

## TABLE DES MATIÈRES

|  |    |
|--|----|
| <b>INTRODUCTION</b> .....  | 5  |
| <b>PARTIE I</b>  |    |
| <b>LES LOGIQUES D'ACTION DU CONTRÔLE DE GESTION</b>                          |    |
| <b>CHAPITRE 1 : L'INTERFACE ENTRE LA COMPTABILITÉ ET LE MANAGEMENT</b> ..... | 17 |
| 1.1 L'intégration de la comptabilité et du management .....                  | 20 |
| 1.2 L'analyse à double entrée .....  | 27 |
| <b>CHAPITRE 2 : LA LOGIQUE FINANCIÈRE DU CONTRÔLE DE GESTION</b> .....       | 29 |
| 2.1 La rentabilité financière .....  | 30 |
| 2.2 Les investissements .....  | 31 |
| 2.3 Les revenus et les coûts .....   | 33 |
| 2.4 Les liquidités .....   | 34 |
| 2.5 De la logique financière à la logique administrative .....               | 35 |
| <b>CHAPITRE 3 : LA LOGIQUE ADMINISTRATIVE DU CONTRÔLE DE GESTION</b> .....   | 37 |
| 3.1 La dimension technique .....   | 38 |
| 3.2 La dimension politique .....   | 39 |
| 3.3 La dimension symbolique .....  | 41 |
| 3.4 La dimension cognitive .....   | 43 |
| <b>PARTIE II</b>   |    |
| <b>L'ENVIRONNEMENT :</b>   |    |
| <b>LE CADRE EXTERNE DU CONTRÔLE DE GESTION</b>                               |    |
| <b>CHAPITRE 4 : LA SOCIÉTÉ</b> .....   | 49 |
| 4.1 Le cadre structurel .....  | 51 |
| 4.2 Le cadre institutionnel .....  | 54 |
| <b>CHAPITRE 5 : LE SECTEUR D'ACTIVITÉ</b> .....                              | 59 |
| 5.1 Le cadre transactionnel .....  | 60 |
| 5.2 Le cadre concurrentiel .....   | 73 |
| <b>PARTIE III</b>  |    |
| <b>L'ORGANISATION :</b>  |    |
| <b>LE CADRE INTERNE DU CONTRÔLE DE GESTION</b>                               |    |
| <b>CHAPITRE 6 : LE SYSTÈME TECHNIQUE</b> .....                               | 81 |
| 6.1 Le cadre de gouvernance .....  | 83 |
| 6.2 Le cadre stratégique .....   | 90 |

|   |            |
|---|------------|
| 6.3 Le cadre opérationnel .....                         | 100        |
| 6.4 Les relations entre les cadres techniques.....      | 108        |
| <b>CHAPITRE 7 : LE SYSTÈME SOCIAL .....</b>             | <b>111</b> |
| 7.1 Le cadre politique.....                             | 114        |
| 7.2 Le cadre symbolique .....                           | 117        |
| 7.3 Le cadre cognitif.....                              | 120        |
| 7.4 Les relations entre les cadres sociaux.....         | 121        |
| <b>CHAPITRE 8 : LA COHÉRENCE ORGANISATIONNELLE.....</b> | <b>123</b> |
| 8.1 La cohérence des intentions .....                   | 124        |
| 8.2 La cohérence générale.....                          | 125        |
| <br><b>PARTIE IV</b>                                    |            |
| <b>LES PRATIQUES DE CONTRÔLE DE GESTION</b>             |            |
| <b>CHAPITRE 9 : LE CONTRÔLE DE GOUVERNANCE .....</b>    | <b>135</b> |
| 9.1 L'analyse financière de la gouvernance .....        | 136        |
| 9.2 L'arrimage technique de la gouvernance .....        | 144        |
| 9.3 L'arrimage social de la gouvernance .....           | 148        |
| 9.4 L'arrimage sectoriel de la gouvernance .....        | 150        |
| 9.5 L'arrimage sociétal de la gouvernance .....         | 152        |
| 9.6 L'analyse de la cohérence de la gouvernance .....   | 153        |
| <b>CHAPITRE 10 : LE CONTRÔLE STRATÉGIQUE.....</b>       | <b>155</b> |
| 10.1 L'analyse financière de la stratégie.....          | 156        |
| 10.2 L'arrimage technique de la stratégie .....         | 165        |
| 10.3 L'arrimage social de la stratégie .....            | 172        |
| 10.4 L'arrimage sectoriel de la stratégie .....         | 175        |
| 10.5 L'arrimage sociétal de la stratégie.....           | 179        |
| 10.6 L'analyse de la cohérence stratégique.....         | 182        |
| <b>CHAPITRE 11 : LE CONTRÔLE OPÉRATIONNEL .....</b>     | <b>187</b> |
| 11.1 L'analyse financière des opérations .....          | 188        |
| 11.2 L'arrimage technique des opérations .....          | 193        |
| 11.3 L'arrimage social des opérations .....             | 201        |
| 11.4 L'arrimage sectoriel des opérations .....          | 204        |
| 11.5 L'arrimage sociétal des opérations .....           | 207        |
| 11.6 L'analyse de la cohérence des opérations .....     | 209        |
| <b>CONCLUSION.....</b>                                  | <b>213</b> |
| <b>BIBLIOGRAPHIE .....</b>                              | <b>215</b> |
| <b>ANNEXES.....</b>                                     | <b>223</b> |