

SOMMAIRE

Chapitre 1 : Nature des budgets et procédures d'élaboration

Section 1. Propriété des budgets

Section 2. Procédures d'élaboration des budgets

Chapitre 2 : Le budget commercial

Section 1. La prévision commerciale

Section 2. La budgétisation des ventes et des frais de distribution

Chapitre 3 : Le budget des investissements

Section 1. Rappel sur les critères de choix des investissements

Section 2. L'établissement des budgets

Chapitre 4 : Le budget de production

Section 1. Détermination du plan de production à courts terme

Section 2. La budgétisation de la production

Chapitre 5 : Le budget des approvisionnements

Section 1. La construction d'un budget des approvisionnements avec une gestion des stocks classique

Section 2. La gestion des approvisionnements en juste à temps

Chapitre 6 : Le budget des services fonctionnels et d'état-major

Section 1. La méthode classique de budgétisation des frais généraux

Section 2. L'approche : budgets base zéro

Chapitre 7 : Les documents de synthèse

Section 1. Détermination du budget de trésorerie

Section 2. Etablissement du résultat, du bilan et du tableau de financement Prévisionnels

Section 3. Application

Chapitre 8 : Le contrôle budgétaire

Section 1. Le fondement technique du suivi budgétaire : la détermination et l'interprétation des écarts

Section 2. Les supports du contrôle budgétaire

Section 3. Nature et propriétés de l'action corrective

Chapitre 9 : Les prix de cession internes

Section 1. L'évaluation par référence aux prix de marché

Section 2. L'évaluation par référence aux coûts

Chapitre 10 : Le support informatique d'un système budgétaire

Section 1. Les tableaux et les logiciels intégrés ou interfacés

Section 2. Les Logiciels de Modélisation Financière (**LMF**)

Chapitre 11 : Fonctionnement du système et comportements humains

Section 1. Attitudes des dirigeants vis-à-vis d'un system budgétaire et place de ce dernier dans l'identité de la firme

Section 2. Stratégies individuelles des membres du personnel vis-à-vis de l'outil budgétaire

Section 3. Les mécanismes de dysfonctionnement d'un système budgétaire

Section 4. Vérification empirique de l'analyse présentée