

SOMMAIRE

Les numéros indiqués sont ceux des pages

Exercices corrigés

1 – Introduction au contrôle de gestion

Exercice 1 : L'approche systémique	7
Exercice 2 : L'information « juste à temps »	7

2 – La prévision

Exercice 1 : Entreprise Tendance	9
Exercice 2 : Garage du Rond-Point	10
Exercice 3 : Société Dijonnaise Nouvelle	11
Exercice 4 : Société Franver	12
Exercice 5 : SA Alibert et Cie	15
Exercice 6 : Société Gayot	17
Exercice 7 : Société Balpré	18
Exercice 8 : Électro SA	19
Exercice 9 : Les Fromageries Leicaillé	20

3 – Les techniques d'aide à la prévision et à la décision

Exercice 1 : Société Baile	23
Exercice 2 : La loterie de la kermesse	23
Exercice 3 : L'usine de Saint-Estève	25
Exercice 4 : Société Écuador	27
Exercice 5 : Société Estra-Colvé	28
Exercice 6 : Monsieur Barthe	29
Exercice 7 : Société Selmed	30
Exercice 8 : Laboratoires l'Omegga	32
Exercice 9 : Société Sport-Dis	33
Exercice 10 : Entreprise PI	35
Exercice 11 : ATI	36
Exercice 12 : Entreprise TAV	37

4 – Les simulations – Application au point mort et au coût marginal

Exercice 1 : Société Lagriffol	38
Exercice 2 : Société S2R	38
Exercice 3 : Société Madac	39
Exercice 4 : Société Bernard	42
Exercice 5 : Établissements Vienne SA	45
Exercice 6 : Société Coopérative de Cognac	48
Exercice 7 : Entreprise Centro	49
Exercice 8 : Entreprise Moro	51
Exercice 9 : Société Lacroix	52
Exercice 10 : Société Denot	53
Exercice 11 : Société Omnivision	54

5 – Coûts et résultats

Exercice 1 : Société Bobagage	57
Exercice 2 : SAM	58
Exercice 3 : Entreprise Fasel	62
Exercice 4 : SA Alsace Composites	65
Exercice 5 : Société AluFer	67
Exercice 6 : Société Nutri-Midical	69
Exercice 7 : Établissements Électro Service	71
Exercice 8 : Société Industrielle de Confection	74
Exercice 9 : SA Pétroraf	76

6 – Les coûts à base d'activités (Activity Based Costing)

Exercice 1 : Société Giscours	78
Exercice 2 : Entreprise Chablis	79
Exercice 3 : SA Meursault	81
Exercice 4 : Société Julien	83

7 – Les coûts préétablis et les écarts totaux

Exercice 1 : Maxpam	87
Exercice 2 : Société ST	88
Exercice 3 : Société Mixo	88
Exercice 4 : Entreprise Vartin	90
Exercice 5 : Entreprise Germain	91
Exercice 6 : Trescresl SA	92

8 – L'analyse de l'écart global relatif à la production constatée

Exercice 1 : Entreprise Sonofi	95
Exercice 2 : Entreprise Samuroy	97
Exercice 3 : Entreprise Koffac	97
Exercice 4 : Entreprise Gardena SA	100
Exercice 5 : Société Sigma	102
Exercice 6 : Entreprise Sicar	103
Exercice 7 : Société Mégalex	105
Exercice 8 : Ateliers de l'Aulnay	107
Exercice 9 : Société Euréquip	112
Exercice 10 : Société Marel	118
Exercice 11 : Usine Tex	120

9 – Objectifs et organisation d'un système de planification-contrôle

Exercice 1 : CASM	123
Exercice 2 : Planification stratégique	124
Exercice 3 : Société A	124

10 – Des budgets aux états financiers prévisionnels

Exercice 1 : Société S2EI	125
Exercice 2 : Société Cofres	126
Exercice 3 : Entreprise La Vanoise	129
Exercice 4 : Entreprise SMST	130
Exercice 5 : Entreprise Chavel	132
Exercice 6 : Entreprise Y	136
Exercice 7 : Société Fac	138

11 – Les tableaux de bord et le reporting

Exercice 1 : SA Labopharma	143
Exercice 2 : Garage du Lauragais	145
Exercice 3 : Société IICI	146

