

TABLE DES MATIÈRES

Chapitre 1 : Le contrôle de gestion, composante du contrôle organisationnel

- 1.1. Gouvernance d'entreprise
- 1.2. Le contrôle interne et la gestion des risques
- 1.3. Le contrôle de gestion et les normes IFRS

Résumé

Chapitre 2 : Les choix stratégiques des organisations

- 2.1. L'analyse concurrentielle
- 2.2. L'avantage concurrentiel
- 2.3. Stratégie délibéré ou émergente

Résumé

Chapitre 3 : La structure, composante du contrôle organisationnel

- 3.1. La diversité des structures de responsabilité
- 3.2. Le processus : structure d'activités
- 3.3. Le contrôle interorganisationnel

Résumé

Chapitre 4 : Les comportements face au contrôle

- 4.1. Gérer les résultats : modèles et hypothèses
- 4.2. Les effets pervers de la gestion par les résultats
- 4.3. Contrôler au-delà de la gestion par les résultats

Résumé

Chapitre 5 : Le contrôle de gestion et son manager

- 5.1. Organisation de la fonction contrôle de gestion
- 5.2. Évolutions de l'activité du contrôleur de gestion
- 5.3. Panorama des fonctions contrôle des grandes entreprises

Résumé

Chapitre 6 : Contrôle de gestion et systèmes d'information

- 6.1. Définir un modèle de gestion avant de le décliner dans un SL
- 6.2. Définir le niveau optimal d'intégration du système d'information finance-gestion (SIFG)

Chapitre 7 : Les concepts de coûts et les paramètres de conception d'un système

- 7.1. Qu'est-ce que le calcul de coûts ?
- 7.2. Les différentes typologies de coûts
- 7.3. Les systèmes de coûts

Résumé

Chapitre 8 : La méthode des coûts complets

- 8.1. Les fondements et les finalités de la méthode des coûts complets
- 8.2. La mise en œuvre de la méthode

Résumé

Chapitre 9 : Les aménagements au coût de revient complet

- 9.1. La méthode de l'imputation rationnelle
- 9.2. Les prestations réciproques entre centres d'analyse auxiliaires
- 9.3. Le coût de la qualité et la problématique des débuts et déchets
- 9.4. La méthode des unités de valeur ajoutée

Résumé

Chapitre 10 : Les coûts à base d'activités

- 10.1. La problématique du subventionnement
- 10.2. Les concepts et principes de l'ABC
- 10.3. Le système de calcul des coûts à base d'activités
- 10.4. Une première évaluation du système de calcul des coûts à base d'activités
- 10.5. Les équations de temps en Time-Driven Activity Costing (TD ABC)

Résumé

Chapitre 11 : Les coûts de revient partiels et l'aide à la prise de décision

- 11.1. Les méthodes de coûts de revient partiels
- 11.2. Les coûts revenus pertinents pour la prise de décision

Résumé

Chapitre 12 : Décliner la stratégie

- 12.1. Une déclinaison contingente au type de stratégie
- 12.2. Décliner la stratégie grâce aux cartes stratégiques

Résumé

Chapitre 13 : La construction des budgets et le système budgétaire

- 13.1. Les rôles et le mode de reconstruction du budget
- 13.2. L'articulation et la reconstruction des budgets
- 13.3. Les budgets d'investissement

Résumé

Chapitre 14 : Le contrôle budgétaire et l'analyse des écarts

14.1. Rôles du contrôle budgétaire et définitions

14.2. Méthodologie d'analyse des écarts

14.3. Interprétation des écarts

Résumé

Chapitre 15 : Le budget et ses critiques, de la réforme à la suppression

15.1. Les critiques portées au budget et les tentatives de réforme

15.2. Vers une gestion sans budget ?

Résumé

Chapitre 16 : Les prix de cession interne

16.1. Le mécanisme des PCI et la décomposition du résultat global

16.2. Le choix entre différents types de prix de cession interne (PCI)

16.3. Le calcul des PCI lorsque le fournisseur n'a pas accès

16.4. Le calcul des PCI lorsque le fournisseur a accès au marché externe

16.5. L'approche économique du coût marginal

Résumé

Chapitre 17 : Les systèmes de mesure de la performance financière

17.1. Mesurer la performance financière avec des résultats comptables

17.2. Le taux de rentabilité ou ROI (Return On Investment)

17.3. La création de valeur et l'EVA

Résumé

Chapitre 18 : Les systèmes de mesure de la performance non financière

18.1. La déclinaison du Return On Investment (ROI)

18.2. Les indicateurs non financiers de la performance opérationnelle

Résumé

Chapitre 19 : Le reporting et le pilotage de la performance grâce aux tableaux de bord

19.1. Un outil de pilotage des activités de l'organisation

19.2. Les enjeux de l'implantation d'un système de tableaux de bord

19.3. Le Balanced Scorecard une nouvelle forme de tableau de bord

Résumé

Chapitre 20 : Contrôle de gestion et incitations

20.1. Les principes de l'évaluation de la performance et de la récompense

20.2. La conception et la mise en œuvre d'un système d'incitations

Résumé

Chapitre 21 : Le contrôle de gestion à l'international

21.1. Internationalisation de l'entreprise

21.1. Les systèmes de contrôle de gestion internationaux

Résumé

Chapitre 22 : Le contrôle de gestion dans le secteur non marchand

22.1. Le contrôle de gestion dans les organisations non marchandes : enjeux

22.2. La mesure de la performance et le choix des indicateurs

Résumé

Chapitre 23 : Le contrôle de la R&D et de l'innovation

23.1. Les spécificités du contrôle de gestion de la R&D et de l'innovation

23.2. Le contrôle de gestion des départements de recherche et de développement

23.3. Le contrôle de gestion des projets d'innovation

23.4. Vers un élargissement de la gestion de projets : coût cible et cycle de vie

23.5. Dépasser le contrôle par les résultats

Résumé

Chapitre 24 : Mesurer et piloter les risques psychosociaux

24.1. Que sont les risques psychosociaux ?

24.2. Le coût des RPS

24.3. La mesure et le suivi des RPS

Résumé

Chapitre 25 : Le contrôle de gestion environnemental

25.1. Le système de management environnemental

25.2. Les systèmes d'écocontrôle

25.3. Les outils de contrôle de la gestion environnemental

25.4. La responsabilité sociétale des entreprises

Index des noms

Index des notions