

# SOMMAIRE

## 1. LE PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

- 1.1. Du contrôle au pilotage de la performance
- 1.2. L'évolution et la normalisation
- 1.3. Les liens avec les autres domaines
- 1.4. Les différences avec les autres domaines

EXERCICES

## 2. LA PREVISION

- 2.1. Les séries chronologiques
- 2.2. Les techniques quantitatives de prévision
- 2.3. Les méthodes d'exploration du futur
- 2.4. La prévision et la gestion

EXERCICES

## 3. LES TECHNIQUES D'AIDE A LA PREVISION ET LA DECISION

- 3.1. Rappels du programme de probabilités
- 3.2. L'aide à la décision de gestion

EXERCICES

## 4. LES SIMULATIONS. APPLICATIONS AU POINT MORT ET AU COUT MARGINAL

- 4.1. Modélisation et simulation
- 4.2. Extension du modèle coût/volume/profit
- 4.3. Coût marginal et simulation

EXERCICES

## 5. COUTS ET RESULTATS

- 5.1. Les coûts complets
- 5.2. Les coûts partiels et les marges
- 5.3. Les résultats en comptabilité de gestion

EXERCICES

## 6. LES COUTS A BASE D'ACTIVITES

- 6.1. L'adaptation nécessaire des systèmes d'analyse des coûts
- 6.2. Les coûts à base d'activité
- 6.3. Application complète
- 6.4. De l'ABC à l'ABM

## EXERCICES

### **7. LES COÛTS PREETABLIS ET LES ECARTS TOTAUX**

- 7.1. Les principes
- 7.2. L'élaboration des coûts préétablis
- 7.3. Modèle générale d'analyse des écarts
- 7.4. Les écarts totaux
- 7.5. Première analyse des écarts totaux

## EXERCICES

### **8. L'ANALYSE DE L'ECART GLOBAL RELATIF A LA PRODUCTION CONSTATEE**

- 8.1. L'analyse de l'écart globale sur coûts directs et opérationnels
- 8.2. L'analyse de l'écart global sur coût d'un centre de travail
- 8.3. Cas particuliers

## EXERCICES

### **9. OBJECTIFS ET ORGANISATIONS D'UN SYSTEME DE PLANIFICATION-CONTROLE**

- 9.1. Les fonctions d'un système de planification-contrôle
- 9.2. La mesure des résultats
- 9.3. L'organisation d'un système de gestion budgétaire

## EXERCICES

### **10. DES BUDGETS AUX ETATS FINANCIERS PREVISIONNELS**

- 10.1. La notion de trésorerie
- 10.2. Prévisions et budgétisation
- 10.3. Contrôle et ajustement de la trésorerie
- 10.4. Les documents de synthèse prévisionnels

## EXERCICES

### **11. LES TABLEAUX BORD ET LE REPORTING**

- 11.1. Le tableau de bord
- 11.2. Le reporting
- 11.3. Le tableau de bord prospectif

## EXERCICES

### **12. LES COMPTES DE SURPLUS**

- 12.1. La dissociation volume/prix
- 12.2. La productivité et le surplus de productivité globale

- 12.3. La répartition du surplus
- 12.4. Variante et analyse de la méthode

EXERCICES

### **13. LA GESTION DES STOCKS**

- 13.1. Logistique et approvisionnement
- 13.2. Les coûts de l'approvisionnement
- 13.3. La régularisation des stocks
- 13.4. Les modèles de gestion des stocks

EXERCICES

### **14. BUDGETISATION ET CONTROLE DES APPROVISIONNEMENTS**

- 14.1. La budgétisation
- 14.2. Le contrôle

EXERCICES

### **15. LA GESTION BUDGETAIRE DE LA PRODUCTION**

- 15.1. Principes généraux
- 15.2. Les programmes de production
- 15.3. La budgétisation
- 15.4. La maîtrise de la qualité

EXERCICES

### **16. LES TECHNIQUES DE GESTION DE LA PRODUCTION**

- 16.1. Les outils mathématiques
- 16.2. Les outils informatiques

EXERCICES

### **17. COÛTS CIBLES ET ANALYSE DE LA VALEUR**

- 17.1. La méthode des coûts cibles
- 17.2. Les coûts sur l'ensemble du cycle de vie du produit
- 17.3. L'analyse de la valeur

EXERCICES

### **18. CONTROLE DE LA MASSE SALARIALE**

- 18.1. Analyse de la masse salariale
- 18.2. Les variations de la masse salariale
- 18.3. Les variations en volume
- 18.4. Les variations en prix

EXERCICES

## **19. LA GESTION COMMERCIALE**

- 19.1. Définition d'une politique commerciale
- 19.2. La budgétisation
- 19.3. Le contrôle

### **EXERCICES**

## **20. INVESTISSEMENTS ET PLAN DE FINANCEMENT**

- 20.1. La gestion des investissements
- 20.2. Les procédures de sélection
- 20.3. Le plan d'investissement et le plan de financement

### **EXERCICES**

## **21. CONTROLE DE GESTION ET CENTRE DE RESPONSABILITE**

- 21.1. L'adéquation du découpage budgétaire
- 21.2. La direction par les objectifs
- 21.3. Centres de responsabilités et prix de cession internes
- 21.4. Le budget à base zéro (BBZ)

### **EXERCICES**

## **22. L'ADAPTATION DU CONTROLE DE GESTION**

- 22.1. Le contrôle de gestion et l'animation d'une structure
- 22.2. Le rôle du contrôleur de gestion
- 22.3. Le contrôle de gestion et la gestion de projets
- 22.4. Exemples d'adaptation du contrôle de gestion

### **EXERCICES**

### **CAS DE SYNTHESE**