12 – Les comptes de surplus	
Exercice 1 : Société Surex	148
Exercice 2 : Entreprise Beloir (1)	148
Exercice 3 : Entreprise Beloir (2)	149
Exercice 4 : SA La Flèche d'Armor	150
Exercice 5 : Établissement Sicopla	152
13 – La gestion des stocks	
Exercice 1 : Société Algol	156
Exercice 2 : Société Cofram	158
Exercice 3 : Société Meublinois	158
Exercice 4 : Entreprise Sitoc	160
Exercice 5 : SA Omniprix	160
Exercice 6 : Entreprise Fler	161
Exercice 7 : Société Sofralec	162
Exercice 8 : Société Mototrac	163
Exercice 9 : SARL Fila	166
Exercice 10 : Société SCE	167
Exercice 11 : SA Bankiz	168
Exercice 12 : Société Saphir	169
Exercice 13 : Société Sitradep	171
14 – Budgétisation et contrôle des approvisionnements	
Exercice 1 : Société Jardimoto	174
Exercice 2 : Société Lamed Électronique	175
Exercice 3 : Société Helgor	176
Exercice 4 : Société DX	177
Exercice 5 : Société SMS	179
Exercice 6 : Société Sudlégu	181
15 – La gestion budgétaire de la production	
Exercice 1 : Société Électronix	183
Exercice 2 : SA Lod	185
Exercice 3 : Entreprise Sidur	187
Exercice 4 : Entreprise Méléco	189
16 – Les techniques de gestion de la production	
Exercice 1 : Société Motopro SA	193
Exercice 2 : SA Salvi	194
Exercice 3 : Entreprise Viard	196
Exercice 4 : Entreprise Bontemps	198
Exercice 5 : Société Lamifos	200
Exercice 6 : Société CRS	201
Exercice 7 : Confiserie André Schmitt	202
17 – Coûts cibles et analyse de la valeur	
Exercice 1 : Société Waterwoman	204
Exercice 2 : Luigi Peretti	205
Exercice 3 : Société Druchas	206
18 – Contrôle de la masse salariale	
Exercice 1 : Société Frimo	208
Exercice 2 : Société Mélusine	209
Exercice 3 : Entreprise Frémieux	210
Exercice 4 : Société Modigliani	211
19 – La gestion commerciale	
Exercice 1 : Entreprise Minos	214

Exercice 2 : Société Véloconstruc	215
Exercice 3 : Société Aramis	215
Exercice 4 : Les Éditions Papyrus	218
Exercice 5 : Composit SA	222
Exercice 6 : Fromagerie Vardi	223
Exercice 7 : Société Macil	226

20 – Investissements et plan de financement

Exercice 1 : Société Soméca	228
Exercice 2 : Société Charpal	228
Exercice 3 : SARL Réparauto	230
Exercice 4 : Société SBE	231
Exercice 5 : Entreprise Alcyon	233
Exercice 6 : Société Galoise	235
Exercice 7 : Société Athosoft	236
Exercice 8 : Société Norval	237
Exercice 9 : Société SMCM	238
Exercice 10 : Société Mécafil	242

21 – Contrôle de gestion et centres de responsabilité

Exercice 1 : Société Sofradel	245
Exercice 2 : Société Dupont-Durand	246
Exercice 3 : Les Sablières de Sologne	247
Exercice 4 : Société Plastymère	252
Exercice 5 : Société Toutenfer	253
Exercice 6 : David Michallet	256
Exercice 7 : Cestrel SA	256

22 – L'adaptation du contrôle de gestion

Exercice 1 : Société CCMM	258
Exercice 2 : Société Mac Leod	262
Exercice 3 : Cabinet FSEC	267
Exercice 4 : Cabinet Agraudit	271
Exercice 5 : Société Misarasoft	273
Exercice 6 : Les Éditions Parchemin	276

Cas de synthèse

1 : Société Savoie-Skis	279
2 : Entreprise Jardimob	285
3 : Société Abyssé	287
4 : Établissement Sicom	293
5 : Société Promelec	296
6 : Lagaut SA	301
7 : Société Réalec SA	305
8 : GAEC Canarr landais	309
9 : Cas Bérard	316
10 : SAR du Centre	321
11 : Société Zeltronic	328
12 : Dirélec SA	338