

Sommaire

Première partie

Le contrôle de gestion aujourd'hui

- | | |
|---|----|
| 1. Le contrôle de gestion et le contexte de gestion : apparition et évolution | 1 |
| 2. Le contrôle de gestion et les formalisations des organisations | 3 |
| 3. Le contrôle de gestion et les domaines de la gestion | 7 |
| 4. Le contrôle de gestion, système d'information | 10 |

Deuxième partie

Les outils du contrôle de gestion

Sous-partie 1 : Les outils du calcul de coûts

- | | |
|---|----|
| 5. Les coûts et la comptabilité analytique | 18 |
| 6. Le seuil de rentabilité | 39 |
| 7. Les coûts partiels : variables ou directs | 59 |
| 8. Le coût marginal | 73 |
| 9. L'imputation rationnelle des charges fixes | 82 |
| 10. Le calcul des coûts par la comptabilité par activités (ABC) | 94 |

Sous-partie 2 : Les outils de la gestion budgétaire

- | | |
|--|-----|
| 11. Planification et gestion budgétaire | 111 |
| 12. Centres de responsabilité et cessions internes | 113 |
| 13. Contrôle budgétaire du résultat et de l'activité commerciale | 131 |
| 14. Contrôle budgétaire de l'activité productive | 141 |
| 15. La gestion budgétaire des ventes | 156 |
| 16. La gestion budgétaire de la production | 163 |
| 17. La gestion budgétaire des approvisionnements | 182 |
| 18. La gestion budgétaire des investissements | 193 |
| 19. Le budget général et les états financiers prévisionnels | 213 |
| 20. Prévisions et maîtrise de la masse salariale | 221 |

Sous-partie 3 : De nouveaux indicateurs pour piloter la performance

- | | |
|---|-----|
| 21. Le surplus de productivité globale | 234 |
| 22. La gestion de la qualité totale | 243 |
| 23. Les tableaux de bord | 259 |
| 24. Le pilotage permanent de l'organisation : management par activités et méthodes des coûts cibles | 273 |

Troisième partie

La mise en œuvre du contrôle de gestion

- | | |
|---|-----|
| 25. L'organisation du contrôle de gestion | 287 |
|---|-----|