

# Table des matières

<b>Introduction</b> .....	<b>5</b>
<b>Module 1 – Contrôle de gestion, mécanismes et objectifs</b>	
Fiche 1.1 : Le contrôle de gestion.....	8
Fiche 1.2 : Le contrôle de gouvernance.....	10
Fiche 1.3 : Le contrôle stratégique.....	12
Fiche 1.4 : Le contrôle opérationnel.....	18
Fiche 1.5 : Mécanismes de contrôle.....	20
Fiche 1.6 : Objectifs du contrôle de gestion.....	22
<b>Module 2 – Analyse stratégique</b>	
Fiche 2.1 : Mission, vision, cibles, valeurs et stratégie.....	26
Fiche 2.2 : Analyse stratégique.....	28
Fiche 2.3 : Forces et faiblesses de l'organisation.....	30
Fiche 2.4 : Occasions et menaces de l'environnement.....	32
Fiche 2.5 : Analyse financière.....	34
Fiche 2.6 : Analyse des forces concurrentielles (Porter).....	36
Fiche 2.7 : Analyse du potentiel de marché.....	38
Fiche 2.8 : Analyse de la chaîne de valeur.....	40
Fiche 2.9 : Modèle d'affaires.....	42
<b>Module 3 – Évaluation financière des investissements</b>	
Fiche 3.1 : Gestion stratégique.....	46
Fiche 3.2 : Processus d'allocation des ressources à long terme.....	48
Fiche 3.3 : Évaluation financière d'un projet d'investissement.....	50
Fiche 3.4 : Analyse Coût-Volume-Résultat (CVR).....	52
Fiche 3.5 : Outils d'analyse de l'impact financier des décisions.....	54
Fiche 3.6 : Impact fiscal des investissements.....	56
<b>Module 4 – Financement</b>	
Fiche 4.1 : Démarche au financement.....	60
Fiche 4.2 : Besoin de financement.....	62
Fiche 4.3 : Capacité d'emprunt.....	64
Fiche 4.4 : Options de financement.....	66
Fiche 4.5 : Décision de financement.....	68
<b>Module 5 – Tableaux de bord de gestion</b>	
Fiche 5.1 : Tableau de bord de gestion.....	72
Fiche 5.2 : Tableau de bord prospectif.....	74
Fiche 5.3 : Carte stratégique.....	76
Fiche 5.4 : Déploiement des tableaux de bord de gestion.....	78
<b>Module 6 – Gestion des risques</b>	
Fiche 6.1 : Processus de gestion des risques.....	82
Fiche 6.2 : Identification des risques d'affaires.....	84
Fiche 6.3 : Évaluation des risques.....	86
Fiche 6.4 : Stratégie de gestion des risques acceptés.....	88
Fiche 6.5 : Contrôle interne.....	90
Fiche 6.6 : Audit de gestion.....	92

**Module 7 – Gouvernance**

Fiche 7.1 : Le cadre de gouvernance .....	96
Fiche 7.2 : Le système social d'une organisation .....	98
Fiche 7.3 : La responsabilité sociale et environnementale (RSE) .....	100
Fiche 7.4 : Le conseil d'administration .....	102
Fiche 7.5 : Les contrôleurs .....	104

**Module 8 – Structure opérationnelle**

Fiche 8.1 : Structure opérationnelle .....	108
Fiche 8.2 : Portée du contrôle .....	110
Fiche 8.3 : Centres de responsabilité .....	112
Fiche 8.4 : Gestion décentralisée .....	114
Fiche 8.5 : Prix de cession interne et transferts de coûts .....	116
Fiche 8.6 : Fiscalité du prix de transfert .....	118

**Module 9 – Rémunération incitative**

Fiche 9.1 : Rémunération incitative .....	122
Fiche 9.2 : Décisions en matière de rémunération incitative .....	124
Fiche 9.3 : Manipulation d'information .....	126

**Module 10 – Processus budgétaire**

Fiche 10.1 : Le processus budgétaire .....	130
Fiche 10.2 : Suivi de l'exploitation : les ventes .....	132
Fiche 10.3 : Suivi de l'exploitation : la production manufacturière .....	134
Fiche 10.4 : Suivi des projets .....	136
Fiche 10.5 : Suivi des programmes .....	138

**Module 11 – Analyse de la productivité**

Fiche 11.1 : Techniques d'analyse de la productivité .....	142
Fiche 11.2 : Analyse du coût des produits à l'étape de développement .....	144
Fiche 11.3 : Analyse de la valeur d'un produit ou d'un service .....	146
Fiche 11.4 : Analyse du coût cible .....	148
Fiche 11.5 : Analyse comparative .....	150
Fiche 11.6 : Gestion des processus .....	152
Fiche 11.7 : Inducteurs de coûts et des facteurs de succès .....	154
Fiche 11.8 : Analyse des coûts d'obtention de la qualité .....	156
Fiche 11.9 : Analyse de la capacité .....	158

**Module 12 – Cohérence stratégique**

Fiche 12.1 : Cohérence stratégique .....	162
Fiche 12.2 : Stratégie, organisation et contrôle .....	164
Fiche 12.3 : Analyse stratégique .....	166
Fiche 12.4 : Planification et investissement .....	168
Fiche 12.5 : Financement .....	170
Fiche 12.6 : Tableaux de bord de gestion .....	172
Fiche 12.7 : Gestion des risques .....	174
Fiche 12.8 : Gouvernance .....	176
Fiche 12.9 : Structure opérationnelle .....	178
Fiche 12.10 : Rémunération incitative .....	180
Fiche 12.11 : Processus budgétaire .....	182
Fiche 12.12 : Suivi budgétaire .....	184
Fiche 12.13 : Analyse de la productivité .....	186