l'imputation rationnelle

## **Chapitre 5 : Le contrôle de la production : la méthode des coûts préétablis**

- 5.1. Les objectifs de la méthode des coûts préétablis
- 5.2. La détermination des prévisions
- 5.3. La comparaison entre données préétablis et données réelles
- 5.4. Les écarts sur charges directes
- 5.4. Les écarts sur charges indirectes

## **Chapitre 6 : L'organisation de la comptabilité analytique**

- 6.1. L'étude préliminaire
- 6.2. Les caractéristiques de l'entreprise

- 6.3. Choix du système d'analyse des coûts
- 6.4. La saisie des matières premières
- 6.5. La saisie des charges de main-d'œuvre directes
- 6.6. La saisie des charges de main-d'œuvre indirectes

### **Chapitre 7 : L'organisation de la comptabilité analytique**

- 7.1. Les caractéristiques de l'entreprise
- 7.2. Choix du système d'analyse des coûts
- 7.3. La saisie des matières premières
- 7.4. La saisie des charges de main-d'œuvre directe
- 7.5. La saisie des charges indirectes
- 7.6. Les supports extra-comptables
- 7.7. Les supports comptables

### **Chapitre 8 : La méthode ABC (Activity Base Costing)**

- 8.1. Obtenir des coûts plus précis
- 8.2. Rendre visible les activités cachées
- 8.3. Rendre variables des charges fixes
- 8.4. Introduire un nouvel esprit de management

### **Chapitre 9 : La méthode des coûts cibles ou trajet casting**

### **Chapitre 10 : Les coûts de qualité et de non qualité**

- 9.1. Les coûts de gestion de la qualité
- 9.2. Les coûts de non qualité
- 9.3. Les coûts cachets
- 9.4. Les méthodes ponctuelles
- 9.5. Les démarches globales d'analyse

### **Chapitre 11 : Présentation de la gestion prévisionnelle**

- 9.6. La planification stratégique
- 9.7. La planification opérationnelle
- 9.7. Propriétés des budgets
- 9.8. La démarche budgétaire

### **Chapitre 12 : Procédure d'élaboration de budget**

- 9.9. La prévision des ventes
- 9.10. La prévision des charges de distribution

- 9.11. La budgétisation des ventes et des frais de distribution
- 9.12. La fixation d'un programme de production
- 9.13. La budgétisation de la production
- 9.14. La gestion des stocks
- 9.15. La budgétisation des approvisionnements
- 9.16. Rappel sur les critères de choix d'investissements
- 9.17. L'établissement de budget
- 9.18. La méthode classique
- 9.19. La méthode budget base zéro
- 9.20. Le budget de trésorerie
- 9.21. Le compte de résultat prévisionnel et le bilan prévisionnel

### **Chapitre 13 : Le contrôle budgétaire**

- 9.22. Calcul des principaux écarts
- 9.23. Interprétation et gestion des écarts
- 9.24. Les tableaux de bord
- 9.25. Les rapports de contrôle

### **Chapitre 14 : Système budgétaire et comportements humains**

- 9.26. Attitude faisant du système un instrument de direction
- 9.26. Attitude faisant du système un moyen de coordination
- 9.27. Les attitudes de participation
- 9.28. Les attitudes défensives
- 9.38. L'apparition de dysfonctionnements collectifs
- 9.39. L'éradication des dysfonctionnements collectifs

### **PROBLEMS :**