

# SOMMAIRE

## **Chapitre 1 : De la comptabilité générale à la comptabilité analytique 25**

1. Les charges incorporables en comptabilité analytique
2. La vérification directe / indirecte des charges
3. Le traitement des charges indirectes

## **Chapitre 2 : La méthode des coûts complets**

1. La cascade des coûts
2. Cas d'utilisation du coût complet
3. Critique de la méthode

## **Chapitre 3 : La comptabilité par activités**

1. Les distorsions des coûts inhérentes à la comptabilité analytique traditionnelle
2. La comptabilité par activités : perception systémique de l'entreprise
3. La construction d'un nouveau réseau d'analyse
4. Cas d'utilisation
5. Apports et limites

## **Chapitre 4 : Les méthodes de coûts partiels**

1. La méthode des coûts directs
2. La méthode des coûts valables
3. La méthode des coûts spécifiques
4. La méthode du coût avec imputation rationnelle des charges fixes
5. La méthode du coût marginal

## **Chapitre 5 : De la comptabilité de gestion à la comptabilité financière**

## **Chapitre 6 : La budgétisation étape finale de la planification et vecteur d'animation**

1. La budgétisation : étape finale de la planification stratégique
2. La gestion budgétaire : vecteur d'animation des hommes

## **Chapitre 7 : L'articulation budgétaire**

1. Les budgets d'activités
2. Les budgets de moyens
3. Le budget de trésorerie
4. Le budget général

## **Chapitre 8 : La construction et la présentation des budgets**

1. Construction
2. Présentation

## **Chapitre 9 : Les techniques de prévision**

1. A long terme
2. A court terme
3. En avenir probabilisé

## **Chapitre 10 : La prise de décision selon l'environnement**

1. En avenir certain
2. En avenir aléatoire
3. En avenir incertain

## **Chapitre 11 : Le pilotage par les couts préétablis**

1. Principes et finalités des couts préétablis
2. Choix des coûts préétablis
3. Vers de nouvelles références

## **Chapitre 12 Le suivi et le contrôle budgétaire**

1. Le suivi budgétaire
2. Présentation d'un cadre budgétaire
3. Le contrôle budgétaire

## **Chapitre 13 : Les écarts**

1. Ecart sur produits de facteurs
2. Ecart sur fonction linéaire
3. Ecart sur composition
4. L'écart sur résultat

## **Chapitre 14 : La construction de tableau de bord**

1. Objectifs des tableaux de bord
2. Elaboration des indications de performance
3. Typologie des indicateurs de mesure de performance
4. Présentation des tableaux de bord
5. Limites des tableaux de bord

## **Chapitre 15 : le surplus de production globale**

1. Objectifs de la méthode du surplus
2. Détermination du surplus de productivité globale
3. Limites de la méthode

## **Chapitre 16 : La fonction commerciale**

1. L'élaboration des budgets
2. Le contrôle de l'activité commerciale
3. L'aide aux décisions mercatique
4. Tableaux de bord d'un responsable commercial

## **Chapitre 17 : La fonction production**

1. L'élaboration des budgets
2. Le contrôle de l'activité productive
3. L'aide aux décisions de production

## **Chapitre 18 : La fonction approvisionnement**

1. De l'intérêt de la gestion des stocks
2. Les politiques et modèles de gestion des stocks
3. La budgétisation des approvisionnements
4. Les implications du développement du J.A.T
5. Le tableau de bord de la fonction approvisionnement

## **Chapitre 19 : La fonction ressources humaines**

1. Détermination de la masse salariale
2. Le tableau de bord de la fonction ressources humaines

## **Chapitre 20 : L'identification des centres de responsabilités**

1. Les centres de coût standard
2. Les centres de dépenses discrétionnaires
3. Les centres de C.A
4. Les centres de profit
5. Les centres d'actif ou centres d'investissement

## **Chapitre 21 : Les prix de cession interne**

1. Les finalités des prix de transaction interne
2. Les méthodes de détermination des P.C.I
3. Les critères de choix des P.C.I

## **Chapitre 22 : Les choix des investissements**

1. Les notions fondamentales de l'évaluation
2. L'évaluation en avenir certain

## **Chapitre 23 : Le contrôle de gestion et la gestion de projet**

1. Une organisation spécifique
2. Des méthodes de calcul de coût adaptées

## **Chapitre 24 : Le budget base zéro**

1. Origine de la méthode
2. Les étapes du B.B.Z
3. Analyse critique de la méthode

## **Chapitre 25 : Les coûts cachés**

1. L'origine des coûts cachés
2. L'évaluation des coûts cachés
3. La mesure du phénomène
4. Enseignements et limites de la méthode

## **Chapitre 26 : L'organisation et la place du contrôle de gestion dans les entreprises**

1. La fonction de contrôle de gestion selon la nature de l'entreprise
2. La place du contrôle de gestion dans l'organigramme
3. Le contrôle de gestion